

DSM Press Release

DSM, Corporate Communications
P.O. Box 6500, 6401 JH Heerlen, The Netherlands
Telephone (31) 45 5782421, Telefax (31) 45 5740680
Internet: www.dsm.com
E-mail: press.office@dsm.com



06N

9 februari 2006

Sterke verbetering in 2005 en blijvend goed perspectief voor 2006

- *Bedrijfsresultaat* 2005 met EUR 808 miljoen 44% boven 2004.*
- *Nettowinst exclusief bijzondere posten EUR 563 miljoen (+33%).*
- *Bedrijfsresultaat vierde kwartaal EUR 183 miljoen, 41% meer dan in 2004.*
- *De bijzondere posten in Q4 komen uit op netto EUR 26 miljoen negatief.*
- *Voorstel: dividendverhoging tot EUR 1,00 (+14%) per gewoon aandeel.*
- *Verwachting: bedrijfsresultaat doorlopende activiteiten** eerste kwartaal 2006 op of boven niveau eerste kwartaal 2005 (EUR 182 miljoen).*

Vierde kwartaal			in EUR miljoen	Hele jaar		
2005	2004	+/-		2005	2004	+/-
			Totaal DSM:			
2.093	2.009	+4%	Netto-omzet	8.195	7.832	+5%
183	130	+41%	Bedrijfsresultaat* (EBIT)	808	562	+44%
138	96	+44%	Nettowinst exclusief bijzondere posten	563	423	+33%
-26	-99		Nettoresultaat uit bijzondere posten	-36	-130	
112	-3		Nettowinst	527	293	+80%
			Doorlopende activiteiten (alleen excl. DBI):			
2.093	1.898	+10%	Netto-omzet	8.012	7.434	+8%
316	254	24%	Bedrijfsresultaat* plus afschrijvingen (EBITDA)	1.295	1.036	25%
183	125	+46%	Bedrijfsresultaat (EBIT)	799	546	+46%
39	21	86%	- Life Science Products	126	79	59%
51	44	16%	- DSM Nutritional Products	252	202	25%
73	33	112%	- Performance Materials	305	165	85%
30	28	7%	- Industrial Chemicals	165	120	38%
-10	-1		- Other activities	-49	-20	
			DSM Bakery Ingredients (DBI):			
-	111		Netto-omzet	183	398	
-	8		Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen (EBITDA)	16	31	
-	5		Bedrijfsresultaat (EBIT)	9	16	
			Per gewoon aandeel in EUR***:			
0,70	0,47	+49%	- nettowinst exclusief bijzondere posten	2,87	2,09	+37%
0,57	-0,04		- nettowinst per gewoon aandeel	2,68	1,41	+90%
191,0	191,7	-0%	Gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (x mln)	190,8	191,6	-0%

* Waar in dit bericht wordt gesproken over bedrijfsresultaat (plus afschrijvingen) wordt bedoeld bedrijfsresultaat (plus afschrijvingen) exclusief bijzondere posten. Waar in dit bericht gesproken wordt over nettowinst wordt bedoeld nettowinst toekomend aan aandeelhouders van Koninklijke DSM N.V.

** Het bedrijfsresultaat doorlopende activiteiten waar hier aan wordt gerefereerd is voor 2005 exclusief DSM Bakery Ingredients, DSM Minera en SBR vanwege een juiste vergelijking met 2006. Bij de publicatie van het Bericht eerste kwartaal 2006 zal een verdeling van de resultaten over de nieuwe clusters gegeven worden.

*** Voor de gegevens per aandeel wordt uitgegaan van het aantal aandelen na splitsing en van de nettowinst na aftrek cumpref dividend (EUR 16 miljoen in 2005; EUR 22 miljoen in 2004).

Sterke verbetering in 2005 en blijvend goed perspectief voor 2006

Algemeen

Over het **gehele jaar 2005** heeft DSM een totaal *Bedrijfsresultaat** gerealiseerd van EUR 808 miljoen, 44% meer dan in 2004, met name door hogere marges en lagere vaste kosten. De *Nettowinst exclusief bijzondere posten* was EUR 563 miljoen, 33% meer dan in 2004 (EUR 423 miljoen). De *Nettowinst* bedroeg EUR 527 miljoen, 80% meer dan in 2004 (EUR 293 miljoen**). In de nettowinst is per saldo een negatief bedrag uit bijzondere posten begrepen van EUR 36 miljoen, het saldo van afwaarderingen, reorganisatievoorzieningen, vrijval van voorzieningen, boekwinsten en fiscale posten.

DSM behaalde in het **vierde kwartaal 2005** een *Bedrijfsresultaat* van EUR 183 miljoen, hetgeen 46% hoger was dan in het vierde kwartaal 2004. In het vierde kwartaal werd een *Nettowinst exclusief bijzondere posten* gerealiseerd van EUR 138 miljoen, hetgeen 44% hoger was dan in het vierde kwartaal 2004. In het nettoresultaat van het vierde kwartaal 2005 is een nettoresultaat uit bijzondere posten begrepen van per saldo EUR 26 miljoen negatief in verband met sluitingskosten, vrijval van voorzieningen en fiscale posten.

Peter Elverding, voorzitter van de Raad van Bestuur van DSM stelt: *“In het afgelopen jaar is de Vision 2005 strategie succesvol afgesloten. Met onze nieuwe strategie “Vision 2010 – Building on Strengths” zijn we vol enthousiasme van start gegaan. Vrijwel al onze activiteiten presteerden in 2005 financieel substantieel beter dan in 2004 en voorgaande jaren. De in de afgelopen jaren bereikte strategische en operationele verbeteringen komen nu voluit tot uitdrukking. Voor 2006 verwacht ik een blijvend positief klimaat voor onze business. Het eerste kwartaal van 2006 zal daarom naar verwachting op of boven het niveau van het eerste kwartaal 2005 liggen voor onze doorlopende activiteiten”.*

Dividend

Over 2005 wordt een dividend voorgesteld van EUR 1,00 per gewoon aandeel. Rekening houdend met het in augustus 2005 uitgekeerde interim-dividend van EUR 0,29 per gewoon aandeel zou het slotdividend EUR 0,71 per gewoon aandeel bedragen. Het dividend wordt in contanten uitgekeerd.

* Waar in dit bericht wordt gesproken over bedrijfsresultaat (plus afschrijvingen) wordt bedoeld het bedrijfsresultaat (plus afschrijvingen) exclusief bijzondere posten. Waar in dit bericht gesproken wordt over nettowinst wordt bedoeld nettowinst toekomend aan aandeelhouders van Koninklijke DSM N.V.

** De nettowinst 2004 is vanwege de eerste toepassing van IFRS enigszins gecorrigeerd (EUR 7 miljoen negatief) ten opzichte van de Annex bij het Jaarverslag 2004 als gevolg van een correctie in de pensioenen en hogere belastingen.

Netto-omzet

vierde kwartaal		in EUR miljoen	jaar	
2005	2004		2005	2004
413	386	Life Science Products	1.479	1.484
488	469	DSM Nutritional Products	1.914	1.899
642	515	Performance Materials	2.447	2.007
444	429	Industrial Chemicals	1.687	1.570
106	99	Other activities	485	474
-	111	Beëindigde activiteiten (DBI)	183	398
2.093	2.009	Totaal	8.195	7.832

De netto-omzet voor **het gehele jaar 2005** lag met EUR 8,2 miljard bijna 5% hoger dan in 2004, hetgeen geheel te danken was aan hogere verkoopprijzen, aangezien de verkoopvolumes gemiddeld gelijk bleven en de omzeteffecten van valutaschommelingen en het netto-effect van acquisities en desinvesteringen beide vrijwel nihil waren.

De netto-omzet in het **vierde kwartaal 2005** lag met EUR 2,1 miljard 4% boven het niveau van het vierde kwartaal 2004. De organische groei (ruim 4% volumegroei en meer dan 1% hogere prijzen) bedroeg 6%. De invloed van DSM NeoResins was 3% en de desinvesteringen hadden een effect van -7%. De hogere valutakoersen ten opzichte van de euro, met name van de Amerikaanse dollar, hadden een positief effect van 2%.

Gang van zaken

Life Science Products cluster*

vierde kwartaal		in EUR miljoen	jaar	
2005	2004		2005	2004
426	406	Netto-omzet inclusief interne leveringen	1.531	1.582
82	56	Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen	266	226
39	21	Bedrijfsresultaat	126	79

* exclusief DSM Bakery Ingredients

De omzet bleef in 2005 3% achter, vooral door de gemiddeld lagere opbrengstprijzen van DSM Anti-Infectives en de lagere afzetvolumes van DSM Fine Chemicals en DSM Anti-Infectives. Alle businessgroepen lieten echter een hoger bedrijfsresultaat zien, vooral DSM Anti-Infectives vanwege lagere vaste kosten als gevolg van herstructureringen en DSM Food Specialties vanwege hogere afzetvolumes.

In het vierde kwartaal nam de omzet met 5% toe, met name door de hogere verkoopprijzen van DSM Anti-Infectives in vergelijking met het vierde kwartaal 2004. Ook het bedrijfsresultaat van deze businessgroep verbeterde sterk.

DSM Nutritional Products

vierde kwartaal		<i>in EUR miljoen</i>	jaar	
2005	2004		2005	2004
503	470	Netto-omzet inclusief interne leveringen	1.946	1.910
82	80	Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen	376	330
51	44	Bedrijfsresultaat	252	202

De groei van de netto-omzet bedroeg 2%. Dit was het gevolg van de positieve bijdrage van autonome volumegroei hetgeen gedeeltelijk werd gecompenseerd door de effecten van de prijsdruk voor sommige volwassen producten in de portfolio. Het bedrijfsresultaat liet echter een sterkere stijging zien dankzij een verbeterende productmix en een verlaging van de kostenniveaus als gevolg van de activiteiten in het kader van het VITAL-programma.

In het vierde kwartaal bedroeg de omzetgroei 7% door hogere afzetvolumes van met name Animal Nutrition and Health en het positieve effect van de sterkere Amerikaanse dollar. Het bedrijfsresultaat was hoger om dezelfde redenen als voor het gehele jaar.

Performance Materials cluster

vierde kwartaal		<i>in EUR miljoen</i>	jaar	
2005	2004		2005	2004
642	515	Netto-omzet inclusief interne leveringen	2.459	2.013
101	54	Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen	410	249
73	33	Bedrijfsresultaat	305	165

De totale groei van de netto-omzet ten opzichte van 2004 bedroeg EUR 446 miljoen (22%), waarvan EUR 238 miljoen (12%) toe te schrijven was aan de acquisitie van DSM NeoResins in februari 2005. Er was sprake van een sterke volumestijging bij DSM Dyneema en DSM Engineering Plastics, die de volumedaling als gevolg van de sluiting van twee fabrieken bij DSM Elastomers compenseerde. Het bedrijfsresultaat van het cluster steeg door een verbetering van de verkoopprijzen, mogelijk gemaakt door een goede vraag naar DSM-producten, en een verbetering van de marges ondanks de over het algemeen hoge en sterk schommelende grondstofprijzen. De totale productmix verbeterde dankzij de flinke groei van specialty-producten bij DSM Dyneema, DSM Engineering Plastics en DSM Composite Resins. Daarnaast droegen onze maatregelen gericht op stroomlijning van bedrijfsprocessen en de succesvolle herstructurering bij DSM Elastomers bij aan het sterke resultaat van dit cluster.

Ook in het traditioneel zwakkere vierde kwartaal ontwikkelden omzet en bedrijfsresultaat van alle businessgroepen zich bevredigend en waren fors hoger dan in het vierde kwartaal van 2004. Vooral de volumegroei van DSM Engineering Plastics en DSM Dyneema was aanzienlijk.

Industrial Chemicals cluster

vierde kwartaal		<i>in EUR miljoen</i>	jaar	
2005	2004		2005	2004
503	478	Netto-omzet inclusief interne leveringen	1.899	1.747
47	52	Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen	246	207
30	28	Bedrijfsresultaat	165	120

Het cluster presteerde sterk in 2005, waarbij ten volle werd geprofiteerd van gunstige marktomstandigheden voor vezelgrondstoffen en kunstmest. De vraag/aanbodssituatie in deze markten zorgde voor goede marges, ondanks de hoge en sterk fluctuerende grondstofprijzen. DSM Melamine had te kampen met enig overaanbod op de wereldmarkten. De hoge prijzen van aardgas en ammoniak (met name in de VS) konden daardoor niet geheel worden doorberekend aan de markt. De businessgroep beleefde een moeilijk jaar, hetgeen leidde tot een slechts licht positief bedrijfsresultaat.

Het vierde kwartaal laat ondanks de omzetsijging slechts een licht hoger bedrijfsresultaat zien. De bedrijfsresultaten van DSM Agro en DSM Energy stegen flink door de hogere opbrengstprijzen. Het bedrijfsresultaat van DSM Fibre Intermediates bleef echter fors achter bij het vierde kwartaal vorig jaar door de tijdelijk lagere productie in Nanjing (China) en enigszins lagere marges. De resultaten van DSM Melamine bleven onder druk staan en het bedrijfsresultaat was licht negatief.

Other activities

vierde kwartaal		<i>in EUR miljoen</i>	jaar	
2005	2004		2005	2004
109	99	Netto-omzet inclusief interne leveringen	498	485
3	12	Bedrijfsresultaat plus afschrijvingen	-4	24
-10	0	Bedrijfsresultaat	-49	-20

Het bedrijfsresultaat was lager dan vorig jaar door hogere kosten. Dit betreft met name kosten die op grond van IFRS 2 geboekt werden in verband met de waardestijging van beloningsrechten gebaseerd op de koersontwikkeling van het aandeel (share based payments), en hogere projectkosten. Dit werd deels gecompenseerd door een hoger resultaat van de interne verzekeringsmaatschappij.

Nettowinst

De *Nettowinst* nam toe van EUR 293 miljoen in 2004 tot EUR 527 miljoen in 2005. Uitgedrukt per gewoon aandeel (na de splitsing) is de nettowinst na aftrek van het cumpref dividend gestegen van EUR 1,41 in 2004 tot EUR 2,68 in 2005.

De *Netto financiële lasten* bedroegen in 2005 EUR 70 miljoen tegenover EUR 56 miljoen in 2004. Deze toename is het gevolg van de acquisitie van DSM NeoResins.

De *belastingdruk* was 24% (2004: 20%). De stijging ten opzichte van 2004 is het gevolg van een afname van het aandeel van laag belaste winstbestanddelen in het resultaat. De druk in het vierde kwartaal was relatief laag door enkele incidentele posten. Daardoor was de jaardruk ook lager dan eerder verwacht.

Het *Resultaat van geassocieerde deelnemingen* liep terug van EUR 9 miljoen in 2004 tot EUR -2 miljoen in 2005. Dit werd nagenoeg volledig veroorzaakt door het negatieve resultaat van Methanor.

De *Nettowinst exclusief bijzondere posten* is met EUR 140 miljoen (33%) gestegen tot EUR 563 miljoen.

Bijzondere posten

Het nettoresultaat uit bijzondere posten was voor het gehele jaar netto EUR 36 miljoen negatief. Over de eerste negen maanden betrof dit de boekwinst op de verkoop van DSM Bakery Ingredients en op een stuk grond, een voorziening voor de herstructurering van de locatie Linz (Oostenrijk), de afwaardering van Methanor en een fiscale post.

In het vierde kwartaal was het nettoresultaat uit bijzondere posten netto EUR 26 miljoen negatief door de buitengebruikstelling van de locatie Montreal (Canada, netto EUR -33 miljoen), de sluiting van de locatie South Haven (Verenigde Staten, netto EUR -24 miljoen), de vrijval van een milieuvoorziening (netto EUR 25 miljoen), een verdere afboeking van Methanor (netto EUR -6 miljoen), het boekverlies op de verkoop van SBR (netto EUR -2 miljoen) en enkele fiscale posten (netto EUR 14 miljoen).

Cashflow, investeringen en financiering

De cashflow exclusief bijzondere posten (nettowinst plus afschrijvingen) over geheel 2005 bedroeg EUR 1.066 miljoen, hetgeen 15% meer is dan in 2004, vooral als gevolg van een hoger bedrijfsresultaat. Over geheel 2005 bedroegen de investeringen in (im)materiële vaste activa EUR 401 miljoen (2004: EUR 348 miljoen) en in acquisities EUR 573 miljoen (2004: nihil). De stijging van de nettoschuld in 2005 ten opzichte van de stand ultimo 2004 tot EUR 832 miljoen is per saldo het gevolg van de acquisitie van DSM NeoResins in februari 2005.

De cashflow exclusief bijzondere posten in het vierde kwartaal bedroeg EUR 271 miljoen. De investeringen (exclusief acquisities) waren EUR 114 miljoen, EUR 15 miljoen lager dan in het vierde kwartaal 2004.

Personeel

Het personeelsbestand nam per saldo af met 2.384 personen van 24.204 ultimo 2004 naar 21.820 ultimo 2005 door de verkoop van DSM Bakery Ingredients en van de SBR-business, herstructureringen, natuurlijk verloop en de acquisities van DSM NeoResins en Syntech. De autonome daling bedroeg 1.473 personen.

Ten opzichte van ultimo derde kwartaal 2005 liep de bezetting in het vierde kwartaal terug met 558 personen door de verkoop van de SBR-business en DSM Engineering Plastics Canada Inc. (samen -262) en herstructureringen en natuurlijk verloop (-470), met name bij DSM Nutritional Products en in het cluster Life Science Products. Door de acquisitie van Syntech (China) nam de bezetting toe met 174 personen.

Voor verkoop aangehouden activa / passiva

De in de balans opgenomen bedragen onder Voor verkoop aangehouden activa / passiva hebben betrekking op de jodiumonderneming DSM Minera in Chili waarvan de verkoop in januari 2006 plaatsvond.

Duurzaamheid

Op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu werd in 2005 belangrijke vooruitgang geboekt. Ultimo 2005 had DSM tien van de veertien milieudoelstellingen voor 2006 bereikt. De frequentie-indexen voor alle te rapporteren ongevallen en voor alle ongevallen met verzuim daalden verder. In 2005 behield DSM zijn eerste plaats in de chemiesector van de Dow Jones Sustainability World Index. Een uitgebreide beschrijving van de activiteiten en ambities van DSM op het gebied van duurzaamheid is te vinden in het Triple P Report voor 2005, dat op 9 maart wordt gepubliceerd.

Verwachting

De algemene economische vooruitzichten voor 2006 zijn positief. Het consumentenvertrouwen zal in Japan en Europa naar verwachting verbeteren en in de overige regio's positief blijven. Daarnaast wordt voor veel sectoren en regio's ook een blijvend sterke industriële productie voorspeld, waarbij de sterke groei in opkomende economieën zich zal voortzetten. Voor de chemische industrie zullen naar verwachting de meeste markten een goed evenwicht tussen vraag en aanbod te zien geven. De groei in de automobielsector, met name in de Verenigde Staten, zal daarbij echter waarschijnlijk achterblijven.

Bij dit over het algemeen positieve beeld liggen de voornaamste risico's in grote schommelingen in de valutakoersen, meer specifiek de waarde van de dollar tegenover de euro, geopolitieke spanningen en hoge, sterk fluctuerende grondstofprijzen.

Voor 2006 verwacht DSM een verdere sterke performance van de activiteiten op het gebied van Nutrition en Performance Materials. Voor de farma-activiteiten wordt een verdere verbetering van de prestaties voorzien. Industrial Chemicals zal naar verwachting een voortzetting van de relatief positieve business-omgeving te zien geven. Onvoorziene omstandigheden daargelaten verwacht DSM over het eerste kwartaal van 2006 een bedrijfsresultaat uit doorlopende activiteiten* dat op of boven het niveau van het eerste kwartaal van 2005 ligt (EUR 182 miljoen). Voor het gehele jaar 2006 zullen de marktomstandigheden voor DSM naar verwachting positief blijven.

Heerlen, 8 februari 2006

De Raad van Bestuur

Jaarverslag

Het Koninklijke DSM N.V. jaarverslag is vanaf nu te vinden op de website http://www.dsm.com/en_US/html/invest/ar_2005.htm.

Tabellen

De in dit persbericht gepubliceerde tabellen zijn gecomprimeerde versies van de cijfers en tabellen van het jaarverslag.

* Het bedrijfsresultaat doorlopende activiteiten waar hier aan wordt gerefereerd is voor 2005 exclusief DSM Bakery Ingredients, DSM Minera en SBR vanwege een juiste vergelijking met 2006. Bij de publicatie van het Bericht eerste kwartaal 2006 zal ook een verdeling van de resultaten over de nieuwe clusters gegeven worden.

Relevante data

Algemene Vergadering van Aandeelhouders:	woensdag 29 maart 2006
Bericht over het eerste kwartaal:	vrijdag 28 april 2006
Bericht over het tweede kwartaal:	donderdag 27 juli 2006
Bericht over het derde kwartaal:	donderdag 26 oktober 2006
Jaarverslag 2006:	donderdag 8 februari 2007*
Algemene Vergadering van Aandeelhouders:	woensdag 28 maart 2007*

* *Onder voorbehoud*

Voor meer informatie

DSM, Corporate Communications,
tel.: +31 (45) 5782421
e-mail: media.relations@dsm.com

DSM, Investor Relations
tel.: +31 (45) 5782864
e-mail: investor.relations@dsm.com

Internet: www.dsm.com

Toekomstgerichte uitspraken

Dit persbericht bevat een aantal toekomstgerichte uitspraken. Deze uitspraken zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen, inschattingen en prognoses van het DSM-management en de informatie die de onderneming momenteel ter beschikking staat. De uitspraken zijn onderhevig aan bepaalde risico's en onzekerheden die moeilijk zijn in te schatten. DSM kan dan ook niet garanderen dat zijn verwachtingen zullen uitkomen. Verder wijst DSM elke verplichting om de in dit persbericht gedane uitspraken te actualiseren af.

Geconsolideerd resultatenoverzicht vierde kwartaal

vierde kwartaal 2005			<i>in EUR miljoen</i>	vierde kwartaal 2004		
exclusief bijzondere posten	bijzon- dere posten	totaal		exclusief bijzondere posten	bijzon- dere posten	totaal
2.093	-	2.093	netto-omzet	2.009	-	2.009
316	13	329	bedrijfsresultaat plus afschrijvingen (EBITDA)	262	-46	216
183	-32	151	bedrijfsresultaat (EBIT)	130	-154	-24
-	-	-	minus bedrijfsresultaat beëindigde activiteiten	-5	-	-5
183	-32	151	bedrijfsresultaat doorlopende activiteiten	125	-154	-29
-21	-1	-22	netto financiële lasten	-12	-	-12
-1	-7	-8	resultaat van geassocieerde deelnemingen	2	-	2
161	-40	121	resultaat vóór belastingen	115	-154	-39
-24	14	-10	belastingen	-26	43	17
137	-26	111	nettowinst doorlopende activiteiten	89	-111	-22
-	-	-	nettowinst beëindigde activiteiten	5	-	5
137	-26	111	kwartaalwinst	94	-111	-17
1	-	1	belang van derden	2	12	14
138	-26	112	nettowinst	96	-99	-3
138	-26	112	nettowinst	96	-99	-3
-4	-	-4	dividend op cumulatief preferente aandelen	-5	-	-5
134	-26	108	nettowinst gebruikt als basis voor berekening winst per aandeel	91	-99	-8
271	19	290	cashflow	228	9	237
133	45	178	afschrijvingen	132	108	240
		114	investeringen			129
		28	acquisities			-
			per gewoon aandeel in EUR*:			
0,70		0,57	- nettowinst	0,47		-0,04
1,40		1,50	- cashflow	1,16		1,21
		191,0	aantal uitstaande gewone aandelen, gemiddeld periode (x mln)			191,7
		190,9	aantal uitstaande gewone aandelen, ultimo periode (x mln)			192,0
		21.820	personeel ultimo kwartaal			24.204
		7.258	waarvan in Nederland			7.553

* Na aftrek dividend op cumulatief preferente aandelen.

Geconsolideerd resultatenoverzicht jaar

jaar 2005			in EUR miljoen	jaar 2004		
exclusief bijzondere posten	bijzon- dere posten	totaal		exclusief bijzondere posten	bijzon- dere posten	totaal
8.195	-	8.195	netto-omzet	7.832	-	7.832
1.311	28	1.339	bedrijfsresultaat plus afschrijvingen (EBITDA)	1.067	-91	976
808	-36	772	bedrijfsresultaat (EBIT)	562	-199	363
-9	-	-9	minus bedrijfsresultaat beëindigde activiteiten	-16	-	-16
799	-36	763	bedrijfsresultaat doorlopende activiteiten	546	-199	347
-70	-8	-78	netto financiële lasten	-56	-	-56
-2	-15	-17	resultaat van geassocieerde deelnemingen	9	-	9
727	-59	668	resultaat vóór belastingen	499	-199	300
-173	23	-150	belastingen	-95	57	-38
554	-36	518	nettowinst doorlopende activiteiten	404	-142	262
2	-	2	nettowinst beëindigde activiteiten	8	-	8
556	-36	520	jaarwinst	412	-142	270
7	-	7	belang van derden	11	12	23
563	-36	527	nettowinst	423	-130	293
563	-36	527	nettowinst	423	-130	293
-16	-	-16	dividend op cumulatief preferente aandelen	-22	-	-22
547	-36	511	nettowinst gebruikt als basis voor berekening winst per aandeel	401	-130	271
1.066	28	1.094	cashflow	928	-22	906
503	64	567	afschrijvingen	505	108	613
		401	investeringen			348
		573	acquisities			-
			per gewoon aandeel in EUR*:			
2,87		2,68	- nettowinst	2,09		1,41
5,50		5,65	- cashflow	4,73		4,61
		190,8	aantal uitstaande gewone aandelen, gemiddeld periode (x mln)			191,6
		190,9	aantal uitstaande gewone aandelen, ultimo periode (x mln)			192,0
		21.820	personeel ultimo jaar			24.204
		7.258	waarvan in Nederland			7.553

* Na aftrek dividend op cumulatief preferente aandelen.

Geconsolideerde balans

<i>in EUR miljoen</i>	ultimo 2005	*ultimo 2004
immateriële activa	1.003	453
materiële activa	3.750	3.811
latente belastingvorderingen	517	432
geassocieerde deelnemingen en financiële activa	43	78
voortuitbetaalde pensioenkosten	405	355
overige financiële activa	189	82
	-----	-----
totaal niet-vlottende activa	5.907	5.211
voorraden	1.535	1.348
vorderingen	1.597	1.556
financiële derivaten	36	244
effecten	5	6
liquide middelen	902	1.261
	-----	-----
totaal vlottende activa	4.075	4.415
voor verkoop aangehouden activa	43	-
	-----	-----
totaal activa	10.025	9.626
<hr/>		
<i>in EUR miljoen</i>	ultimo 2005	*ultimo 2004
eigen vermogen	5.474	4.835
belang van derden	67	22
	-----	-----
vermogen	5.541	4.857
latente belastingverplichtingen	198	147
pensioenverplichtingen	363	345
voorzieningen	145	266
leningen	1.381	1.497
overige langlopende schulden	53	60
	-----	-----
totaal langlopende schulden	2.140	2.315
pensioenverplichtingen	25	40
voorzieningen	218	218
leningen	329	527
financiële derivaten	65	59
overige kortlopende schulden	1.699	1.610
	-----	-----
totaal vlottende passiva	2.336	2.454
voor verkoop aangehouden passiva	8	-
	-----	-----
totaal passiva	10.025	9.626
<hr/>		
geïnvesteed vermogen	6.221	5.558
vermogen / totaal vermogen	0,55	**0,53
nettoschuld	832	**339
nettoschuld / vermogen plus nettoschuld	0,13	**0,06

* De balans ultimo 2004 betreft de pro forma balans inclusief Financiële Instrumenten (IAS 32 en IAS 39).

** De nettoschuld ultimo 2004 is berekend zonder rekening te houden met de tijdelijke herrubricering van de cumulatief preferente aandelen. Dit zou tot een effect van EUR 233 miljoen tijdelijke non cash stijging van de nettoschuld hebben geleid.

Kasstroomoverzicht

<i>in EUR miljoen</i>	jaar	
	2005	2004
Liquide middelen begin periode	1.261	1.209
<i>Operationele activiteiten:</i>		
- nettowinst plus afschrijvingen	1.094	906
- mutatie werkkapitaal	-201	209
- overige mutaties	-200	-217
	-----	-----
Middelen uit operationele activiteiten	693	898
<i>Investeringsactiviteiten:</i>		
- investeringen	-393	-349
- acquisities	-564	-
- verkoop deelnemingen	192	-
- desinvesteringen	30	28
- overige mutaties	-110	-2
	-----	-----
Middelen aangewend voor investeringsactiviteiten	-845	-323
Dividend	-183	-194
Kasstroom financieringsactiviteiten	-37	-339
Wijzigingen IAS 32/39	-	17
Effecten wijzigingen in de consolidatie en koersverschillen	13	-7
	-----	-----
Liquide middelen einde periode	902	1.261

Mutatieoverzicht Vermogen

<i>in EUR miljoen</i>	jaar	
	2005	2004
Stand begin periode	4.857	5.164
<i>Mutaties:</i>		
- jaarwinst	520	270
- dividend	-186	-195
- koersverschillen	135	-66
- inkoop eigen aandelen	-170	-119
- eigen aandelen aangewend voor uitoefening optierechten	102	11
- invoering van IAS 32/39	-	15
- herrubricering cumprefs A	233	-233
- mutatie aandeel dochterondernemingen	48	-
- overig	2	10
	-----	-----
Stand einde periode	5.541	4.857