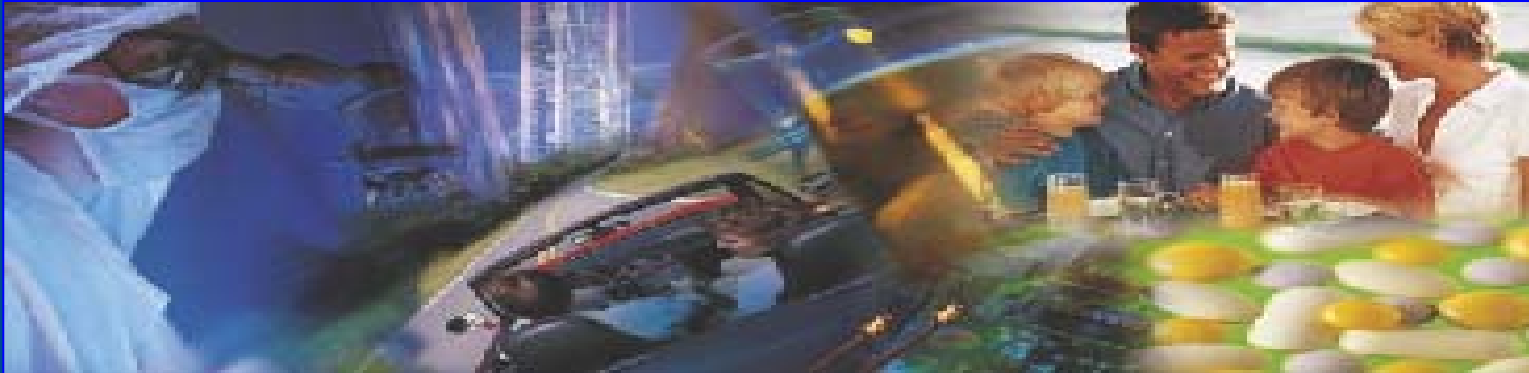


Inleiding persconferentie jaarcijfers 2003 Koninklijke DSM N.V.



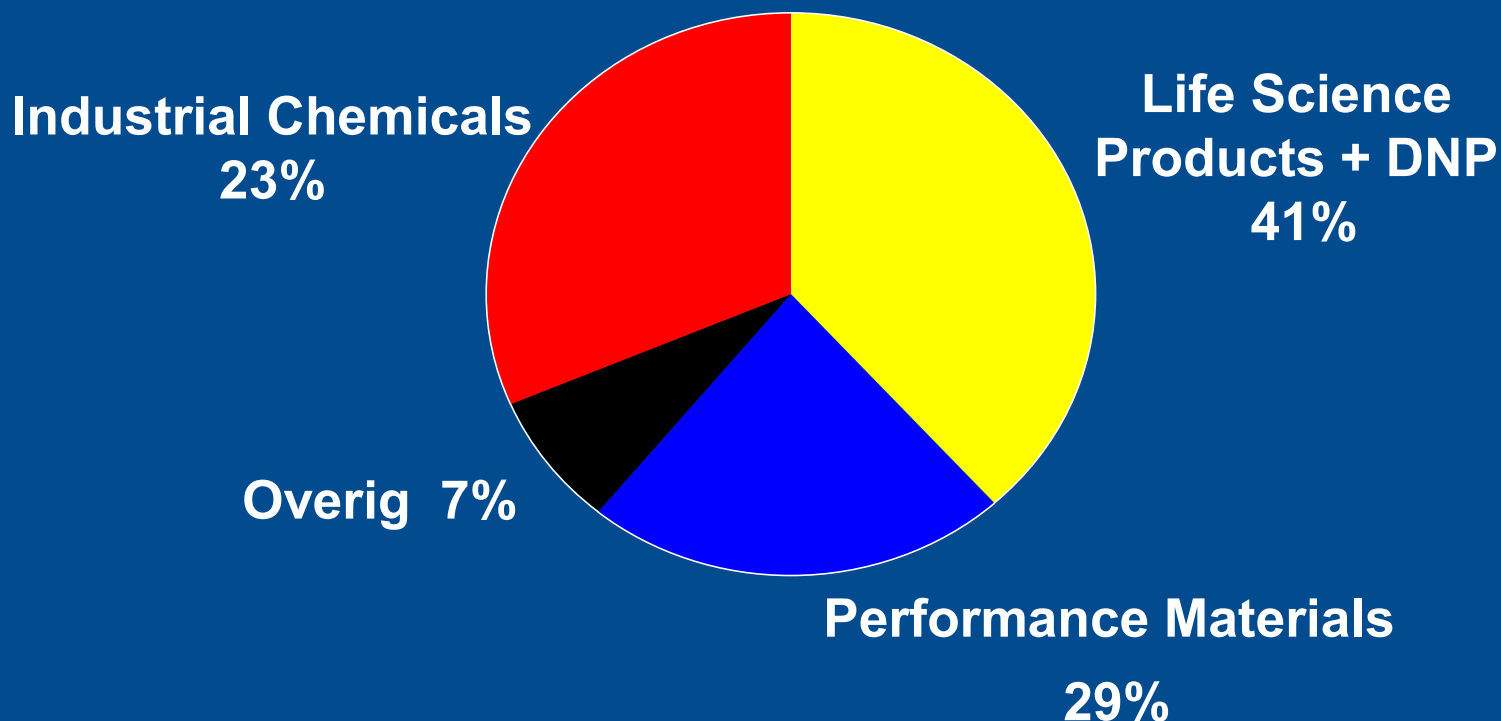
Peter Elverding
voorzitter Raad van Bestuur
11 februari 2004

Agenda

- Resultaten 2003
- Financiële positie
- Vision 2005; Focus & Value
- Veiligheid, Gezondheid en Milieu
- Prioriteiten 2004 en 2005



Omzet 2003: € 6,1 miljard



Veranderingen in de omzet t.o.v. 2002: +7%, waarvan:

Volumes +2%

Prijzen +1%

Acquisities/desinvesteringen +10%

Wisselkoerseffecten -6%



Resultatenoverzicht



Q4-2003	Q4-2002		2003	2002
233	193	bedrijfsresultaat plus afschr. (EBITDA)	723	767
92	96	bedrijfsresultaat (EBIT)	294	383
-22	4	financiële baten en lasten	-31	-14
-10	-23	belastingen	-49	-84
60	74	resultaat gew. bedr. na belasting	219	349
8	-1	buitengewoon resultaat	-94	840
76	73	nettoresultaat	139	1.188

€ miljoen

Winst per aandeel

In € per gewoon aandeel	2003	2002
Cash Earnings per Share	2,34	3,67
Netto winst (incl. buitengewoon resultaat)	1,24	12,08
Dividend	1,75	1,75
Uitstaande aandelen (mln)	95,8	96,6



Life Science Products

(€ miljoen)

	2003	2002
netto-omzet	2.022	2.240
bedrijfsresultaat + afschrijvingen (EBITDA)	320	382
bedrijfsresultaat	164	232
ROI	8,4	11,4
geïnvesteed vermogen	1.899	2.016



DSM Nutritional Products, Q4 2003

(€ miljoen)

2003

netto-omzet

496

bedrijfsresultaat + afschrijvingen (EBITDA)

72

bedrijfsresultaat (EBIT)

30

ROI

6,3

geïnvesteed vermogen

1.811



Performance Materials

(€ miljoen)

	2003	2002
netto-omzet	1.777	1.795
bedrijfsresultaat + afschrijvingen (EBITDA)	178	197
bedrijfsresultaat	90	113
ROI	8,3	10,4
geïnvesteed vermogen	1.089	1.075



Industrial Chemicals

(€ miljoen)

	2003	2002
netto-omzet	1.534	1.389
bedrijfsresultaat + afschrijvingen (EBITDA)	141	158
bedrijfsresultaat (EBIT)	60	77
ROI	8,2	11,6
geïnvesteed vermogen	699	631



Financiële positie uitstekend op orde

	2003	2002
Investerings	433	464
Afschrijvingen	429	384
Nettoschuld, € miljoen	671	-1.038
Groepsvermogen / balanstotaal, %	53	58
Nettoschuld / groepsverm. + nettoschuld, %	12	NVT*
EBITDA / Financiële baten en lasten, %	23,3	63,7

* niet van toepassing in verband met netto cash-surplus



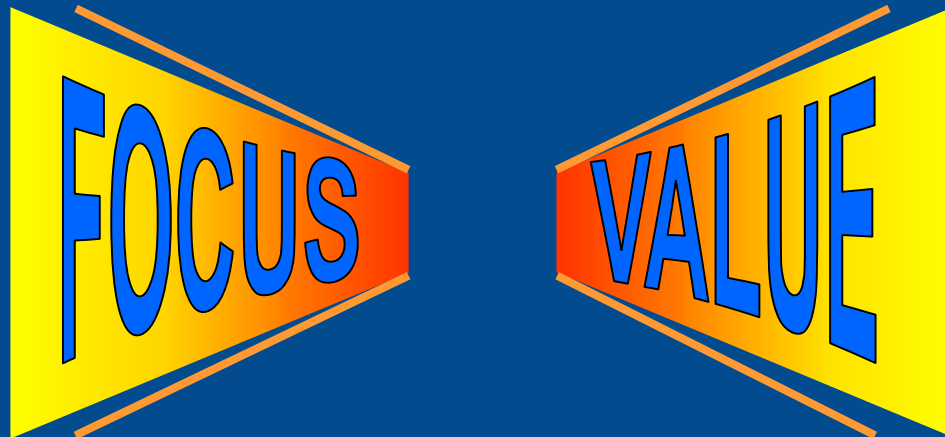
Verwachtingen



2004

Uitvoering Vision 2005

- Duidelijk op schema
- Verantwoorde timing
- Méér dan aanpassing van de portfolio
- Stabielere resultaten
- Winstgevendheid



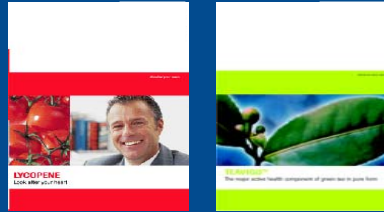
DSM Nutritional Products

- Wereldwijd leidend toeleverancier
- Sterk in technologie en marketing
- Geografisch goed gebalanceerd
- Veelbelovende producten in de pijplijn c.q. op de markt

Animal Health & Nutrition



Human Health & Nutrition



Cosmetics



- **Vital** van start
- In 1e fase meer dan € 150 miljoen aan verbeterpotentieel
- Meteen positieve bijdrage aan de winst per aandeel

Veiligheid, Gezondheid en Milieu

- Ongelukken
- SHE-richtlijnen en compliance verder aangescherpt
- Top 25% binnen de chemiesector
- Veiligheidsindicaties / frequentie-index licht verbeterd
- Emissies afgenomen
- Duurzaamheid



Prioriteiten 2004/2005

• DSM Nutritional Products



• VITAL project

• Winstgevendheid



• Winstgevende groei
• Herstructureringen

• Compliance



• Toezicht op naleving



Gezond en sportief presteren



ATHENE 2004



NOC * NSF

OLYMPIC TEAM

THE NETHERLANDS

