

Investeren in toekomstige winstgevende groei

In 2008 investeerde DSM in verscheidene projecten om duurzame winstgevende groei in de toekomst veilig te stellen. Investeringsvormen een integraal en belangrijk onderdeel van de *Vision 2010*-strategie. Met het oog op de huidige, moeilijker marktomstandigheden onderwerpt de onderneming geplande projecten aan een nieuwe evaluatie en stelt zij enkele investeringen uit, zonder te tornen aan de strategie.

In de huidige, moeilijker omgeving onderkent DSM ook nieuwe groeikansen, zoals kleinschalige acquisities op technologiegebied die een aanvulling vormen op DSM's kennis en kunde op het gebied van *Life Sciences*, *Materials Sciences* of beide.

DSM blijft nadrukkelijk investeren in innovatie en zal ook blijven investeren in groei-activiteiten. *Venturing* blijft een belangrijke activiteit voor het verkennen van nieuwe technologieën en activiteitengebieden.

In 2008 investeerde DSM € 587 miljoen in immateriële en materiële vaste activa (exclusief acquisities), tegenover € 475 miljoen in 2007. Het niveau van de investeringen lag boven het niveau van de afschrijvingen. DSM verwacht dat de investeringen in 2009 lager zullen zijn dan in 2008 als gevolg van de focus op liquiditeit.

DSM nam in 2008 zeven bedrijven over en DSM *Venturing* investeerde in vijf ondernemingen. Voor de periode 2005-2012 is een bedrag van € 200 miljoen uitgetrokken voor *venturing*-activiteiten. DSM verwacht tot 2010 jaarlijks ruim € 75 miljoen uit te geven aan kleine acquisities in de *new business*-sfeer.

De volgende lijst geeft een overzicht van de bekendmakingen van DSM in 2008, met name belangrijke investeringen en acquisities.

9 januari

DSM maakt bekend dat de onderneming bijna € 15 miljoen investeert in de bouw van een nieuwe fabriek in Meppen (Duitsland) voor de productie van vloeibare polyesters en andere speciale harsen. De nieuwe productielijn wordt gebouwd op de bestaande locatie van DSM NeoResins+ in Meppen. De fabriek komt in de eerste helft van 2009 gereed en biedt ruimte voor verdere uitbreidingen in de toekomst.

16 januari

DSM neemt Soluol over, een Amerikaanse onderneming met een jaaromzet van USD 20 miljoen die zich richt op de ontwikkeling en productie van hoogwaardige polyurethaanharsen voor een breed scala aan toepassingen.

Met de acquisitie van Soluol versterkt DSM zijn aanwezigheid in Noord-Amerika op het gebied van speciale harsen en verkrijgt de onderneming nieuwe technologie en een geavanceerde fabriek in East Providence, Rhode Island (Verenigde Staten).

18 januari

DSM en de Franse onderneming Roquette, producent van zetmeel en afgeleide producten, maken bekend dat zij hun krachten hebben gebundeld om gezamenlijk te werken aan de implementatie en commercialisatie van de productie van barnsteenzuur op basis van biologische en dus hernieuwbare grondstoffen met behulp van fermentatie. Dit biedt – naast andere toepassingen – mogelijkheden voor de productie van hoogwaardige materialen op biologische basis. Eind 2009 zal in Lestrem (Frankrijk) een demonstratiefabriek operationeel zijn.

14 februari

DSM Food Specialties neemt CMT Srl over, een Italiaanse onderneming die zich toelegt op de productie van de Copan Milk Test, een microbiologische test om antibioticaresiduen in melk op te sporen.

27 februari

Het Amerikaanse Ministerie van Energie kent DSM stimuleringsgeld toe voor een innovatieve biotechnologische benadering van bioproducten en biobrandstoffen. Het geld zal worden gebruikt bij het opzetten van een uitgebreid programma voor de ontwikkeling van enzymen waarmee in bioraffinaderijen biogebaseerde producten (inclusief biobrandstoffen) kunnen worden vervaardigd uit cellulose. Het onderzoek zal worden uitgevoerd door een technisch consortium waarin DSM de *lead partner* zal zijn.

3 maart

DSM maakt bekend dat de onderneming een principe-overeenkomst over de verkoop van DSM Special Products B.V. heeft gesloten met Arsenal Capital Partners (Verenigde Staten). In februari 2009 maakte DSM bekend dat de transactie niet zou worden afgerond.

5 maart

DSM *Venturing* maakt de deelname bekend in een financieringsronde van USD 20 miljoen in Tianjin Green Bio-Science Co. Ltd. in China. De opbrengst van deze financieringsronde zal worden gebruikt voor de bouw van China's grootste fabriek voor polyhydroxyalkanoaten in de Tianjin Economic Development Area. Dit is de eerste *venturing*-investering van DSM in China.

6 maart

DSM Venturing investeert in IQ Therapeutics B.V., een Nederlands bedrijf dat op antistoffen gebaseerde producten ontwikkelt voor bescherming tegen biologische dreigingen en voor de preventie en behandeling van infectieziekten.

18 maart

De acquisitie van de activa van Polymeric Processes, Inc. in de Verenigde Staten betekent een versnelling van de ontwikkeling van DSM Desotech's UVENTION™-groep, die op basis van klantenspecificaties innovatieve UV-uithardbare materialen ontwikkelt voor geselecteerde markten in de Verenigde Staten en Europa.



DSM Dyneema in Greenville, North Carolina (Verenigde Staten)

17 april

DSM maakt plannen bekend voor een substantieel investeringsprogramma waarmee naar verwachting tot USD 450 miljoen gemoeid zal zijn. Daarmee wordt de productiecapaciteit van de Dyneema®-activiteiten vergroot, zodat de onderneming maximaal zal kunnen profiteren van de verwachte verdere groei van de vraag in de Verenigde Staten naar 's werelds sterkste vezel.



DSM Engineering Plastics in Sittard-Geleen

25 april

DSM opent de fabriek voor marktontwikkelingsdoeleinden voor Stanyl® ForTii™, het nieuwe polymeer met toepassingen in de elektronica en andere sectoren. De fabriek bevindt zich in Sittard-Geleen. Met de opening van de fabriek voor marktontwikkeling zullen meer klanten toegang krijgen tot Stanyl® ForTii™.

28 april

DSM maakt bekend dat overeenstemming is bereikt over de acquisitie van The Polymer Technology Group, Inc. (PTG), gevestigd in Berkeley, Californië (Verenigde Staten). Door deze acquisitie verkrijgt DSM een leidende positie op het gebied van biomedische polymeren, een van de belangrijke groeigebieden van DSM voor de toekomst. PTG verwacht in de komende 3-5 jaar een omzetgroei van ruim 20% per jaar op basis van de huidige activiteiten en de pijplijn met nieuwe producten.



DSM Desotech in Xinghou (China)

12 juni

DSM opent de onlangs uitgebreide inktfabriek in China van DSM Desotech Specialty Chemicals (Shanghai) Ltd. De inktproductie is verplaatst van Gonglu naar een nieuwe fabriek in Xinghou (China) waarvan de capaciteit verdubbeld is en die op de groei is gebouwd.

12 juni

DSM NeoResins+ voltooit de bouw van een nieuwe fabriek voor de productie van watergedragen acrylharsen in Shunde (China). Hiermee is een investering van bijna € 20 miljoen gemoeid.

Investeren in toekomstige winstgevende groei

13 juni

DSM maakt bekend dat de onderneming een omvangrijke engineeringstudie gaat uitvoeren die zou kunnen leiden tot een forse uitbreiding van de productiefaciliteiten van DSM Composite Resins in Compiègne (Frankrijk). Als de studie het licht op groen zet voor de fabrieksuitbreiding, zal de capaciteit worden uitgebreid met wellicht 20.000 ton per jaar, met name voor *specialty*-producten.

16 juni

DSM Biologics en Crucell N.V. melden een nieuwe doorbraak in de productie van IgG antistoffen met behulp van de PER.C6®-technologie. Door gebruik te maken van de PER.C6® humane cellijn en de door DSM ontwikkelde XD™-technologie is een recordopbrengst van ruim 27 gram per liter verkregen.

11 juli

DSM maakt de acquisitie bekend van de activiteiten en nagenoeg alle activa van Valley Research, Inc. in South Bend, Indiana (Verenigde Staten). Deze acquisitie betekent een verdere versterking van DSM's wereldwijd leidende positie op het gebied van voedingsenzymen.

20 augustus

DSM Engineering Plastics neemt de polymerisatiefabrieken van Diolen Industrial Fibers B.V. over, met inbegrip van de fabriek voor de productie van polyester polymeer in Emmen. Deze fabriek zal worden geïntegreerd met de polyester-compounderingsfabriek van DSM.

27 augustus

DSM Venturing neemt een belang van 29,3% in Provexis plc, een beursgenoteerde onderneming in het Verenigd Koninkrijk die ingrediënten ontwikkelt voor de markten voor functionele voeding, medische voeding en voedingssupplementen en deze vervolgens licentieert. Door deze investering wordt DSM de grootste aandeelhouder van Provexis.

27 augustus

DSM maakt bekend dat de citroenzuurfabriek in Wuxi (China) uiterlijk in het eerste kwartaal van 2009 zal worden gesloten. De sluiting volgt op een verzoek van de lokale overheid om de fabriek te verplaatsen aangezien de huidige locatie nodig is voor toekomstige stadsuitbreidingen. DSM heeft besloten de fabriek niet elders weer op te bouwen maar de citroenzuurproductie te concentreren op de locatie in Tienen (België).



DSM Engineering Plastics in Jiangyin (China)

3 september

DSM neemt zijn nieuwe polymeerfabriek in Jiangyin (China) in gebruik. Deze fabriek produceert hoogvisceuze typen Akulon® polyamide 6 (PA6) voor de snel groeiende Aziatische markt voor hoogwaardige voedselverpakkingen. De bouw van de fabriek, die in september 2006 werd aangekondigd, vergde een investering van enkele tientallen miljoenen USD.

17 september

DSM Biomedical en het in Boston, Massachusetts (Verenigde Staten) gevestigde Caliber Therapeutics, Inc. gaan samen werken aan de ontwikkeling van een nieuwe ballonkatheter voor medicijnafgifte die kan worden ingezet bij de behandeling van vaatziekten zoals atherosclerose. Met deze samenwerking zet DSM een nieuwe stap in het benutten van competenties op het gebied van *Materials Sciences* voor *Life Sciences*-toepassingen.

17 september

DSM kondigt een belangrijke capaciteitsuitbreiding aan voor zijn innovatieve inlijstglas @claryl. Binnen een jaar na de introductie van dit innovatieve product is de marktvraag zo snel gestegen dat DSM heeft besloten een extra oven te bouwen in de fabriek in Sittard-Geleen, waardoor de productiecapaciteit met 50% wordt verhoogd.



DSM Engineering Plastics in Sittard-Geleen

17 september

DSM neemt de tweede polymerisatiefabriek voor Stanyl® polyamide 46 op de locatie Chemelot in Sittard-Geleen in bedrijf. De nieuwe fabriek betekent een verdubbeling van DSM's wereldwijde productiecapaciteit voor deze hoogwaardige kunststof. Daarmee speelt DSM in op de aanhoudend sterke groei die de komende jaren wordt verwacht op basis van de leidende positie van Stanyl® in de elektronica-sector en het toenemend gebruik van het materiaal in auto-toepassingen als gevolg van de gestegen vraag naar materialen die metalen kunnen vervangen. DSM heeft enkele tientallen miljoenen euro's geïnvesteerd in de nieuwe fabriek.

26 september

DSM Venturing investeert in The Compliers Group International B.V., een Nederlandse onderneming die zich richt op de ontwikkeling van slimme medicijnverpakkingen met microchips waarmee kan worden nagegaan of een patiënt zich aan de therapie houdt.

26 september

DSM NeoResins+ maakt bekend dat de capaciteit voor watergedragen polyurethaanharsen in Parets (Spanje) voor een bedrag van € 10 miljoen zal worden uitgebreid vanwege de voortdurende groei van deze producten als gevolg van nieuwe wetgeving in Europa.

2 oktober

DSM Anti-Infectives kondigt aan dat de productielocatie in Strängnäs (Zweden) zal worden gesloten. De locatie, die voornamelijk clavulaanzuur produceert, zal tegen het einde van 2009 uit bedrijf worden genomen.

13 oktober

DSM Venturing investeert in Accelerated Technologies II L.P. in Hackensack, New Jersey (Verenigde Staten), de nieuwe *business incubator* op het gebied van medische apparatuur, waardoor DSM's positie in de markt voor biomedische materialen verder wordt versterkt.

19 november

DSM Anti-Infectives maakt bekend dat overeenstemming is bereikt met het management van DSM Deretil over een management buy-out. Door deze verkoop kan DSM Anti-Infectives zich volledig concentreren op zijn toekomstige kernactiviteit als vooraanstaande speler in generieke werkzame bestanddelen voor geneesmiddelen.



DSM Nutritional Products in Hengyang (China)

28 november

DSM Nutritional Products opent zijn derde premixfabriek in China. Hiermee kan DSM een groter geografisch gebied in China bedienen, zodat de onderneming kan inspelen op de kansen die ontstaan als gevolg van de snelle groei van de *animal nutrition and health*-industrie in een van de belangrijkste landen voor DSM.

2 december

DSM maakt de verkoop bekend van de activiteiten van Solutech aan Lydall, Inc., de Amerikaanse fabrikant van speciale technische materialen. DSM Solutech produceert Solupor®, speciale microporeuze membranen voor lucht- en vloeistoffiltratie.