

# Belangrijke financiële gegevens

(geconsolideerd)

In dit verslag:

- zijn bedrijfsresultaat (EBIT) en EBITDA vóór bijzondere posten;
- wordt nettowinst (vóór bijzondere posten) gedefinieerd als nettowinst beschikbaar voor winstbestemming (vóór bijzondere posten).

	2008	2007
<b>Kerncijfers (x € miljoen):</b>		
Netto-omzet, doorlopende activiteiten	9.297	8.757
Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen, doorlopende activiteiten (EBITDA)	1.357	1.247
Bedrijfsresultaat, doorlopende activiteiten (EBIT)	903	823
Nettowinst vóór bijzondere posten	608	558
Nettoresultaat bijzondere posten	(31)	(129)
Nettowinst	577	429
Afschrijvingen	451	574
Cashflow (nettowinst plus afschrijvingen)	1.028	1.003
Dividend	204	214
Investerings (exclusief acquisities)	587	475
Acquisities	152	93
Nettoschuld	1.781	1.338
Eigen vermogen	4.633	5.310
Totaal activa	9.653	9.828
Geïnvesteerd vermogen	6.558	5.982
<b>Per gewoon aandeel in €:</b>		
Nettowinst vóór bijzondere posten	3,64	3,07
Nettowinst	3,45	2,35
Dividend	1,20 <sup>1</sup>	1,20
Eigen vermogen	27,12	30,42
<b>Ratio's (%):</b>		
EBIT / netto-omzet	9,7	9,4
EBITDA / netto-omzet	14,6	14,2
Operationeel bedrijfskapitaal / netto-omzet	22,6	21,4
CFROI	8,7	8,3
ROCE	14,4	13,4
Gearing (nettoschuld / vermogen plus nettoschuld)	27,5	19,9
Vermogen / balanstotaal	48,6	54,8
Middelen uit bedrijfsactiviteiten / netto-omzet	9,8	9,4
EBITDA / nettofinancieringslasten	13,3	16,6
<b>Personeel:</b>		
Gemiddelde personeelsbezetting	23.157	22.433
Personeel ultimo jaar	23.591	23.254

<sup>1</sup> Nog goed te keuren door de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders.