

## OPTIERECHTEN PERSONEEL

### MANAGEMENTOPTIES

Aan het topmanagement van DSM worden managementopties of Stock Appreciation Rights (SAR's) toegekend. Het reglement is gelijk aan het reglement zoals dat voor de optieseries tot en met 2004 van de Raad van Bestuur van toepassing is (zie pagina 45).

De toekenningsprocedure voorziet erin dat de Raad van Commissarissen in december besluit of al dan niet opties worden toegekend. Een voornemen tot toekenning wordt vervolgens tijdig aan de Autoriteit Financiële Markten (AFM) kenbaar gemaakt.

De uitoefening van de opties is gereguleerd. Leden van de Raad van Bestuur en een aantal topfunctionarissen kunnen opties uitoefenen gedurende maximaal twee weken na publicatie van kwartaal- en jaarcijfers, alsmede twee weken na de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, waarbij uiteraard geen sprake mag zijn van voorkennis. Genoemde functionarissen moeten bovendien de uitoefening door het naast-hogere managementniveau laten goedkeuren. Voor de overige functionarissen geldt dat uitoefening kan geschieden buiten de gebruikelijke gesloten perioden, uiteraard alleen voor zover geen sprake is van voorkennis. De Compliance Officer kan op individuele basis of voor groepen bijzondere gesloten perioden vaststellen. Betrokkenen mogen in een dergelijke periode geen transacties in DSM-effecten verrichten.



Optische vezels en kabels

## TOTAALOVERZICHT MANAGEMENTOPTIES

|                                   | per 31                 | gedurende 2004   |               |                 |                 | per 31                 | uitoefenprijs<br>(in €) | uitoefenperiode                  |
|-----------------------------------|------------------------|------------------|---------------|-----------------|-----------------|------------------------|-------------------------|----------------------------------|
|                                   | dec. 2003<br>uitstaand | toegekend        | omgezet (a/b) | uitgeoefend     | vervallen       | dec. 2004<br>uitstaand |                         |                                  |
| <b>Opties:</b>                    |                        |                  |               |                 |                 |                        |                         |                                  |
| – onvoorwaardelijke               |                        |                  |               |                 |                 |                        |                         |                                  |
| 1999                              | 275.500                |                  |               | -78.750         |                 | 196.750                | 26,01                   | tot 14.01.2007                   |
| 2000                              | 411.000                |                  |               | -28.500         |                 | 382.500                | 36,48                   | tot 31.03.2008                   |
| 2001                              | 132.500                |                  | 946.875       | -59.750         |                 | 1.019.625              | 39,98                   | tot 30.03.2009                   |
| 2002                              | 103.650                |                  | 135.900       | 0               |                 | 239.550                | 47,01                   | tot 04.04.2010                   |
| 2003                              | 25.500                 |                  | 50.500        | -6.000          |                 | 70.000                 | 36,39                   | tot 04.04.2011                   |
| (c) 2003                          | 0                      |                  | 8.475         | -2.825          |                 | 5.650                  | 39,54                   | tot 03.11.2011                   |
| 2004                              | 0                      |                  | 5.250         | -2.250          |                 | 3.000                  | 35,79                   | tot 02.04.2012                   |
| – voorwaardelijke                 |                        |                  |               |                 |                 |                        |                         |                                  |
| 2001                              | 999.375                |                  | -961.125      |                 | -38.250         | 0                      | 39,98                   | van 30.03.2004<br>tot 30.03.2009 |
| 2002                              | 1.098.750              |                  | -135.900      |                 | -61.875         | 900.975                | 47,01                   | van 04.04.2005<br>tot 04.04.2010 |
| 2003                              | 1.170.563              |                  | -50.500       |                 | -71.000         | 1.049.063              | 36,39                   | van 04.04.2006<br>tot 04.04.2011 |
| (c) 2003                          | 114.225                |                  | -8.475        |                 | -9.725          | 96.025                 | 39,54                   | van 03.11.2006<br>tot 03.11.2011 |
| 2004                              | 0                      | 1.341.913        | -5.250        |                 | -19.625         | 1.317.038              | 35,79                   | van 02.04.2007<br>tot 02.04.2012 |
| <b>Stock appreciation rights:</b> |                        |                  |               |                 |                 |                        |                         |                                  |
| – onvoorwaardelijk                |                        |                  |               |                 |                 |                        |                         |                                  |
| 1999                              | 36.000                 |                  |               |                 |                 | 36.000                 | 26,01                   | tot 14.01.2007                   |
| 2000                              | 36.000                 |                  |               |                 |                 | 36.000                 | 36,48                   | tot 31.03.2008                   |
| 2001                              | 0                      |                  | 15.750        |                 |                 | 15.750                 | 39,98                   | tot 30.03.2009                   |
| 2002                              | 0                      |                  | 9.000         |                 |                 | 9.000                  | 47,01                   | tot 04.04.2010                   |
| 2003                              | 0                      |                  | 4.000         |                 |                 | 4.000                  | 36,39                   | tot 04.04.2011                   |
| (c) 2003                          | 0                      |                  | 500           |                 |                 | 500                    | 39,54                   | tot 03.11.2011                   |
| 2004                              | 0                      |                  | 4.000         |                 |                 | 4.000                  | 35,79                   | tot 02.04.2012                   |
| – voorwaardelijk                  |                        |                  |               |                 |                 |                        |                         |                                  |
| 2001                              | 1.500                  |                  | -1.500        |                 |                 | 0                      | 39,98                   | van 30.03.2004<br>tot 30.03.2009 |
| 2002                              | 132.375                |                  | -9.000        |                 | -10.500         | 112.875                | 47,01                   | van 04.04.2005<br>tot 04.04.2010 |
| 2003                              | 154.875                |                  | -4.000        |                 | -18.500         | 132.375                | 36,39                   | van 04.04.2006<br>tot 04.04.2011 |
| (c) 2003                          | 175.500                |                  | -500          |                 | -3.900          | 171.100                | 39,54                   | van 03.11.2006<br>tot 03.11.2011 |
| 2004                              | 0                      | 328.950          | -4.000        |                 | -8.000          | 316.950                | 35,79                   | van 02.04.2007<br>tot 03.11.2012 |
| <b>totaal</b>                     | <b>4.867.313</b>       | <b>1.670.863</b> | <b>0</b>      | <b>-178.075</b> | <b>-241.375</b> | <b>6.118.726</b>       |                         |                                  |

(a) Opties / SAR's kunnen direct uitoefenbaar worden bij de beëindiging van het dienstverband in verband met (vroeg-)pensioen.

(b) In een aantal situaties zijn (on)voorwaardelijke opties in (on)voorwaardelijke SAR's omgezet.

(c) Op 3 november 2003 ontving een selecte groep medewerkers van DSM Nutritional Products een eenmalige toekenning van opties.

## TOTAALOVERZICHT PERSONEELSOPTIES

|               | per 31                 | gedurende 2004 |                 |                | per 31                 | uitoefenprijs<br>(in €) | uitoefenperiode   |
|---------------|------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------------|-------------------------|-------------------|
|               | dec. 2003<br>uitstaand | toegekend      | uitgeoefend     | vervallen      | dec. 2004<br>uitstaand |                         |                   |
| over 1999     | 184.938                | -              | -37.060         | -3.035         | 144.843                | 39,60                   | tot februari 2006 |
| over 2000     | 304.880                | -              | -60.731         | -5.440         | 238.709                | 39,98                   | tot maart 2006    |
| over 2001     | 212.852                | -              | -2.170          | -5.515         | 205.167                | 46,23                   | tot april 2007    |
| over 2002     | 176.500                | -              | -36.315         | -1.054         | 139.131                | 36,39                   | tot april 2008    |
| <b>totaal</b> | <b>879.170</b>         | <b>-</b>       | <b>-136.276</b> | <b>-15.044</b> | <b>727.850</b>         |                         |                   |

In 2004 zijn op basis van het resultaat over 2003 geen personeelsopties toegekend.