

In het verslagjaar vonden meerdere wijzigingen plaats in de samenstelling van de Raad van Commissarissen. De heer Sosa trad op 6 april 2005 op eigen initiatief terug uit de Raad omdat de intercontinentale reizen die zijn lidmaatschap van de Raad met zich meebracht in toenemende mate een belasting voor hem werden. De Raad is de heer Sosa dankbaar voor zijn inzet voor de onderneming gedurende zijn vijfjarig lidmaatschap en voor zijn constructieve en waardevolle bijdrage aan het werk van de Raad. De heer Müller was volgens rooster aftredend. Hij werd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 6 april 2005 herbenoemd, met dien verstande dat hij op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2007 zal aftreden, in lijn met de Nederlandse corporate governance code, aangezien hij dan de maximale periode van twaalf jaar als lid van de Raad zal hebben volgemaakt. De heer Sonder en de heer Hochuli werden op 6 april 2005 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen.

Op 1 april 2005 trad de heer Dopper af als lid van de Raad van Bestuur. De Raad van Commissarissen dankt de heer Dopper van harte voor alles wat hij voor de onderneming heeft betekend in de vele jaren die hij bij DSM in dienst was, waarvan bijna zes jaar als lid van de Raad van Bestuur. De door het aftreden van de heer Dopper ontstane vacature in de Raad van Bestuur werd vervuld door de benoeming van de heer Goppelsroeder op 6 april 2005 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders met ingang van diezelfde datum. In zijn vorige functie was de heer Goppelsroeder verantwoordelijk voor de activiteiten van DSM Nutritional Products in Noord-Amerika en had hij als projectdirecteur van het VITAL-project de supervisie over de integratie van de overgenomen Roche-divisie Vitamins & Fine Chemicals in DSM. Om persoonlijke redenen heeft de heer Goppelsroeder besloten zijn functie ter beschikking te stellen per 1 april 2006. De Raad van Commissarissen dankt de heer Goppelsroeder voor de bijdrage die hij heeft geleverd aan de succesvolle integratie van de voormalige Roche-divisie binnen DSM en voor zijn inzet voor DSM gedurende zijn periode van lidmaatschap van de Raad van Bestuur.

Na 29 jaar werkzaam te zijn geweest bij DSM, waarvan zes jaar als lid van de Raad van Bestuur, heeft de heer Van Dalen besloten zijn carrière per 1 april 2006 voort te zetten als Chief Financial Officer bij TNT N.V., leverancier van diensten op het gebied van express, logistiek en postbezorging. De Raad van Commissarissen dankt de heer Van Dalen hartelijk voor al datgene dat hij voor de onderneming heeft gedaan, met name voor de sleutelrol die hij heeft gespeeld in het transformatieproces van DSM, zowel bij de uitvoering van *Vision 2005* in de afgelopen vijf jaar als bij het uitzetten van de nieuwe strategische koers van DSM zoals vastgelegd in het programma *Vision 2010 – Building on Strengths*.

De Raad van Commissarissen vergaderde in het verslagjaar zesmaal met de Raad van Bestuur. Elk van deze vergaderingen werd voorafgegaan door een besloten vergadering van de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen wijdde een afzonderlijke vergadering aan de bespreking van zijn profiel, samenstelling en functioneren. Tijdens deze vergadering werden ook de samenstelling en het functioneren van de Raad van Bestuur besproken. Vastgesteld werd dat alle leden van de Raad van Commissarissen onafhankelijk zijn in de zin zoals bedoeld in de Nederlandse corporate governance code en dat de Raad qua profiel en competenties van de afzonderlijke leden in lijn is met de gewenste situatie. In 2005 was de Raad bij vrijwel alle vergaderingen voltallig aanwezig. Een van de vergaderingen werd in China gehouden; de Raad van Commissarissen bezocht bij deze gelegenheid verscheidene DSM-locaties (in Peking, Nanjing, Wuxi en Sjanghai) en besprak de situatie in China op economisch, financieel, politiek en businessgebied.

De samenstelling van de Audit-commissie veranderde in 2005. De heer Van Woudenberg trad af als lid van de Audit-commissie en werd opgevolgd door de heer Herkströter. De Audit-commissie, die dus bestond uit de heren Bodt (voorzitter), Müller en Herkströter, vergaderde in 2005 driemaal. Hierbij was tevens de externe accountant aanwezig, en doorgaans ook de interne (operationele) auditor.

In februari was in de Audit-commissie met name de vaststelling van de jaarrekening aan de orde en werden de opmerkingen van de externe accountants en hun oordeel over de jaarstukken en de systemen voor internal control besproken. Daarnaast werden verschillende aspecten van de overgang naar IFRS besproken. Voorts werd vastgesteld dat de externe accountant ten opzichte van DSM onafhankelijk is. Tijdens de vergadering in juni werd voornamelijk gesproken over het werk van de afdeling Corporate Operational Audit, enkele technische zaken betreffende IFRS, de aansprakelijkheid van bestuurders en functionarissen en de stand van zaken met betrekking tot het *True Blue*-project, dat gericht is op verdere verbetering van het systeem van internal control en risico-beheersing. Ook werd de mogelijkheid van een aandelensplitsing besproken. De voornaamste agendapunten tijdens de commissievergadering in december waren de te verwerken voorzieningen en bijzondere afwaarderingen in 2005, een tussentijdse rapportage van de externe accountant en het Corporate Operational Audit-plan voor 2006. Ook liet de commissie zich informeren over DSM's risicomanagementsysteem.

Ook de Commissie Benoeming en Remuneratie veranderde van samenstelling. De heer Kist werd benoemd tot lid van deze commissie. Hij volgde de heer Bodt op. De commissie, die dus bestond uit de heren Herkströter (voorzitter), Van Woudenberg en Kist, kwam in het verslagjaar vijfmaal bijeen. De activiteiten van de commissie op het gebied van remuneratie worden nader vermeld op bladzijde 64 (hoofdstuk beloningsbeleid). De Commissie deed voorstellen over hoe om te gaan met toekomstige veranderingen in de samenstelling van de Raad van Commissarissen. De Commissie bracht advies uit over de beloning van leden van de Raad van Bestuur. Dit advies werd overgenomen door de Raad van Commissarissen. Het beloningsbeleid van de onderneming is opgenomen in het jaarverslag vanaf pagina 62.

De Raad van Commissarissen besprak in het verslagjaar regelmatig in het overleg met de Raad van Bestuur de gang van zaken bij het concern. De Raad besprak en verleende zijn goedkeuring aan het Investerings- en Financieringsplan 2005. De Raad gaf zijn goedkeuring aan de herfinanciering van de bestaande obligatielening die ultimo 2005 werd afgelost. In iedere vergadering werd aandacht besteed aan de financiële resultaten en de ontwikkelingen bij diverse bedrijfsonderdelen. Bijzondere aandacht werd gegeven aan bedrijfsonderdelen met minder goede resultaten of vooruitzichten. In diverse vergaderingen werd de voortgang van de implementering van de in 2000 vastgestelde ondernemingsstrategie *Vision 2005: Focus and Value* besproken. Verder hield de Raad diepgaande besprekingen met de Raad van Bestuur over het nieuwe strategische programma voor de komende vijf jaar. De Raad gaf zijn goedkeuring aan het nieuwe strategische programma, dat de naam *Vision 2010 – Building on Strengths* heeft gekregen en dat gericht is op versnelde winstgevendende en innovatieve groei van DSM's specialties portfolio. De Raad ondersteunt de ambitieuze doelstellingen en zal toezien op de uitvoering van deze strategie.

De Raad hield toezicht op de voortgang van het transformatie- en integratieproces bij DSM Nutritional Products (voorheen de Roche-divisie Vitamins & Fine Chemicals, door DSM in 2003 overgenomen) en een soortgelijk programma voor de integratie van het begin 2005 overgenomen NeoResins. De Raad ondersteunde de voortzetting van de samenwerking met North China Pharmaceutical Group Corporation (NCPC) in Shijiazhuang, China, betreffende de vorming van een strategische alliantie en de mogelijke oprichting van joint ventures voor de productie van vitamines en antibiotica. De Raad gaf zijn goedkeuring aan de verkoop van DSM Bakery Ingredients (exclusief Baking Enzymes) en de verkoop van het DSM-aandeel in de Zuidafrikaanse joint venture Rymco. De Raad gaf ook zijn goedkeuring aan de verkoop van de Styreen-Butadieen-Rubber-activiteiten en de verkoop van de jodium-activiteiten van DSM Minera in Chili.

De Raad gaf zijn goedkeuring aan de acquisitie van verfarsproducent Syntech, gevestigd in de regio Guangdong (China). De Raad gaf eveneens zijn goedkeuring aan twee grote investeringsprojecten in Greenville (North Carolina, VS) voor de bouw van extra capaciteit voor de productie van Dyneema® vezels.

De Raad gaf zijn goedkeuring aan het Heureka project, dat betrekking heeft op ingrijpende herstructureringsmaatregelen op de locatie Linz (Oostenrijk). De Raad stemde in met de stroomlijning van de productiefaciliteiten van de businessgroep DSM Pharmaceutical Products, uitmondend in de sluiting van de locatie in South Haven (VS) in 2007 en het stilleggen van de locatie in Montreal (Canada).

De Raad gaf zijn goedkeuring aan de vervanging van twee bestaande stand-by kredietfaciliteiten door één nieuwe faciliteit.

De Raad stemde in met een aan een buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor te leggen voorstel betreffende een wijziging van de statuten in verband met een aandelensplitsing in de verhouding 2:1 (twee nieuwe aandelen voor één oud aandeel).

De Raad besprak het dividendbeleid in relatie tot de implementatie van IFRS en gaf zijn goedkeuring aan de voortzetting van het bestaande beleid. De Raad gaf zijn goedkeuring aan het over 2005 uit te keren interimdividend en aan het aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor te leggen voorstel aangaande het over 2005 uit te keren slotdividend.

Evenals in voorgaande jaren liet de Raad zich door het management van een aantal DSM-businessgroepen en concernstaven persoonlijk voorlichten omtrent de gang van zaken in de betreffende bedrijfsonderdelen.

Met de externe accountant, Ernst & Young Accountants, is de jaarrekening over 2005 en de financiële rapportage besproken. Het verslag van de Raad van Bestuur en de jaarrekening over 2005 zijn door de Raad van Bestuur voorgelegd aan de Raad van Commissarissen conform artikel 30 van de statuten, en vervolgens door de Raad van Commissarissen goedgekeurd in zijn vergadering van 8 februari 2006.

De jaarrekening is door Ernst & Young gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Deze verklaring is te vinden op pagina 133 van dit verslag.

De Raad legt de jaarrekening voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en stelt voor deze vast te stellen en kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur en aan de Raad van Commissarissen. De winstbestemming, waaraan de Raad van Commissarissen zijn goedkeuring heeft gehecht, treft U aan op pagina 134 van dit verslag.

DSM behaalde in 2005 een bedrijfsresultaat dat het resultaat van het voorgaande jaar aanzienlijk overtrof, en wist tevens verbeteringen te bewerkstelligen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu. DSM heeft vrijwel alle strategische doelstellingen van *Vision 2005: Focus and Value* verwezenlijkt en heeft het concern met succes getransformeerd tot een specialty-onderneming met stabielere en hogere winstcijfers. Dankzij dit stevige fundament kan de onderneming met vertrouwen beginnen met de uitvoering van het programma *Vision 2010 – Building on Strengths*. De Raad van Commissarissen is van mening dat DSM grote vooruitgang heeft geboekt en heeft grote waardering voor de prestaties van de onderneming. De Raad bedankt de Raad van Bestuur en alle medewerkers voor het vele goede werk dat is verricht.

Heerlen, 8 februari 2006

De Raad van Commissarissen

C.A.J. Herkströter, voorzitter  
H. Bodt, vice-voorzitter  
P. Hochuli  
E. Kist  
O.H.O. Müller  
C. Sonder  
C. van Woudenberg