

Investeren in toekomstige winstgevende groei

Investerings zijn van cruciaal belang om duurzame winstgevende groei in de toekomst veilig te stellen. Zij vormen een integraal onderdeel van de strategie *Vision 2010 – Building on Strengths*. DSM investeert niet alleen in uitbreiding van productiecapaciteit op verschillende gebieden, maar blijft ook nadrukkelijk investeren in innovatie. Om externe groei te bewerkstelligen heeft DSM zijn zoektocht naar mogelijke acquisities geïntensiveerd. *Venturing* blijft een belangrijke activiteit voor het verkennen van nieuwe technologieën en activiteitengebieden.

In 2007 investeerde DSM €475 miljoen in immateriële en materiële activa (exclusief acquisities), tegenover €457 miljoen in 2006. Het niveau van de investeringen lag boven het niveau van de afschrijvingen vóór bijzondere posten. Voor 2008 verwacht DSM een stijging van de investeringen ten opzichte van 2007. Zoals aangegeven in *Vision 2010* verwacht DSM dat de investeringen jaarlijks gemiddeld op een niveau van circa €0,5 miljard zullen liggen.

DSM acquireerde in 2007 drie bedrijven, en DSM Venturing investeerde in zes ondernemingen. Voor verschillende bedrijfs-onderdelen werd besloten tot capaciteitsuitbreidingen. Ook in 2008 verwacht DSM verschillende capaciteitsuitbreidingen aan te zullen kondigen, allemaal in lijn met de *Vision 2010*-strategie.

Voor de periode 2005-2012 is een bedrag van €200 miljoen uitgetrokken voor *venturing*-activiteiten. De additionele uitgaven aan innovatie (vergeleken met 2005) bedroegen in 2007 €50 miljoen en zullen de komende tijd geleidelijk oplopen tot €70 miljoen per jaar. DSM verwacht tussen nu en 2010 jaarlijks ruim €75 miljoen uit te geven aan kleine acquisities in de *new business*-sfeer.

Al deze investeringen in combinatie met kapitaalinvesteringen zullen DSM in staat stellen de voor 2010 beoogde €1 miljard aan innovatiegerelateerde omzet te behalen. Daarbij streeft DSM naar een autonome omzetgroei van meer dan 5% per jaar in de periode tot 2010. De bedoeling is dat deze groei wordt aangevuld met acquisities.

De volgende lijst geeft een overzicht van alle bekendmakingen van DSM in 2007, met name belangrijke investeringen en acquisities.

30 januari	DSM maakt het besluit bekend om een DSM China Campus te bouwen in het Zhangjian Hi-Tech Park in het Pudong New Area van Sjanghai (China). Op de campus zullen alle kantoren van DSM China en verschillende businessgroepen in Sjanghai worden ondergebracht, evenals de R&D labs van DSM in China.
19 februari	DSM maakt bekend dat de onderneming een investering heeft gedaan in Harland Medical Systems, Inc., een aanbieder van technologieën en oplossingen voor het coaten van medische hulpmiddelen. Dit is de derde investering van DSM in een biomedische onderneming binnen een jaar.
15 maart	DSM neemt Pamako Engineering AG in Zürich (Zwitserland) over. De acquisitie omvat onder meer Pamako's technologie voor de vervaardiging van producten op basis van UHMWPE (ultrahoogmoleculair polyetheen). DSM zal deze technologie verder ontwikkelen en verbeteren en haar integreren met de bestaande activiteiten voor Dyneema®.
27 maart	DSM maakt bekend dat er in India zal worden geïnvesteerd in een nieuwe fabriek voor de productie van compounds op basis van technische kunststoffen. De fabriek betekent een verdrievoudiging van DSM's productiecapaciteit voor Akulon® PA6, Arnite® PBT en PET, en Stanyl® PA46 in India.
15 juni	DSM stelt vast dat de beste aanpak voor DSM Anti-Infectives om zoveel mogelijk waarde te genereren bestaat uit een strategie gericht op samenwerking met een partner, mogelijk gepaard gaand met – gedeeltelijke – desinvesteringen in combinatie met innovatie-initiatieven en verdere herstructureringen ter verbetering van de winstgevendheid.
28 juni	DSM kondigt een omvangrijk winstverbeteringsprogramma aan voor DSM Nutritional Products dat door een mix van kostenbesparingen en tegenomen winsten uit hogere omzet naar verwachting vanaf 2010 jaarlijks minimaal €100 miljoen in verbeterde winstgevendheid zal opleveren.
5 juli	DSM neemt de particuliere onderneming Pentapharm Holding Ltd. over. Dit bedrijf, met een jaarmet van circa €40 miljoen en 200 werknemers, is wereldleider op het gebied van de ontwikkeling en productie van werkzame bestanddelen en systeemoplossingen voor de cosmetica-industrie.

27 augustus	DSM Venturing investeert in Food Quality Sensor International, Inc. Dit is de eerste deelneming van DSM op het gebied van speciale verpakkingen, een van de gebieden die binnen <i>Vision 2010</i> zijn aangemerkt als <i>Emerging Business Areas</i> .		voor acquisities om externe groei te bewerkstelligen.
		5 oktober	DSM kondigt een investering van €25 miljoen aan voor capaciteitsuitbreiding en modernisering van de caprolactamfabriek in Geleen.
3 september	Er wordt een begin gemaakt met de bouw van de DSM China Campus. Dit wordt DSM's grootste en belangrijkste research-locatie buiten Europa en de Verenigde Staten.	8 oktober	DSM gaat investeren in uitbreiding van de productie van Dyneema® UD in de fabriek in Greenville in de Amerikaanse staat North Carolina. De uitbreiding bedraagt 25%. De nieuwe productielijn zal naar verwachting medio 2008 in bedrijf komen.
5 september	DSM Venturing investeert in Jurilab Oy, een Finse onderneming die is gespecialiseerd in onderzoek naar de relaties tussen genen en ziekten en toepassing van de daaruit voortvloeiende kennis in de gezondheidszorg.	26 oktober	De uitbreiding van DSM NeoResins+ in Meppen (Duitsland) is met succes voltooid. De nieuwe fabriek zal worden gebruikt voor de productie van speciale polyurethaandispersies die worden toegepast in hoogwaardige decoratieve afwerkklakken voor vakman en doe-het-zelver, coatings voor metaal en kunststof en lakken voor parketvloeren.
11 september	DSM maakt bekend dat de productieactiviteiten van DSM Nutritional Products in China zullen worden geherstructureerd en dat de locatie Xinghuo in Sjanghai zal worden ontwikkeld tot een strategische productielocatie voor DSM. Als gevolg van deze herstructurering zal de eveneens in Sjanghai gesitueerde locatie Gonglu worden gesloten.	5 november	DSM Venturing heeft deelgenomen aan een financieringsronde van het Amerikaanse bedrijf Ganeden Biotech, Inc., een probiotica-producent die voedingssupplementen voor een gezonde spijsvertering op de markt brengt.
18 september	De Nederlandse regering maakt bekend dat zij €45 miljoen ter beschikking stelt voor het door DSM en de Universiteit van Maastricht geïnitieerde BioMedical Materials-programma (BMM). BMM is een publiek-privaat samenwerkingsverband binnen Nederland dat zich richt op onderzoek en ontwikkeling op het gebied van biomedische materialen. Het programma heeft een voorlopig budget van €90 miljoen en kent een looptijd van vijf jaar.	6 november	In Jiangyin (China) gaat DSM de compoundingscapaciteit voor engineering plastics met 50% uitbreiden. Dit betekent een flinke verdere verhoging van de bestaande capaciteit, na de verdubbeling die in 2006 werd gerealiseerd met de opening van deze nieuwe locatie.
		26 november	DSM NeoResins+ voltooit met succes de bouw van de nieuwe productielijn voor watergedragen alkydharsen op de bestaande DSM-locatie in Hoek van Holland.
21 september	DSM NeoResins+ maakt bekend dat er €30 miljoen wordt geïnvesteerd in een nieuwe fabriek voor watergedragen emulsieharsen in Waalwijk.	5 december	DSM maakt een begin met de bouw van een nieuwe fabriek in China voor de productie van watergedragen acrylharsen. De investering bedraagt €25 miljoen.
24 september	DSM Venturing maakt een investering bekend in het Deense bedrijf Upfront Chromatography A/S, 's werelds belangrijkste ontwikkelaar van specifiek afgestemde industriële processen voor eiwitchromatografie.	6 december	DSM Anti-Infectives sluit een samenwerkingsovereenkomst met Arch Pharmed Labs Ltd. in Mumbai (India).
27 september	DSM maakt bekend dat <i>Vision 2010 – Building on Strengths</i> zal worden versneld, met een focus op <i>Life Sciences</i> en <i>Materials Sciences</i> . In verband daarmee start DSM een desinvesteringprogramma voor activiteiten die niet tot de kernactiviteiten behoren en zoekt de onderneming nog intensiever naar mogelijkheden	20 december	DSM Venturing investeert in Novomer, Inc. Dit Amerikaanse bedrijf ontwikkelt een technologieplatform voor de productie van hoogwaardige materialen, kunststoffen en andere chemische producten uit kooldioxide en andere hernieuwbare grondstoffen.