

# Jaarrekening

## Vijf jaar DSM

<b>Balans</b>					
x € miljoen	2008	2007	2006	2005	2004
<b>Activa</b>					
Immateriële activa	1.200	1.037	1.008	1.003	453
Materiële vaste activa	3.641	3.440	3.655	3.750	3.811
Latente belastingvorderingen	392	346	496	533	492
Vooruitbetaalde pensioenkosten	137	1.169	918	478	166
Geassocieerde deelnemingen	19	20	26	43	78
Overige financiële activa	176	126	100	189	82
<b>Vaste activa</b>	<b>5.565</b>	<b>6.138</b>	<b>6.203</b>	<b>5.996</b>	<b>5.082</b>
Voorraden	1.765	1.547	1.515	1.535	1.348
Vorderingen	1.632	1.687	1.739	1.597	1.556
Financiële derivaten	86	83	79	36	244
Kortlopende beleggingen	4	4	3	5	6
Liquide middelen	601	369	552	902	1.261
	<b>4.088</b>	<b>3.690</b>	<b>3.888</b>	<b>4.075</b>	<b>4.415</b>
Voor verkoop aangehouden activa	-	-	-	43	-
<b>Vlottende activa</b>	<b>4.088</b>	<b>3.690</b>	<b>3.888</b>	<b>4.118</b>	<b>4.415</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>9.653</b>	<b>9.828</b>	<b>10.091</b>	<b>10.114</b>	<b>9.497</b>
<b>Passiva</b>					
Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V.	4.633	5.310	5.784	5.501	4.668
Belang van derden	62	73	71	67	22
<b>Vermogen</b>	<b>4.695</b>	<b>5.383</b>	<b>5.855</b>	<b>5.568</b>	<b>4.690</b>
Latente belastingverplichtingen	122	344	383	219	134
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	314	273	304	383	378
Voorzieningen	190	170	188	166	284
Opgenomen leningen	1.559	1.560	907	1.381	1.497
Overige langlopende schulden	65	35	44	53	60
<b>Langlopende schulden</b>	<b>2.250</b>	<b>2.382</b>	<b>1.826</b>	<b>2.202</b>	<b>2.353</b>
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	33	9	21	23	39
Voorzieningen	82	91	127	220	219
Opgenomen leningen	734	192	607	329	527
Financiële derivaten	179	42	41	65	59
Overige kortlopende schulden	1.680	1.729	1.614	1.699	1.610
	<b>2.708</b>	<b>2.063</b>	<b>2.410</b>	<b>2.336</b>	<b>2.454</b>
Voor verkoop aangehouden verplichtingen	-	-	-	8	-
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2.708</b>	<b>2.063</b>	<b>2.410</b>	<b>2.344</b>	<b>2.454</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>9.653</b>	<b>9.828</b>	<b>10.091</b>	<b>10.114</b>	<b>9.497</b>

## Jaarrekening

Geconsolideerde overzichten  
Jaarrekening Koninklijke DSM N.V.  
Overige gegevens

### Vijf jaar DSM

Toelichting op enkele financiële begrippen en ratio's

## Winst-en-verliesrekening

x € miljoen	2008	2007	2006	2005	2004
Netto-omzet	9.297	8.757	8.380	8.195	7.832
Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen (EBITDA)	1.357	1.247	1.274	1.311	1.067
Bedrijfsresultaat (EBIT)	903	823	834	808	562
Nettofinancieringslasten	(102)	(75)	(81)	(70)	(56)
Belastingen	(196)	(183)	(198)	(180)	(103)
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen	(3)	(2)	1	(2)	9
<b>Nettowinst vóór bijzondere posten</b>	<b>602</b>	<b>563</b>	<b>556</b>	<b>556</b>	<b>412</b>
Nettoresultaat bijzondere posten	(31)	(129)	(4)	(36)	(142)
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>571</b>	<b>434</b>	<b>552</b>	<b>520</b>	<b>270</b>
Belang van derden in het resultaat	6	(5)	(5)	7	23
Nettowinst toekomend aan aandeelhouders van Koninklijke DSM N.V.	<b>577</b>	<b>429</b>	<b>547</b>	<b>527</b>	<b>293</b>
Nettowinst toekomend aan houders van cumulatief preferente aandelen	(10)	(10)	(10)	(16)	(22)
Nettowinst gebruikt voor berekening van de winst per aandeel	<b>567</b>	<b>419</b>	<b>537</b>	<b>511</b>	<b>271</b>
Geïnvesteed vermogen	6.558	5.982	6.303	6.221	5.558
Investeringen:					
- Immateriële en materiële vaste activa	587	475	457	401	348
- Acquisities	152	93	44	573	0
Desinvesteringen	27	52	165	222	28
Afschrijvingen	454	424	451	567	613
Nettoschuld <sup>1</sup>	1.781	1.338	921	832	339
Dividend	204	214	197	207	190
Personeel ultimo jaar (x 1000)	24	23	22	22	24
Kosten personeelsbeloningen (x € miljoen)	1.465	1.389	1.332	1.385	1.411
Ratio's <sup>1</sup>					
- Netto-omzet / gemiddeld geïnvesteed vermogen	1,48	1,43	1,34	1,34	1,34
- Vlottende activa / kortlopende schulden	1,51	1,78	1,61	1,76	1,80
- Vermogen / balanstotaal	0,49	0,55	0,58	0,55	0,49
- Gearing (nettoschuld / vermogen plus nettoschuld)	0,28	0,20	0,14	0,13	0,07
- EBIT / netto-omzet in %	9,7	9,4	10,0	9,9	7,2
- CFROI in %	8,7	8,3	8,5	9,1	8,1
- Nettowinst / gemiddeld eigen vermogen Koninklijke DSM N.V. toekomend aan houders van gewone aandelen in %	11,9	7,9	9,9	10,1	5,8
- EBITDA / nettofinancieringslasten	13,3	16,6	15,7	18,7	19,1

<sup>1</sup> Om redenen van vergelijkbaarheid is in de nettoschuld en de ratio's voor 2004 niet het effect van de tijdelijke herrubricering van cumulatief preferente aandelen A verwerkt.

# Jaarrekening

## Vijf jaar DSM

### Informatie over gewone aandelen DSM<sup>1</sup>

Per gewoon aandeel in €	2008	2007	2006	2005	2004
Nettowinst vóór bijzondere posten	3,64	3,07	2,85	2,82	2,09
Nettowinst	3,45	2,35	2,83	2,68	1,41
Cashflow	6,20	5,56	5,21	5,65	4,52
Eigen vermogen Koninklijke DSM N.V.	27,12	30,42	30,03	27,59	25,19
Dividend:	1,20 <sup>2</sup>	1,20	1,00	1,00	0,875
- Interim-dividend	0,40	0,33	0,33	0,29	0,290
- Slotdividend	0,80	0,87	0,67	0,71	0,585
Pay-out inclusief dividend op cumulatief preferente aandelen als % van nettowinst vóór bijzondere posten	36	35	38	33	45
Dividendrendement (dividend als % van gemiddelde prijs van een gewoon DSM-aandeel)	3,9	3,3	2,9	3,4	4,3
Koersen Euronext Amsterdam:					
- Hoogste	41,27	39,87	39,70	35,22	23,85
- Laagste	15,76	31,63	28,58	23,07	17,88
- Ultimo jaar	18,33	32,33	37,43	34,50	23,81
(x 1000)					
Aantal uitstaande gewone aandelen:					
- Ultimo jaar	162.227	166.897	184.850	190.923	191.957
- Gemiddeld	164.196	178.541	189.550	190.783	191.617
Dagomzet Euronext Amsterdam:					
- Gemiddeld	1.783	1.590	1.301	1.063	1.014
- Laagste	152	94	267	238	26
- Hoogste	5.894	11.347	5.268	6.563	6.494

<sup>1</sup> Op 5 september 2005 splitste DSM het aandeel DSM in de verhouding 2:1 (twee nieuwe aandelen voor één oud aandeel) om de verhandelbaarheid van het aandeel te vergroten. In het overzicht zijn de gegevens met betrekking tot het aantal aandelen en de winst per aandeel gepresenteerd alsof de splitsing van gewone aandelen DSM reeds vóór alle genoemde perioden had plaatsgevonden.

<sup>2</sup> Nog goed te keuren door de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders.