

**Balans per 31 december**

x € miljoen	Noot	2007	2006
<b>Activa</b>			
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële activa	2	409	368
Materiële vaste activa	3	26	31
Financiële activa	4	9.738	8.647
		<b>10.173</b>	<b>9.046</b>
<i>Vlottende activa</i>			
Vorderingen	5	473	513
Financiële derivaten		27	46
Liquide middelen		3	1
		<b>503</b>	<b>560</b>
<b>Totaal</b>		<b>10.676</b>	<b>9.606</b>
<b>Passiva</b>			
<i>Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V.</i>	6	5.310	5.784
<i>Langlopende schulden</i>			
Latente belastingverplichtingen		217	203
Voorzieningen	7	2	2
Opgenomen leningen	8	1.417	715
		<b>1.636</b>	<b>920</b>
<i>Kortlopende schulden</i>			
Voorzieningen	7	4	5
Opgenomen leningen	8	3	403
Financiële derivaten		32	31
Overige kortlopende schulden	9	3.691	2.463
		<b>3.730</b>	<b>2.902</b>
<b>Totaal</b>		<b>10.676</b>	<b>9.606</b>

**Winst-en-verliesrekening**

x € miljoen	2007	2006
Aandeel in resultaat dochtermaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	529	652
Overige baten en lasten	(100)	(105)
<b>Nettowinst toekomend aan aandeelhouders van Koninklijke DSM N.V.</b>	<b>429</b>	<b>547</b>

# Jaarrekeningen 2007

## Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

### Toelichting op de geconsolideerde balans van Koninklijke DSM N.V.

#### 1 Algemeen

Alle bedragen luiden in € miljoen, tenzij anders vermeld.

DSM stelt zijn jaarrekening op volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De gebruikte waarderingsgrondslagen zijn dezelfde als die welke gebruikt worden voor de geconsolideerde jaarrekening volgens de bepalingen van artikel 362-8, Boek 2 BW. Investerings in dochtermaatschappijen worden verantwoord volgens de *equity*-methode. Onder toepassing van artikel 402, boek 2 BW, is in de enkelvoudige jaarrekening van Koninklijke DSM N.V. een beknopte winst-en-verliesrekening opgenomen.

Een lijst met DSM-deelnemingen is gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel voor Zuid-Limburg in Maastricht en wordt op verzoek door de onderneming verstrekt. De lijst kan ook worden gedownload op de website van de onderneming, [www.dsm.com](http://www.dsm.com).

#### 2 Immateriële activa

De immateriële activa bestaan voornamelijk uit goodwill. De immateriële activa omvatten de betaalde goodwill bij de acquisitie van NeoResins in 2005 (€358 miljoen), CRINA in 2006 (€6 miljoen) en Pentapharm in 2007 (€31 miljoen).

#### 3 Materiële vaste activa

De onder dit hoofd opgenomen post heeft voornamelijk betrekking op bedrijfsgebouwen, grond en automatiseringsprojecten op concernniveau. De investeringen in 2007 bedroegen €10 miljoen, terwijl de afschrijvingslast in 2007 €3 miljoen bedroeg. Ultimo 2007 bedroeg de historische kostprijs van materiële vaste activa €62 miljoen en het cumulatieve bedrag van de afschrijvingen €36 miljoen.

#### 4 Financiële activa

	Totaal	Dochtermaatschappijen		overige deelnemingen	Overige leningen
		Aandeel in vermogen	Leningen		
<b>Stand per 1 januari 2006</b>	<b>8.016</b>	<b>7.500</b>	<b>405</b>	<b>3</b>	<b>108</b>
Wijzigingen:					
- Aandeel in resultaat	652	652	-	-	-
- Ontvangen dividend	(1.514)	(1.514)	-	-	-
- Kapitaalstortingen	312	308	-	4	-
- Goodwill	(6)	(6)	-	-	-
- Netto actuariële baten/(lasten)	290	290	-	-	-
- Netto asset ceiling	(7)	(7)	-	-	-
- Aflossingen	(17)	-	-	-	(17)
- Overboeking naar kortlopende leningen	(91)	-	-	-	(91)
- Intercompany transacties	1.170	1.171	-	(1)	-
- Waarde-aanpassingen	(32)	(27)	-	(5)	-
- Koersverschillen	(140)	(140)	-	-	-
- Overige wijzigingen	14	15	(1)	-	-
<b>Stand per 31 december 2006</b>	<b>8.647</b>	<b>8.242</b>	<b>404</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Wijzigingen:					
- Aandeel in resultaat	529	529	-	-	-
- Ontvangen dividend	(103)	(103)	-	-	-
- Kapitaalstortingen	485	455	-	30	-
- Goodwill	(31)	(31)	-	-	-
- Netto actuariële baten/(lasten)	154	154	-	-	-
- Netto asset ceiling	(46)	(46)	-	-	-
- Intercompany transacties	234	234	-	-	-
- Waarde-aanpassingen	(10)	(10)	-	-	-
- Koersverschillen	(164)	(164)	-	-	-
- Overige wijzigingen	43	39	4	-	-
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>9.738</b>	<b>9.299</b>	<b>408</b>	<b>31</b>	<b>0</b>

#### 5 Vorderingen

	2007	2006
Vorderingen op dochtermaatschappijen	418	326
Leningen	-	92
Overige vorderingen	55	95
<b>Totaal</b>	<b>473</b>	<b>513</b>

# Jaarrekeningen 2007

## Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

### 6 Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V.

	2007	2006
Stand per 1 januari	5.784	5.501
Nettowinst	429	547
Koersverschillen, na belastingen	(140)	(128)
Netto actuariële baten/(lasten) van pensioenverplichtingen inzake toegezegd-pensioenregelingen	154	290
Netto <i>asset ceiling</i> inzake toegezegd-pensioenregelingen	(46)	(7)
Uitgekeerd dividend	(193)	(213)
Inkoop eigen aandelen	(758)	(318)
Opbrengst van herplaatsing eigen aandelen	53	55
Overige wijzigingen	27	57
Stand per 31 december	5.310	5.784

Voor details zie geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het vermogen op pagina 124.

#### Wettelijke reserve

Aangezien de door dochtermaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen van Koninklijke DSM N.V. ingehouden winsten zonder beperking kunnen worden uitgekeerd en in Nederland ontvangen, heeft geen wettelijke reserve voor ingehouden winst te worden aangehouden. In het Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V. is een bedrag van €193 miljoen begrepen als Translatiereserve en een bedrag van €48 miljoen als Afdekkingsreserve en een bedrag van €(9) miljoen als Reële-waarde-reserve.

### 7 Voorzieningen

	2007		2006	
	Totaal	Waarvan kortlopend	Totaal	Waarvan kortlopend
Milieukosten	3	1	4	1
Overige voorzieningen	3	3	3	4
<b>Totaal</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

Het totaal van langlopende en kortlopende voorzieningen nam af met €1 miljoen. De wijzigingen zijn als volgt te specificeren:

	Stand per 1 januari 2007	Dotaties	Vrijval	Gebruikt	Stand per 31 december 2007
Milieukosten	4	1	-	(2)	3
Overige voorzieningen	3	-	-	-	3
<b>Totaal</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>6</b>

## 8 Opgenomen leningen

	2007		2006	
	Totaal	Waarvan kortlopend	Totaal	Waarvan kortlopend
Obligatieleningen	1.210	-	886	403
Onderhandse leningen	207	-	232	-
Schulden aan kredietinstellingen	3	3	-	-
<b>Totaal</b>	<b>1.420</b>	<b>3</b>	<b>1.118</b>	<b>403</b>

Van het totaalbedrag van de leningen ultimo 2007 had een bedrag van €1.246 miljoen een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

Op de leningen zal worden afgelost in:

2008	-
2009	170
2010	-
2011 en 2012	1
2013 t/m 2017	1.246
Na 2017	-
<b>Totaal</b>	<b>1.417</b>

In overeenkomsten betreffende leningen met een schuldrest ultimo 2007 van €1.417 miljoen, waarvan nihil kortlopend, (ultimo 2006: €1.118 miljoen, waarvan €403 miljoen kortlopend), zijn clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken.

## 9 Overige kortlopende schulden

	2007	2006
Verschuldigd aan dochtermaatschappijen	3.612	2.387
Overige schulden	73	74
Overlopende posten	6	2
<b>Totaal</b>	<b>3.691</b>	<b>2.463</b>

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De garantieverplichtingen ten behoeve van deelnemingen en derden beliepen €247 miljoen (ultimo 2006: €268 miljoen). Ten behoeve van een aantal geconsolideerde deelnemingen zijn door Koninklijke DSM N.V. verklaringen van hoofdelijke

aansprakelijkheid afgegeven voor schulden die voortvloeien uit rechtshandelingen. Deze schulden zijn in de geconsolideerde balans opgenomen.

## 10 Beloning van leden Raad van Bestuur

### Totale beloning

De beloning van de leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen als onderdeel van het beloningsbeleid voor 2007 en de daaropvolgende jaren zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 28 maart 2007. Meer details met betrekking tot het beloningsbeleid zijn opgenomen in het beloningsverslag (pagina 74).

De totale beloning (inclusief pensioenuitgaven en overige verplichtingen) van de leden van de Raad van Bestuur bedroeg €3,8 miljoen (2006: €4,4 miljoen). De beloningen van de afzonderlijke leden van de Raad van Bestuur waren als volgt:

Feike Sijbesma (CEO per 1 mei 2007): salaris €609.000 (2006: €476.000), bonus €233.000 (2006: €291.000), pensioenuitgaven nihil (2006: €91.000), overige kosten €34.000 (2006: €6.000); Peter Elverding (tot 1 mei 2007): salaris €220.000 (2006: €652.000), bonus €319.000 (2006: €379.000), pensioenuitgaven nihil (2006: €111.000), overige kosten €60.000 (2006: €4.000); Jan Zuidam: salaris €488.000 (2006: €476.000), bonus €233.000 (2006: €291.000), pensioenuitgaven nihil (2006: €82.000), overige kosten €27.000 (2006: €4.000); Nico Gerardu: salaris €488.000 (2006: €358.000), bonus €176.000 (2006: nihil) pensioenuitgaven nihil (2006: €52.000), overige kosten €4.000 (2006: €3.000); Rolf-Dieter Schwalb: salaris €488.000 (2006: €120.000), bonus €59.000 (2006: nihil), pensioenuitgaven nihil (2006: €18.000), overige kosten €5.000 (2006: €2.000); Stephan Tanda (vanaf 1 mei 2007): salaris €327.000, bonus nihil, pensioenuitgaven nihil, overige kosten €5.000.

# Jaarrekeningen 2007

## Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

### *Uitstaande en uitgeoefende 'stock incentives'*

In de volgende tabel worden de *stock incentive*-posities van de individuele leden van de Raad van Bestuur en de uitgeoefende rechten weergegeven.

#### Overzicht van prestatiegebonden aandelen en aandelenopties

	Jaar van uitgifte	Uitstaand per 31 dec. 2006	in 2007			Uitstaand per 31 dec. 2007	Uitoefenprijs (€)	Vervaldatum
			Toegekend	Uitgeoefend	Vervallen/ verlopen			
<b>Feike Sijbesma</b>								
Opties	2001	60.000	-	-	-	60.000	19,990	30 maart '09
	2002	60.000	-	-	-	60.000	23,505	4 april '10
	2003	60.000	-	-	-	60.000	18,195	4 april '11
	2004	60.000	-	-	-	60.000	17,895	2 april '12
	2005	30.000	-	-	-	30.000	29,050	8 april '13
	2006	30.000	-	-	-	30.000	38,300	31 maart '14
	2007	-	30.000	-	-	30.000	33,600	30 maart '15
	<b>Totaal</b>	<b>300.000</b>	<b>30.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>330.000</b>		
Waarvan onvoorwaardelijk		180.000				240.000		
Prestatiegebonden aandelen								
	2005	8.000	-	-	-	8.000	29,050	
	2006	8.000	-	-	-	8.000	38,300	
	2007	-	8.000	-	-	8.000	33,600	
	<b>Totaal</b>	<b>16.000</b>	<b>8.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.000</b>		
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-		
<b>Jan Zuidam</b>								
Opties	2001	60.000	-	-	-	60.000	19,990	30 maart '09
	2002	60.000	-	-	-	60.000	23,505	4 april '10
	2003	60.000	-	-	-	60.000	18,195	4 april '11
	2004	60.000	-	-	-	60.000	17,895	2 april '12
	2005	30.000	-	-	-	30.000	29,050	8 april '13
	2006	30.000	-	-	-	30.000	38,300	31 maart '14
	2007	-	30.000	-	-	30.000	33,600	30 maart '15
	<b>Totaal</b>	<b>300.000</b>	<b>30.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>330.000</b>		
Waarvan onvoorwaardelijk		180.000				240.000		
Prestatiegebonden aandelen								
	2005	8.000	-	-	-	8.000	29,050	
	2006	8.000	-	-	-	8.000	38,300	
	2007	-	8.000	-	-	8.000	33,600	
	<b>Totaal</b>	<b>16.000</b>	<b>8.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.000</b>		
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-		

	Jaar van uitgifte	Uitstaand per 31 dec. 2006	in 2007			Uitstaand per 31 dec. 2007	Uitoefenprijs (€)	Vervaldatum
			Toegekend	Uitgeoefend	Vervallen/ verlopen			
<b>Nico Gerardu</b>								
Opties	2002	36.000	-	-	-	36.000	23,505	4 april '10
	2003	36.000	-	-	-	36.000	18,195	4 april '11
	2004	36.000	-	-	-	36.000	17,895	2 april '12
	2005	36.000	-	-	-	36.000	29,050	8 april '13
	2006	30.000	-	-	-	30.000	38,300	31 maart '14
	2007	-	30.000	-	-	30.000	33,600	30 maart '15
	Totaal	<b>174.000</b>	<b>30.000</b>	-	-	<b>204.000</b>		
Waarvan onvoorwaardelijk		72.000				108.000		
Prestatiegebonden aandelen								
	2006	8.000	-	-	-	8.000	38,300	
	2007	-	8.000	-	-	8.000	33,600	
	Totaal	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>	-	-	<b>16.000</b>		
Waarvan onvoorwaardelijk		-						
<b>Rolf-Dieter Schwalb</b>								
Opties	2007	-	30.000	-	-	30.000	33,600	30 maart '15
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-		
Prestatiegebonden aandelen								
	2007	-	8.000	-	-	8.000	33,600	
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-		
<b>Stephan Tanda</b>								
Opties	2007	-	30.000	-	-	30.000	33,600	30 maart '15
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-		
Prestatiegebonden aandelen								
	2007	-	8.000	-	-	8.000	33,600	
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-		

# Jaarrekeningen 2007

## Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

	Jaar van uitgifte	Uitstaand per 31 dec. 2006	in 2007			Uitstaand per 1 mei 2007	Uitoefenprijs (€)	Gemiddelde prijs per aandeel bij uitoefening (€)	Vervaldatum
			Toegekend	Uitge oefend	Vervallen/ verlopen				
<b>Peter Elverding <sup>1</sup></b>									
Opties	2000	45.000	-	(45.000)	-	-	18,240	32,515	31 maart '08
	2001	75.000	-	-	-	75.000	19,990		30 maart '09
	2002	75.000	-	-	-	75.000	23,505		4 april '10
	2003	75.000	-	-	-	75.000	18,195		4 april '11
	2004	75.000	-	-	-	75.000	17,895		2 april '12
	2005	37.500	-	-	(18.750)	18.750	29,050		8 april '13
	2006	37.500	-	-	(18.750)	18.750	38,300		31 maart '14
	2007	-	37.500	-	(18.750)	18.750	33,600		30 maart '15
	<b>Totaal</b>	<b>420.000</b>	<b>37.500</b>	<b>(45.000)</b>	<b>(56.250)</b>	<b>356.250</b>			
Waarvan onvoorwaardelijk		270.000				356.250			
Prestatie- gebonden aandelen									
	2005	10.000	-	-	(5.000)	5.000	29,050		
	2006	10.000	-	-	(5.000)	5.000	38,300		
	2007	-	10.000	-	(5.000)	5.000	33,600		
	<b>Totaal</b>	<b>20.000</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>(15.000)</b>	<b>15.000</b>			
Waarvan onvoorwaardelijk		-				15.000			

1 Bij – al dan niet vervoegde – pensionering wordt 50% van de voorwaardelijke aandelenopties en voorwaardelijke prestatiegebonden aandelen onvoorwaardelijk (en uitoefenbaar). De resterende 50% vervalt.

### Overzicht prestatiegebonden aandelen

	Jaar van uitgifte	Uitstaand per 31 dec. 2006	in 2007		Uitstaand per 31 dec. 2007	Prijs per aandeel op toekennings- datum (€)	
			Toegekend	Onvoor- waardelijk			
	2005 <sup>1</sup>	26.000	-	(5.000)	(5.000)	16.000	29,050
	2006 <sup>1</sup>	34.000	-	(5.000)	(5.000)	24.000	38,300
	2007 <sup>1</sup>	-	50.000	(5.000)	(5.000)	40.000	33,600
<b>Totaal 2007</b>		<b>60.000</b>	<b>50.000</b>	<b>(15.000)</b>	<b>(15.000)</b>	<b>80.000</b>	
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-	
			31 dec. 2005			31 dec. 2006	
<b>Totaal 2006</b>		<b>42.000</b>	<b>34.000</b>	<b>-</b>	<b>(16.000)</b>	<b>60.000</b>	
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-	

1 Bij – al dan niet vervoegde – pensionering wordt 50% van de voorwaardelijke aandelenopties en voorwaardelijke prestatiegebonden aandelen onvoorwaardelijk (en uitoefenbaar). De resterende 50% vervalt.

*Aandelen*

Op 31 december 2007 hielden de leden van de Raad van Bestuur tezamen 12.036 aandelen (2006: 1.836 aandelen) in Koninklijke DSM N.V.

*Leningen*

DSM verstrekt geen leningen aan leden van de Raad van Bestuur.

**11 Beloning van leden van de Raad van Commissarissen**

De totale beloning (vaste jaarlijkse vergoeding en jaarlijkse vergoeding lidmaatschap commissies) van de leden van de Raad van Commissarissen bedroeg €0,3 miljoen (2006: €0,3 miljoen).

De beloningen van de individuele leden van de Raad van Commissarissen waren als volgt:

In €	Vaste jaarlijkse vergoeding	Vergoeding lidmaatschap commissies	Overige kosten	Totaal
C. Herkströter, voorzitter	50.000	8.750	3.241	61.991
H. Bodt, plv. voorzitter	35.000	7.500	3.241	45.741
P. Hochuli	35.000	-	1.250	36.250
E. Kist	35.000	5.000	3.241	43.241
O. Müller	8.750	1.250	313	10.313
C. Sonder	35.000	3.750	1.250	40.000
T. de Swaan	35.000	5.000	3.241	43.241
C. van Woudenberg	35.000	5.000	1.748	41.748
<b>Totaal</b>	<b>268.750</b>	<b>36.250</b>	<b>17.525</b>	<b>322.525</b>

De leden van de Raad van Commissarissen hielden ultimo 2007 6.084 aandelen (2006: 9.584 aandelen) Koninklijke DSM N.V. Deze aandelen dienen als langetermijnbelegging in de vennootschap.

DSM verstrekt geen leningen aan leden van de Raad van Commissarissen. DSM beschikt over regels inzake het bezit van en de rapportage over de handel in effecten (dat wil zeggen effecten anders dan die van DSM) door leden van de Raad van Commissarissen.

Heerlen, 11 februari 2008

Heerlen, 12 februari 2008

## DE RAAD VAN BESTUUR,

F. Sijbesma  
J. Zuidam  
N. Gerardu  
R. Schwalb  
S. Tanda

## DE RAAD VAN COMMISSARISSEN,

C. Herkströter  
H. Bodt  
P. Hochuli  
E. Kist  
C. Sonder  
T. de Swaan  
C. van Woudenberg