

Tegen de achtergrond van enerzijds de minder positieve omstandigheden in het Life Science Products cluster en de verdere ongunstige ontwikkeling van de dollarkoers, en anderzijds de bereikte resultaatverbetering, mede als gevolg van diverse forse herstructureringsmaatregelen, de aanmerkelijk verbeterde prestaties binnen de clusters Performance Materials en Industrial Chemicals en de sterke bijdrage van DSM Nutritional Products, is het resultaat van DSM over 2004 een goede stap vooruit.

Voor de bereikte resultaten en de inspanningen daarvoor van de Raad van Bestuur en alle medewerkers van DSM spreekt de Raad zijn waardering uit.

Heerlen, 16 februari 2005

DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Cor Herkströter, voorzitter
Henk Bodt, plaatsvervangend voorzitter
Ewald Kist
Okko Müller
Enrique Sosa
Cees van Woudenberg

PERSONALIA

RAAD VAN COMMISSARISSEN

PROF. DRS. C.A.J. HERKSTRÖTER RA (1937, m), VOORZITTER
Eerste benoeming: 2000. Einde huidige termijn: 2008.

Functie: gepensioneerd; laatste functie: President van de Koninklijke Nederlandsche Petroleum Maatschappij N.V. en Voorzitter van het Comité van Directeuren van de Koninklijke/Shell Groep.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: voorzitter Raad van Commissarissen ING Groep, voorzitter Adviescommissie Fondsenreglement van Euronext Amsterdam, trustee International Accounting Standards Committee Foundation (IASCF), hoogleraar Internationaal Management aan de Universiteit van Amsterdam, voorzitter Raad van Toezicht van de Erasmus Universiteit, voorzitter maatschappelijke Adviesraad van het Tinbergen Instituut, lid Raad van Advies van Robert Bosch.

IR. H. BODT (1938, m), PLAATSERVANGEND VOORZITTER

Eerste benoeming: 1996. Einde huidige termijn: 2008.

Functie: gepensioneerd; laatste functie: Executive Vice President Philips Electronics N.V.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: lid Raad van Commissarissen ASM Lithography N.V., Neopost SA en Delft Instruments N.V.

MR. E. KIST (1944, m)

Eerste benoeming: 2004. Einde huidige termijn: 2008.

Functie: gepensioneerd; laatste functie: voorzitter Raad van Bestuur ING Groep.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: lid Raad van Commissarissen van De Nederlandsche Bank N.V., Philips Electronics N.V. en Moody's Investor Services, lid Raad van Bestuur Vredespaleis te Den Haag.

DR. O.H.O. MÜLLER (1936, m)

Eerste benoeming: 1994. Einde huidige termijn: 2005.

Functie: gepensioneerd; laatste functie: lid Raad van Bestuur Unilever N.V. en Unilever PLC.

Nationaliteit: Duitse.

Commissariaten/nevenfuncties: voorzitter Raad van Commissarissen Unilever Deutschland Holding GmbH.

DR. E.J. SOSA (1940, m)

Eerste benoeming: 2000. Einde huidige termijn: 2008.

Functie: gepensioneerd; laatste functie: President BP Amoco Chemicals.

Nationaliteit: Amerikaanse.

Commissariaten/nevenfuncties: lid Board of Directors van FMC Corporation, lid van de Board van Amtrak Reform en van de Board van Pediatrix Health Systems Inc.

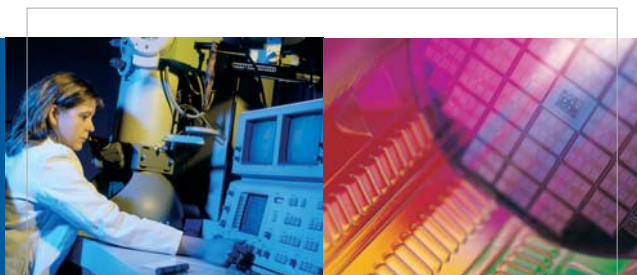
MR. C. VAN WOUDENBERG (1948, m)

Eerste benoeming: 1998. Einde huidige termijn: 2006.

Functie: lid Directie KLM.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: lid Raad van Commissarissen Transavia CV, Mercurius Group Wormerveer B.V. en Coöperatieve Vereniging Verenigde Bloemenvéiling Aalsmeer B.A., lid Dagelijks Bestuur Vereniging VNO-NCW, voorzitter Nederlandse werkgeversorganisatie AWWN (per 1-4-2005).



Elektronica en IT-apparatuur

RAAD VAN BESTUUR

MR. P.A.F.W. ELVERDING (1948, m), VOORZITTER
Functie: sinds juli 1999 voorzitter Raad van Bestuur DSM, sinds oktober 1995 lid Raad van Bestuur.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: voorzitter CEFIC (the European Chemical Industry Council), bestuurslid ACC (American Chemical Council), lid Raad van Commissarissen en voorzitter College van Gedelegeerd Commissarissen N.V. Nederlandse Gasunie, vice-voorzitter Raad van Commissarissen De Nederlandsche Bank N.V., lid Raad van Commissarissen VNU N.V., penningmeester Vereniging VNO-NCW, voorzitter Bestuur Stichting Management Studies, lid Raad van Toezicht Universiteit Maastricht en Transnationale Universiteit Limburg, voorzitter Raad van Toezicht SRL-Stichting Revalidatie Limburg.
 Email: peter.elverding@dsm.com

IR. J. ZUIDAM (1948, m), PLAATSVERVANGEND VOORZITTER
Functie: sinds januari 2001 plaatsvervangend voorzitter Raad van Bestuur DSM, sinds januari 1998 lid Raad van Bestuur.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: lid Raad van Commissarissen en lid College van Gedelegeerd Commissarissen N.V. Nederlandse Gasunie, lid Raad van Commissarissen Gamma Holding N.V., vice-voorzitter Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie (VNCI), voorzitter Raad van Toezicht ORBIS medisch en zorgconcern, voorzitter Nederlands Forum voor Techniek en Wetenschap, lid Raad van Toezicht Bonnefanten Museum Maastricht, voorzitter Techniecommissie VNO/NCW.
 Email: jan.zuidam@dsm.com

IR. J.G. DOPPER (1947, m)

Functie: sinds juli 1999 lid Raad van Bestuur DSM.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: lid Maatschappelijke Raad van de Orde van Organisatie Adviseurs (O.A.A.), lid bestuur Stichting Techniek & Marketing (STEM), vice-voorzitter Algemeen Bestuur Dutch and Japanese Trade Federation (DUJAT), lid Industrieel Advies College Energieonderzoek Centrum Nederland (ECN), lid Research & Science Board CEFIC (the European Chemical Industry Council).
 Email: jan.dopper@dsm.com

DRS. C.H. VAN DALEN (1952, m)

Functie: sinds januari 2000 lid Raad van Bestuur DSM.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: lid Raad van Commissarissen Macintosh Retail Group N.V., lid Steering Committee Dutch Energy Efficiency Benchmarking Covenant namens de Nederlandse chemische industrie, voorzitter Raad van Advies Federatie Nederlandse Rubber- en Kunststoffindustrie (NRK), lid Raad van Commissarissen Stichting Verpakking en Milieu Pact (SVM) (namens kunststofsector), bestuurslid Stichting Verantwoord Ondernemen (SVA), lid Board of Advisors AIESEC Nederland, voorzitter Nederlandse Vereniging voor Autisme (NVA), lid 'Ambassadeursnetwerk', een netwerk opgezet door de Nederlandse overheid ter bevordering van doorstroming van vrouwen naar hogere managementfuncties.
 Email: henk.dalen-van@dsm.com

DRS. F. SIJBESMA (1959, m)

Functie: sinds juli 2000 lid Raad van Bestuur DSM.

Nationaliteit: Nederlandse.

Commissariaten/nevenfuncties: voorzitter van de Board en het Executive Committee van EuropaBio (de Europese Associatie voor de Biotechnologische Industrie), lid algemeen bestuur van het Topinstituut Voeding (Wageningen Centre for Food Sciences – WCFS), lid Raad van Toezicht van de Universiteit Utrecht, lid Raad van Toezicht van het Nationaal Regie Orgaan Genomics, bestuurslid Stichting Duurzame Voedingsmiddelenketen (DuVo), lid van de Board van Schweizerische Gesellschaft für Chemische Industrie (SGCI).
 Email: feike.sijbesma@dsm.com

OVERIGE TOPFUNCTIONARISSEN

Secretaris van de Vennootschap

Mr. P.H. Fuchs (1946)

DIRECTIE BUSINESSGROEPEN

DSM Fine Chemicals
 DSM Pharmaceutical Products
 DSM Anti-Infectives
 DSM Food Specialties
 DSM Bakery Ingredients
 DSM Elastomers
 DSM Engineering Plastics
 DSM Coating Resins
 DSM Composite Resins
 DSM Fibre Intermediates
 DSM Melamine
 DSM Agro
 DSM Energy
 DSM Venturing & Business Development

Dr. J. Wolters (1943)
 Dr. L. Staal (1953)
 Ir. N.H. Gerardu (1951)
 Dr. R.W. van Leen (1957)
 H.C. Jongejan (1952)
 Ir. B.A. van Kooten (1951)
 J.H.M. Goessens (1951)
 Ir. J.D.M. Versteegen (1944)
 Drs. J.P. de Vries (1958)
 B. Price (1944)
 H.A.L.M. Dijkman (1948)
 R.J.M. Zwiers (1955)
 Ir. F.R. Choufoer (1951)
 Dr. H. Numan (1949)

DIRECTIE CONCERNSTAVEN EN -DIENSTEN

Finance & Economics
 Human Resources
 Planning & Development
 Chief Technology Officer
 Safety, Health, Environment & Manufacturing
 DSM Nederland B.V. / DSM Industrial Services
 Chief Information Officer
 Research & Engineering
 Communications
 Energie Beheer Nederland
 President DSM China
 Chief Purchasing Officer
 Legal Affairs
 Operational Audit

Drs. A.H.P. Gratama van Andel (1946)
 Drs. B.W. van Dijk (1951)
 Prof. dr. H. Schreuder (1951)
 Prof. dr. E.M. Meijer (1951)
 Ir. J.J. Prooi (1946)
 Mr. J.J. Fransen van de Putte (1943)
 Ir. J.G. van den Hanenberg (1947)
 Dr. Ir. J.C. van Suijdam (1950)
 Ir. B.P.M. van Schaik (1951)
 Drs. R.J. Atsma (1946)
 S. Sommer Dipl.-KFM (1959)
 T. Trommelen (1950)
 Mr. drs. P. de Haan (1954)
 Ir. R.T. Mulder (1946)

Voor een overzicht van de directeuren van DSM Nutritional Products, zie pagina 27.