

Jaarrekening

Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

Balans per 31 december

x € miljoen	Noot	2008	2007
Activa			
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële activa	2	409	409
Materiële vaste activa	3	36	26
Financiële activa	4	9.816	9.738
Latente belastingvorderingen		45	-
		10.306	10.173
<i>Vlottende activa</i>			
Vorderingen	5	155	473
Financiële derivaten		1	27
Liquide middelen		0	3
		156	503
Totaal		10.462	10.676
Passiva			
<i>Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V.</i>	6	4.633	5.310
<i>Langlopende schulden</i>			
Latente belastingverplichtingen		-	217
Voorzieningen	7	2	2
Opgenomen leningen	8	1.437	1.417
		1.439	1.636
<i>Kortlopende schulden</i>			
Voorzieningen	7	2	4
Opgenomen leningen	8	536	3
Financiële derivaten		106	32
Overige kortlopende schulden	9	3.746	3.691
		4.390	3.730
Totaal		10.462	10.676

Winst-en-verliesrekening

x € miljoen	2008	2007
Aandeel in resultaat dochtermaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen (na belastingen)	765	529
Overige baten en lasten	(188)	(100)
Nettowinst toekomend aan aandeelhouders van Koninklijke DSM N.V.	577	429

Toelichting op de jaarrekening van Koninklijke DSM N.V.

1 Algemeen

Alle bedragen luiden in € miljoen, tenzij anders vermeld.

DSM stelt zijn jaarrekening op volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De gebruikte waarderingsgrondslagen zijn dezelfde als die welke gebruikt worden voor de geconsolideerde jaarrekening volgens de bepalingen van artikel 362-8, Boek 2 BW. Investeringen in dochtermaatschappijen worden verantwoord volgens de *equity*-methode. Onder toepassing van artikel 402, boek 2 BW, is in de enkelvoudige jaarrekening van Koninklijke DSM N.V. een beknopte winst-en-verliesrekening opgenomen.

Een lijst met DSM-deelnemingen is gedeponereerd bij de Kamer van Koophandel voor Limburg in Maastricht en wordt op verzoek door de onderneming verstrekt. De lijst kan ook worden gedownload van de website van de onderneming (www.dsm.com).

2 Immateriële activa

De boekwaarde van immateriële activa bestaan voornamelijk uit goodwill van de acquisitie van NeoResins in 2005 (€ 358 miljoen), Crina in 2006 (€ 6 miljoen) en Pentapharm in 2007 (€ 34 miljoen).

3 Materiële vaste activa

De onder dit hoofd opgenomen post heeft voornamelijk betrekking op bedrijfsgebouwen, grond en automatiseringsprojecten op concernniveau. De investeringen in 2008 bedroegen € 20 miljoen, terwijl de afschrijvingslast in 2008 € 3 miljoen bedroeg. Ultimo 2008 bedroeg de historische kostprijs van materiële vaste activa € 75 miljoen en het cumulatieve bedrag van de afschrijvingen € 39 miljoen.

Jaarrekening

Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

4 Financiële activa

	Totaal	Dochtermaatschappijen		overige deelhelingen
		Aandeel in vermogen	Leningen	
Stand per 1 januari 2007	8.647	8.242	404	1
Wijzigingen:				
- Aandeel in resultaat	529	529	-	-
- Ontvangen dividend	(103)	(103)	-	-
- Kapitaalstortingen	485	455	-	30
- Goodwill	(31)	(31)	-	-
- Netto actuariële baten/(lasten)	154	154	-	-
- Netto <i>asset ceiling</i>	(46)	(46)	-	-
- Intercompany transacties	234	234	-	-
- Waarde-aanpassingen	(10)	(10)	-	-
- Koersverschillen	(164)	(164)	-	-
- Overige wijzigingen	43	39	4	-
Stand per 31 december 2007	9.738	9.299	408	31
Wijzigingen:				
- Aandeel in resultaat	765	765	-	-
- Ontvangen dividend	(85)	(85)	-	-
- Kapitaalstortingen	176	95	-	81
- Netto actuariële baten/(lasten)	(944)	(944)	-	-
- Netto <i>asset ceiling</i>	64	64	-	-
- Intercompany transacties	(2)	(2)	-	-
- Wijziging van reële-waarde-reserve	(30)	-	-	(30)
- Wijziging van afdekkingsreserve	(20)	(20)	-	-
- Koersverschillen	165	165	-	-
- Overige wijzigingen	(11)	17	(15)	(13)
Stand per 31 december 2008	9.816	9.354	393	69

5 Vorderingen

	2008	2007
Vorderingen op dochtermaatschappijen	93	418
Overige vorderingen	62	55
Totaal	155	473

6 Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V.

	2008	2007
Stand per 1 januari	5.310	5.784
Nettowinst	577	429
Koersverschillen, na belastingen	71	(140)
Netto actuariële baten/(lasten) van pensioenverplichtingen inzake toegezegd-pensioenregelingen	(944)	154
Netto asset ceiling inzake toegezegd-pensioenregelingen	64	(46)
Dividend	(220)	(193)
Inkoop eigen aandelen	(250)	(758)
Opbrengst van herplaatsing eigen aandelen	47	53
Overige wijzigingen	(22)	27
Stand per 31 december	4.633	5.310

Voor details zie geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het vermogen (noot 18).

Wettelijke reserve

Aangezien de door dochtermaatschappijen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen van Koninklijke DSM N.V. ingehouden winsten zonder beperking kunnen worden uitgekeerd en in Nederland ontvangen, heeft geen wettelijke reserve voor ingehouden winst te worden aangehouden. In het Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V. is een bedrag van € (122) miljoen (2007: € (193) miljoen) begrepen als Translatiereserve, een bedrag van € 30 miljoen (2007: € 48 miljoen) als Afdekkingsreserve en een bedrag van € (31) miljoen (2007: € (9) miljoen) als Reële-waarde-reserve.

7 Voorzieningen

	2008		2007	
	Totaal	Waarvan kortlopend	Totaal	Waarvan kortlopend
Milieukosten	3	1	3	1
Overige voorzieningen	1	1	3	3
Totaal	4	2	6	4

Het totaal van langlopende en kortlopende voorzieningen nam af met € 2 miljoen. De wijzigingen zijn als volgt te specificeren:

	Stand per 1 januari 2008	Dotaties	Vrijval	Gebruikt	Stand per 31 december 2008
Milieukosten	3	1	0	(1)	3
Overige voorzieningen	3	0	(2)	0	1
Totaal 2008	6	1	(2)	(1)	4
Wijzigingen 2007		1	-	(2)	

Jaarrekening

Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

8 Opgenomen leningen

	2008		2007	
	Totaal	Waarvan kortlopend	Totaal	Waarvan kortlopend
Obligatieleningen	1.398	177	1.210	-
Onderhandse leningen	216	-	207	-
Schulden aan kredietinstellingen / <i>commercial paper</i>	359	359	3	3
Totaal	1.973	536	1.420	3

Van het totaal van de leningen ultimo 2008 had een bedrag van € 1.329 miljoen een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.

Op de leningen zal worden afgelost in:

	2008	2007
2009	177	170
2010	-	-
2011	-	-
2012 en 2013	108	104
2014 t/m 2018	1.329	1.143
Totaal	1.614	1.417

In overeenkomsten betreffende leningen met een schuldrest ultimo 2008 van € 1.614 miljoen, waarvan € 177 miljoen kortlopend, (ultimo 2007: € 1.417 miljoen, waarvan nihil kortlopend), zijn clausules opgenomen die het stellen van zekerheden beperken.

9 Overige kortlopende schulden

	2008	2007
Verschuldigd aan dochtermaatschappijen	3.649	3.612
Overige schulden	94	73
Overlopende posten	3	6
Totaal	3.746	3.691

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De garantieverplichtingen ten behoeve van deelnemingen en derden beliepen € 200 miljoen (ultimo 2007: € 247 miljoen). Ten behoeve van een aantal geconsolideerde deelnemingen zijn door Koninklijke DSM N.V. schriftelijke verklaringen van hoofdelijke aansprakelijkheid afgegeven voor schulden die

voortvloeien uit rechtshandelingen. Deze schulden zijn in de geconsolideerde balans opgenomen.

10 Beloning van leden van de Raad van Bestuur

Totale beloning

De beloning van de leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen als onderdeel van het beloningsbeleid voor 2008 en de daaropvolgende jaren zoals goedgekeurd door de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 maart 2008. Meer details met betrekking tot het beloningsbeleid zijn opgenomen in het onderdeel Beloningsbeleid in het verslag van de Raad van Commissarissen vanaf pagina 80.

De totale beloning (inclusief pensioenuitgaven en overige verplichtingen) van de leden van de Raad van Bestuur bedroeg € 4,6 miljoen (2007: € 3,8 miljoen). De beloningen van de afzonderlijke leden van de Raad van Bestuur waren als volgt:

Feike Sijbesma: salaris inclusief overige kosten € 796.000 (2007: € 643.000), bonus € 396.000 (2007: € 233.000), pensioenuitgaven € 57.000 (2007: nihil); Jan Zuidam: salaris inclusief overige kosten € 529.000 (2007: € 515.000), bonus € 317.000 (2007: € 233.000), pensioenuitgaven € 35.000 (2007: nihil); Nico Gerardu: salaris inclusief overige kosten € 506.000 (2007: € 492.000), bonus € 317.000 (2007: € 176.000), pensioenuitgaven € 38.000 (2007: nihil); Rolf-Dieter Schwalb: salaris inclusief overige kosten € 506.000 (2007: € 493.000), bonus € 317.000 (2007: € 59.000), pensioenuitgaven € 38.000 (2007: nihil); Stephan Tanda: salaris inclusief overige kosten € 508.000 (2007: € 332.000), bonus € 213.000 (2007: nihil), pensioenuitgaven € 38.000 (2007: nihil).

Uitstaande en uitgeoefende stock incentives

In de volgende tabel worden de *stock incentive*-posities van de individuele leden van de Raad van Bestuur en de uitgeoefende rechten weergegeven.

Overzicht van prestatiegebonden aandelen en aandelenopties

	Jaar van uitgifte	Uitstaand per 31 dec. 2007	in 2008			Uitstaand per 31 dec. 2008	Gemiddelde prijs per aandeel bij uitoefening (€)	Uitoefen-prijs (€)	Vervaldatum
			Toegekend	Uitgeoefend	Vervallen/verlopen				
Feike Sijbesma									
Opties	2001	60.000	-	(60.000)	-	-	35,490	19,990	30 mrt. 2009
	2002	60.000	-	-	-	60.000		23,505	4 apr. 2010
	2003	60.000	-	-	-	60.000		18,195	4 apr. 2011
	2004	60.000	-	-	-	60.000		17,895	2 apr. 2012
	2005	30.000	-	-	(22.500)	7.500		29,050	8 apr. 2013
	2006	30.000	-	-	-	30.000		38,300	31 mrt. 2014
	2007	30.000	-	-	-	30.000		33,600	30 mrt. 2015
	2008	-	37.500	-	-	37.500		29,790	28 mrt. 2016
	Totaal	330.000	37.500	(60.000)	(22.500)	285.000			
Waarvan onvoorwaardelijk		240.000				187.500			
Prestatiegebonden aandelen									
	2005	8.000	-	-	(6.000)	2.000		29,050	
	2006	8.000	-	-	-	8.000		38,300	
	2007	8.000	-	-	-	8.000		33,600	
	2008	-	10.000	-	-	10.000		29,790	
	Totaal	24.000	10.000	-	(6.000)	28.000			
Waarvan onvoorwaardelijk ¹		-				2.000			
Jan Zuidam									
Opties	2001	60.000	-	(60.000)	-	-	36,922	19,990	30 mrt. 2009
	2002	60.000	-	-	-	60.000		23,505	4 apr. 2010
	2003	60.000	-	-	-	60.000		18,195	4 apr. 2011
	2004	60.000	-	-	-	60.000		17,895	2 apr. 2012
	2005	30.000	-	-	(22.500)	7.500		29,050	8 apr. 2013
	2006	30.000	-	-	-	30.000		38,300	31 mrt. 2014
	2007	30.000	-	-	-	30.000		33,600	30 mrt. 2015
	2008	-	30.000	-	-	30.000		29,790	18 mrt. 2016
	Totaal	330.000	30.000	(60.000)	(22.500)	227.500			
Waarvan onvoorwaardelijk		240.000				187.500			
Prestatiegebonden aandelen									
	2005	8.000	-	-	(6.000)	2.000		29,050	
	2006	8.000	-	-	-	8.000		38,300	
	2007	8.000	-	-	-	8.000		33,600	
	2008	-	8.000	-	-	8.000		29,790	
	Totaal	24.000	8.000	-	(6.000)	26.000			
Waarvan onvoorwaardelijk ¹		-				2.000			

¹ In lijn met de Nederlandse corporate governance code houden deelnemers hun onvoorwaardelijk geworden prestatiegebonden aandelen aan gedurende vijf opeenvolgende jaren of tot beëindiging van het dienstverband.

Jaarrekening

Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.

	Jaar van uitgifte	Uitstaand per 31 dec. 2007	in 2008			Uitstaand per 31 dec. 2008	Uitoefen- prijs (€)	Vervaldatum
			Toegekend	Uitgeoefend	Vervallen/ verlopen			
Nico Gerardu								
Opties	2002	36.000	-	-	-	36.000	23,505	4 apr. 2010
	2003	36.000	-	-	-	36.000	18,195	4 apr. 2011
	2004	36.000	-	-	-	36.000	17,895	2 apr. 2012
	2005	36.000	-	-	(18.000)	18.000	29,050	8 apr. 2013
	2006	30.000	-	-	-	30.000	38,300	31 mrt. 2014
	2007	30.000	-	-	-	30.000	33,600	30 mrt. 2015
	2008	-	30.000	-	-	30.000	29,790	28 mrt. 2016
	Totaal	204.000	30.000	-	(18.000)	216.000		
Waarvan onvoorwaardelijk		108.000				126.000		
Prestatiegebonden								
aandelen	2006	8.000	-	-	-	8.000	38,300	
	2007	8.000	-	-	-	8.000	33,600	
	2008	-	8.000	-	-	8.000	29,790	
	Totaal	16.000	8.000	-	-	24.000		
Waarvan onvoorwaardelijk		-				-		
Rolf-Dieter Schwalb								
Opties	2007	30.000	-	-	-	30.000	33,600	30 mrt. 2015
	2008	-	30.000	-	-	30.000	29,790	28 mrt. 2016
	Totaal	30.000	30.000	-	-	60.000		
Waarvan onvoor- waardelijk		-				-		
Prestatiegebonden								
aandelen	2007	8.000	-	-	-	8.000	33,600	
	2008	-	8.000	-	-	8.000	29,790	
	Totaal	8.000	8.000	-	-	16.000		
Waarvan onvoor- waardelijk		-				-		
Stephan Tanda								
Opties	2007	30.000	-	-	-	30.000	33,600	30 mrt. 2015
	2008	-	30.000	-	-	30.000	29,790	28 mrt. 2016
	Totaal	30.000	30.000	-	-	60.000		
Waarvan onvoor- waardelijk		-				-		
Prestatiegebonden								
aandelen	2007	8.000	-	-	-	8.000	33,600	
	2008	-	8.000	-	-	8.000	29,790	
	Totaal	8.000	8.000	-	-	16.000		
Waarvan onvoor- waardelijk		-				-		

Aandelen

Naast de aan hen toegekende prestatiegerelateerde aandelen in het kader van de DSM *Stock Incentive*-regeling hebben de leden van de Raad van Bestuur zelf geïnvesteerd in aandelen DSM. Op 31 december 2008 hielden de leden van de Raad van Bestuur tezamen 23.027 aandelen (2007: 12.050 aandelen) in Koninklijke DSM N.V.

Leningen

DSM verstrekt geen leningen aan leden van de Raad van Bestuur.

11 Beloning van leden van de Raad van Commissarissen

De totale beloning (vaste jaarlijkse vergoeding en jaarlijkse vergoeding lidmaatschap commissies) van de leden van de Raad van Commissarissen bedroeg €0,3 miljoen (2007: €0,3 miljoen).

De beloningen van de individuele leden van de Raad van Commissarissen waren als volgt:

In €	Vaste jaarlijkse vergoeding	Vergoeding lidmaatschap commissies	Overige kosten	Totaal	
				2008	2007
Cor Herkströter, voorzitter	50.000	7.500	3.499	60.999	61.991
Henk Bodt, plv. voorzitter tot en met 26 maart 2008	8.750	1.875	312	10.937	45.741
Ewald Kist, plv. voorzitter vanaf 26 maart 2008	35.000	5.000	3.499	43.499	43.241
Louise Gunning-Schepers, vanaf 26 maart 2008	26.250	-	2.624	28.874	-
Pierre Hochuli	35.000	3.750	1.250	40.000	36.250
Okko Müller	-	-	-	-	10.313
Claudio Sonder	35.000	5.000	1.250	41.250	40.000
Tom de Swaan	35.000	6.875	3.499	45.374	43.241
Cees van Woudenberg	35.000	5.000	3.499	43.499	41.748
Totaal	260.000	35.000	19.432	314.432	
Totaal 2007	268.750	36.250	17.525	-	322.525

De leden van de Raad van Commissarissen hielden ultimo 2008 geen aandelen (2007: 6.084 aandelen) Koninklijke DSM N.V.

Heerlen, 16 februari 2009

Heerlen, 17 februari 2009

DE RAAD VAN BESTUUR,

Feike Sijbesma
 Jan Zuidam
 Nico Gerardu
 Rolf-Dieter Schwalb
 Stephan Tanda

DE RAAD VAN COMMISSARISSSEN,

Cor Herkströter
 Ewald Kist
 Louise Gunning-Schepers
 Pierre Hochuli
 Claudio Sonder
 Tom de Swaan
 Cees van Woudenberg