



Notulen van het verhandelde in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke DSM N.V., gevestigd te Heerlen, gehouden op donderdag 28 april 2011 om 14.00 uur in het hoofdkantoor, Het Overloon 1 te Heerlen

Voorzitter: C.A.J. Herkströter, voorzitter van de Raad van Commissarissen.
Secretaris: F.C. Weijtens, secretaris van de vennootschap.

1. Opening

De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom en opent de vergadering om circa 14.00 uur. De voorzitter deelt mee dat de externe accountant van DSM, in de personen van de heren Jongstra en Spijker van Ernst & Young Accountants LLP, aanwezig is om vragen te beantwoorden omtrent zijn verklaring inzake de getrouwheid van de jaarrekening 2010. De voorzitter informeert dat de voltallige Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen aanwezig zijn.

De voorzitter constateert dat aan alle formele eisen die wet en statuten stellen voor het houden van algemene vergaderingen van aandeelhouders van DSM is voldaan zodat rechtsgeldig besluitvorming kan plaatsvinden. Mevrouw F.C. Weijtens wordt door de voorzitter aangewezen als degene die de notulen van deze vergadering zal opstellen. Hij deelt voorts mee dat in lijn met het bepaalde in best practice-bepaling IV.3.12 Nederlandse Corporate Governance Code, de mogelijkheid bestond om voorafgaand aan deze vergadering stemvolmachten c.q. steminstructies te verstrekken aan een onafhankelijke derde, notaris mr. G.W.Ch. Visser, die hier aanwezig is. De stemming ter vergadering zal door middel van elektronische stemkastjes geschieden.

De voorzitter geeft later in de vergadering aan dat op deze vergadering 222 stemgerechtigde aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. In totaal vertegenwoordigen zij een aandelenkapitaal van 124.868.238 gewone aandelen en cumulatief preferente aandelen A, hetgeen 59,73% van het geplaatste kapitaal is. Een deel van deze aandeelhouders heeft een volmacht met steminstructie aan de notaris gegeven om namens hen te stemmen; dit betreft 66.617.361 aandelen, zijnde 53,35% van het ter vergadering aanwezige en vertegenwoordigde kapitaal.

Tot slot merkt de voorzitter op dat om praktische redenen een bandopname van de vergadering wordt gemaakt.

2a. Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2010

De heer F. Sijbesma houdt, na de vertoning van een kort filmpje over de ontwikkelingen in de wereld en de positie van DSM daarbij, een presentatie over onder meer de financiële resultaten (*operational performance*) van DSM over 2010 aan de hand van een aantal sheets die op de DSM internetsite beschikbaar zijn. Hij geeft aan dat in 2010 de *Vision 2010*-strategie, die heeft geleid tot een transformatie van DSM tot een onderneming die zich helemaal gaat richten op Life Sciences en Material Sciences, succesvol is afgerond.

De resultaten over 2010 lieten een zeer sterke verbetering zien ten opzichte van het recessiejaar 2009. De sterke resultaten over 2010 weerspiegelen DSM's focus op innovatie en klanten wereldwijd, en DSM's aanpak van kosten en cash. DSM werd daarbij geholpen door een verbeterd economisch klimaat. Binnen de Life Sciences activiteiten bleef de Nutrition business zeer goed presteren, terwijl bij Pharma verbetering nodig is. Ten aanzien van Pharma zullen niet alleen operationele verbeteringen moeten



worden doorgevoerd, maar zullen ook allianties met derde partijen moeten worden aangegaan, zoals de onlangs aangekondigde joint venture met het Chinese Sinochem. De activiteiten binnen Material Sciences lieten gedurende het jaar een significante verbetering zien, met een recordresultaat voor Polymer Intermediates.

De heer Sijbesma gaat voorts onder meer in op de portfolio-transformatie in de afgelopen 15 jaar bij DSM (van bulkchemie naar een bedrijf dat zich toelegt op Life Sciences en Materials Sciences) welke wordt ondersteund door DSM's cultuurveranderingsprogramma en de introductie van een nieuw concernmerk.

De nieuwe strategie "DSM in Motion: driving focussed growth" markeert de overgang van een tijdperk van intensieve portfoliotransformatie naar een strategie gericht op het maximaliseren van duurzame en winstgevende groei van "het nieuwe DSM". De heer Sijbesma licht toe dat DSM de ambitie heeft om de unieke kansen in Life Sciences en Material Sciences volledig te benutten door gebruik te maken van vier groei aanjagers (snelgroeiende economieën, Innovatie, Duurzaamheid en Acquisities & Partnerships) en wil deze alle vier naar een hoger niveau brengen. Tegelijkertijd wil DSM maximaal gebruik maken van de mogelijkheden om de vier groei aanjagers elkaar te laten versterken en een groot aantal belangrijke business mogelijkheden te laten genereren. Regionale organisaties, functional-excellence-groepen en gemeenschappelijke diensten zorgen voor een verbeterde performance van de business groepen die samen "One DSM" vormen. DSM zal inspelen op regionale businesskansen en synergieën en zal in de gehele organisatie, wereldwijd, invulling geven aan het streven naar "excellence".

Tot slot staat de heer Sijbesma stil bij de samenwerking van DSM met het *World Food Program* van de Verenigde Naties, waarbij DSM helpt de wereld bewuster te maken van het belang van het verbeteren van voeding via onder meer verrijking met door DSM geleverde micro nutriënten en verbetering van de voedsel veiligheid dat DSM ondersteunt door levering van micro nutriënten zoals vitamines en mineralen. Aan het einde van zijn presentatie gaat de heer Sijbesma nog kort in op het sterke eerste kwartaal van 2011, waarover een dag voor deze vergadering een persbericht is verschenen. Vervolgens wordt een filmpje getoond met beelden van een bezoek van de heer Sijbesma, in het kader van het World Food Program, aan Ethiopië.

De voorzitter dankt de heer Sijbesma voor zijn presentatie.

De heer J.L. Dekker, vertegenwoordiger van de Vereniging van Effectenbezitters ('VEB'), vraagt wat de twee of drie grootste concurrenten van DSM zijn op het gebied van Nutrition en Performance Materials en hoe deze zich ten opzichte van DSM hebben ontwikkeld tijdens de crisisjaren 2008 en 2009. Verder vraagt hij waar DSM de toegevoegde waarde van allianties op het gebied van Pharma in ziet, zoals de aangekondigde joint venture met Sinochem. Wat betreft de ontwikkeling van de tweede generatie biobrandstoffen door DSM, informeert de heer Dekker bij welke olieprijs per barrel dit concurrerend zal zijn, en of DSM overweegt zelf tot productie daarvan over te gaan. De heer Dekker vraagt ook wat de prijs is die DSM betaalt voor haar drivers rol inzake duurzaamheid.

De heer F. Sijbesma benadrukt het belang van Azië voor Pharma, zowel wat consumptie als productie betreft. Er wordt gezocht naar een partner die het mogelijk maakt om de eerste stappen in het productieproces voor eindproducten voor de pharma-industrie in landen zoals China en India te doen. Het zal dan gaan om allianties en misschien joint ventures. Daarnaast wordt gezocht naar partners die ook eigen generieke producten hebben om zodoende minder afhankelijk te zijn van de grillen in pharma-industrie, zodat de capaciteitsbezetting van DSM beter kan worden gestuurd.

De heer N. Gerardu noemt als concurrenten van DSM op het gebied van Performance Materials DuPont, BASF maar ook Ashland en Cytec, en specifiek voor het DSM-product Dyneema kan Honeywell als concurrent worden gezien. Hij benadrukt dat DSM innovatie geen onderdeel heeft laten zijn van besparingen. Dat blijkt nu een juiste keuze te zijn geweest die mede heeft bijgedragen aan de



snelheid waarmee DSM uit de crisis is gekomen. De heer Dekker stelt daarop dat de concurrentie dus kennelijk investeringen heeft teruggenomen. De heer Gerardu antwoordt dat hij van cliënten het signaal heeft gekregen dat de continue aandacht die DSM heeft besteed aan innovatie door deze cliënten zeer wordt gewaardeerd. Gemeten naar onder meer marktaandeelen, lijkt DSM het beter te hebben gedaan dan de concurrentie.

De heer Sijbesma merkt nog op dat het wel moeilijk is hier iets over te zeggen omdat het over verschillende markten gaat.

De heer S.B. Tanda zegt dat het wat betreft Life Sciences om verschillende markten en producten gaat, met dus ook verschillende concurrenten. Ten aanzien van vet oplosbare vitaminen kunnen als concurrenten worden genoemd BASF en twee Chinese ondernemingen; NHU en Xinchang. In het Westen is DSM de enige onderneming die vitamine C produceert, naast een aantal Chinese ondernemingen zoals NCPC, JSPC en NEPG. Op het gebied van enzymen concurreert DSM met ondernemingen zoals Kerry, Novozymes en Danisco. Op het gebied van diervoeding kan Nutreco als concurrent worden genoemd en op het gebied van menselijke voeding Fortitech. Een aantal van de genoemde concurrenten, BASF, Novozymes, Kerry en DuPont, bevindt zich in de referentiegroep van DSM.

De heer Dekker vraagt of zijn conclusie juist is, dat de crisis niet veel invloed heeft gehad op Nutrition. De heer Tanda zegt dat van het gehele DSM portfolio, Nutrition inderdaad het minst is geraakt door de crisis. De heer Dekker leidt hieruit af dat de opbrengsten binnen Nutrition in wezen zijn gebaseerd op onderzoek en de juiste portfolio. De heer Tanda antwoordt dat innovatie inderdaad een sleutelrol vervult bij diervoeding en menselijke voeding maar ook bij verzorgingsproducten. Dit laatste is een interessant groeigebied.

De heer Sijbesma merkt nog op dat de joint venture met Sinochem niet een eerste stap naar liquidatie van DSM Anti-infectives is; het is de bedoeling dat deze joint venture een langdurig karakter heeft. Wat betreft de vraag over de tweede generatie biobrandstoffen en olieprijs, zegt de heer Sijbesma dat deze twee zaken van elkaar moeten worden gescheiden. DSM ontwikkelt biochemicalïen; dat wil zeggen dat geprobeerd wordt de producten die vroeger uit olie en gas kwamen nu op biotechnologische wijze te maken. Daarbij wordt een oliescenario gehanteerd van 75 dollar per vat; de nieuwe biotechnologische routes worden competitief als de olieprijs langjarig meer dan 75 dollar per vat bedraagt. Wat betreft biobrandstoffen is DSM vooral bezig met de tweede generatie, waarbij plantenafval wordt gebruikt dat niet rijk is aan suiker maar aan cellulose. DSM heeft een technologie ontwikkeld om de bij de afbraak van cellulose resterende C5-suikers om te zetten naar ethanol. Daarnaast zal DSM vermoedelijk partnerships aangaan met andere partijen. Biobrandstof is onder de huidige omstandigheden duurder dan benzine, maar bijvoorbeeld in de Verenigde Staten bestaat regelgeving die voorschrijft dat een deel van de benzine moet worden aangevuld met (eerste generatie) biobrandstoffen. De heer R.J. Routs, commissaris van DSM, bevestigt dat er veel activiteit is op het gebied van biobrandstoffen, maar benadrukt dat de tweede generatie biobrandstoffen nog aan het begin van zijn ontwikkeling staat. Door de ontwikkelingen van DSM zal deze brandstof eerder economisch rendabel worden.

Over duurzaamheid zegt de heer Sijbesma nog dat DSM een continu verbetering nastreeft en haar klanten in staat stelt om hun klanten duurzame producten te leveren. Bij wijze van voorbeeld wijst de heer Sijbesma op nieuwe materialen om de bladen van windmolens groter te maken, nieuwe coatings voor zonnecellen, materialen om auto's lichter te maken en skysails voor grote vrachtschepen. De heer Dekker leidt hieruit af dat DSM in de *drivers' seat* nog meer voorop wil lopen in de markten waar deze producten worden toegepast en dat DSM dus niet haar uitstoot van vluchtige organische materialen naar nul wil terugbrengen. De heer Sijbesma antwoordt dat er uitstoot zal blijven van allerlei soorten materialen, zij het in gereduceerde vorm. Deze reductie is ook een verplichting naar volgende generaties, maar wereldeconomie en duurzaamheid gaan hand in hand en daar ziet DSM een business model in.

De heer C.M.A. Stevense spreekt namens de Stichting Rechtsbescherming Beleggers. Hij benadrukt het belang van antibiotica. Verder vraagt hij of het niet beter zou zijn om in de toekomst de chemische tak van Pharma in de etalage te zetten en het biotech-gedeelte te houden; het is namelijk moeilijk om nieuwe geneesmiddelen op de markt te brengen. Verder vraagt de heer Stevense om een kwantificering van de, uit het jaarverslag blijkende, te verwachten resultaten bij Polymer Intermediates. Ook refereert hij nog aan de ontwikkelingen in Zuid-Amerika, die nogal verschillend over het continent plaatsvinden. De heer Stevense merkt voorts op dat DSM ook naar Afrika zou moeten kijken, de ontwikkelingen daar zouden weleens snel kunnen gaan.

De heer Sijbesma bevestigt dat antibiotica steeds belangrijker zullen worden in het Westen. Er zijn veel antibiotica in omloop in ons voedselsysteem (bijvoorbeeld via dierlijk vlees) en daardoor ontwikkelen we in snel tempo resistentie tegen antibiotica. DSM ontwikkelt andere antibiotica, met name betalactam-antibiotica, die zijn wat ouder en zullen niet de oplossing bieden voor dit probleem. DSM houdt zich niet zozeer bezig met de ontwikkeling van nieuwe antibiotica, wel ontwikkelt zij ingrediënten voor diervoeding die als alternatief kunnen dienen voor de huidige toepassing van antibiotica in diervoeding. Wat betreft Pharma, en de allianties die DSM daarin aangaat, wijst de heer Sijbesma op een joint venture met Johnson & Johnson, Percivia genaamd, waarin biopharmaceuticals worden gemaakt. Verder wijst hij op nieuwe biopharmaceutical-activiteiten die DSM in Australië zal starten. Het is nu nog een klein onderdeel van Pharma, maar heeft veel potentie.

De heer Gerardu wijst op de goede resultaten van Polymer Intermediates in 2010, maar ook in het eerste kwartaal van 2011 (zoals gisteren bekend gemaakt); vooral wat betreft caprolactam en acrylonitril. De goede resultaten zijn vooral het gevolg van een sterke vraagontwikkeling en hoge benuttingsgraden van de fabrieken, zodat de prijzen hoog zijn en grondstofprijssstijgingen eigenlijk probleemloos kunnen worden doorgegeven in de eindmarktprijs. In het tweede kwartaal van 2011 zal er wel een grote onderhoudsstop zijn in de acrylonitrilfabriek, die tot een wat lager resultaat kan leiden.

De heer Tanda beantwoordt de vragen van de heer Stevense over Zuid-Amerika. Het is volgens hem niet zozeer Brazilië of China, maar Brazilië én China. DSM ziet veel mogelijkheden in Brazilië gezien de grote agrarische sector, maar ook gelet op de grote automotive sector en vliegtuigindustrie. DSM is ook actief in Latijns-Amerika, vooral in dier- en menselijke voeding. De heer Sijbesma vindt de opmerkingen van de heer Stevense over Afrika terecht. Bij DSM wordt daar ook intern over gepraat: hoe zal Afrika zich de komende jaren ontwikkelen en in welke markten? De huidige positie van DSM in Afrika is echter beperkt, maar het is een interessant continent.

De heer P.L. Spanjer refereert aan het getoonde filmpje waarin de omzet van DSM in China werd besproken in US dollars; waarom is dit niet in euro? Hoe is de levering van DSM aan de Verenigde Naties geregeld, geeft DSM deze producten weg? De heer Spanjer leest in het jaarverslag wel hoeveel licenties DSM heeft verkocht, maar niet hoeveel er zijn ingekocht. Hoeveel geld was met inkoop gemoeid?

De heer Sijbesma merkt op dat DSM in China in US dollars rapporteert omdat de markt in deze munteenheid wordt gevoerd. Het heeft daarom weinig zin dit om te rekenen naar euro. Het geeft zo een realistischer beeld over wat DSM daar doet. Hij antwoordt voorts nog dat het bij de samenwerking van DSM met de Verenigde Naties gaat om een beperkt bedrag van een paar miljoen euro. Op deze wijze wil DSM de groep mensen die worden geholpen door de Verenigde Naties steunen, het gaat dan om 100 miljoen mensen die honger hebben. Wat het voor DSM oplevert, is moeilijk op waarde te schatten, maar het maakt de werknemers van DSM wel trots op DSM.

De heer R-D. Schwalb merkt nog op dat DSM ook licenties inkoopt, waarbij het gaat om Euro 7 miljoen in 2010.

De heer A.G.J. Berkelder complimenteert DSM met de aanmerkelijke verlaging van de voorraden, en vraagt of er nog een verdere verlaging is te verwachten. Verder ziet hij nogal uiteenlopende kapitaalbeslagen van de vier clusters, waarbij vooral Polymer Intermediates er in positieve zin uitspringt met 3,75 euro omzet voor elke euro die is besteed.



De heer Schwalb dankt de heer Berkelder voor zijn complimenten. Aan het begin van de crisis, in het najaar van 2008, had DSM een hoog werkkapitaal. Middels een gericht programma is dit succesvol verlaagd van 25% naar minder dan 18% van de omzet. Wellicht dat het in de toekomst nog verder verlaagd kan worden. Voor het komende jaar is het doel om het onder 19% te houden. Wat betreft de vraag van de heer Berkelder over de kapitaalbeslagen, zegt de heer Schwalb dat er een verschillende mix tussen de business groepen is, wat betreft leeftijd van *assets* en overnames; dat speelt een belangrijke rol op dit punt door het verschil in boekwaarde en historische waarde. Het is niet zozeer dat hieruit kan worden afgeleid dat het ene onderdeel zoveel beter of slechter presteert dan het andere.

Mevrouw C.M. van Lamoen spreekt namens APG, MN Services, Syntrus/Achmea Vermogens-beheer, Stichting Pensioenfonds voor de Grafische Bedrijven, Menzis Zorgverzekeraar en Triodos Investment Management. Zij complimenteert DSM met de sterke operationele resultaten van het afgelopen jaar. Ook complimenteert zij DSM voor de transparantie over welke impact het acquisitiebeleid op de credit rating mag hebben; zij zou het waarden als DSM de gehanteerde *maximum net debt to EBITDA leverage ratio* zou opnemen in haar rapportage. Mevrouw Van Lamoen spreekt waardering uit voor de integratie van het duurzaamheidsverslag in het financieel verslag. Het duurzaam leiderschap van DSM blijkt uit de handhaving van de nummer één-positie in de Dow Jones Sustainability index. Wat betreft de beloning van bestuurders merkt zij nog op, dat de koppeling van het beloningsbeleid aan onder andere duurzame doelstellingen een forse impact heeft gehad op de onderneming. Uit het jaarverslag blijkt dat DSM de systematiek van een aantal duurzame maatstaven nu al wil wijzigen; voor Eco Plus-doelstelling zal in 2011 alleen het percentage succesvolle Eco-Plus productintroductions worden gebruikt als doelstelling. De energie-efficiencydoelstelling zal vanaf 2011 worden bekeken aan de hand van het voortschrijdend driejaars gemiddelde. Wat zijn de redenen van deze wijzigingen? Tot slot geeft zij DSM in overweging om het punt van de benoeming van de externe auditor (Ernst & Young) in de nabije toekomst weer eens aan de aandeelhouders voor te leggen, en wenst zij DSM succes bij de verdere uitrol van de nieuwe strategie.

De heer Schwalb antwoordt dat DSM een long term Single A credit rating heeft en dat de criteria om daaraan te blijven voldoen uit pagina 70 van het jaarverslag 2010 blijken. Zo moet de leverage, de gearing, onder 30% blijven en moet aan een aantal andere criteria worden voldaan die credit rating agencies gebruiken.

De heer Sijbesma licht nog toe dat bij de invoering van het beloningsbeleid vorig jaar is aangegeven dat de prestatie maatstaven op het gebied van duurzaamheid en hun gewichtsfactoren op regelmatige basis verder worden verfijnd en aangepast nadat er een goede evaluatie heeft plaatsgevonden. Zo zal wat de Eco-Plus producten betreft voortaan gefocust worden op de uiteindelijke omzet van die producten, en niet op de ontwikkelingsfase daarvan.

Mevrouw Van Lamoen vraagt of het daardoor objectiever meetbaar wordt. De heer Sijbesma zegt dat beide prestatie maatstaven meetbaar zijn, maar dat de nieuwe prestatie maatstaf minder interpretatiegevoelig is. Een andere wijziging in het criterium duurzaamheid in het beloningsbeleid, ziet op energie-efficiency. Voortaan wordt daarvoor als jaarlijks target het voortschrijdende driejaars gemiddelde gebruikt. Daarmee worden grote jaarlijkse verschillen in volumes, dat gevolgen heeft voor de energie-efficiency, enigszins gedempt. Wat betreft de vraag van mevrouw Van Lamoen over benoeming van de externe auditor, zegt de voorzitter dat er op dit punt veel gebeurt en dat het aan de orde zal komen zodra daarover meer duidelijkheid bestaat. De voorzitter merkt ook nog op dat vorig jaar, bij de invoering van het duurzaamheid-criterium in het beloningsbeleid, is toegelicht dat er mogelijk nog elementen zouden worden bijgesteld. Dat is nu gebeurd en ook in 2011 zal dit verder worden geëvalueerd.

De heer C.M. Gootjes, van de Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling ('VBDO'), merkt op dat DSM het moeilijk maakt om vragen te stellen omdat DSM al veel doet op het gebied van duurzaamheid en de rapportage daarover. Hij informeert of DSM bezig is biodiversiteit meetbaar te



maken en of het mogelijk is om de duurzaamheidsdoelstellingen, de reducties, per geproduceerde eenheid kenbaar te maken. Ook vraagt hij of DSM doelstellingen heeft op het gebied van arbeidsparticipatie van mensen met een beperking en oudere mensen, en dan niet alleen in Nederland maar wereldwijd.

De heer Sijbesma benadrukt het belang van biodiversiteit. DSM kijkt of een stap kan worden gemaakt om dit meetbaar te maken en neemt daartoe deel aan de task force biodiversiteit en is actief met biodiversiteit impactstudies. Wat betreft de impact van producten op de wereld, wordt niet alleen gekeken naar of DSM het meetbaar kan maken, standaarden kan ontwikkelen, maar ook of de gehele industrie dat kan doen. Dan wordt het objectiever en heeft niet elk bedrijf zijn eigen manier van meten. Dit soort zaken is echter niet in één keer te regelen. De suggestie van de heer Gootjes om de energie-efficiency per product te rapporteren, stuit volgens de heer Sijbesma op praktische bezwaren. De heer Gootjes zegt dat wellicht een paar voorbeelden kunnen worden genoemd waarin dat moeilijk of makkelijk gaat. De heer Sijbesma geeft aan dit in overweging te nemen. Wat diversity betreft, geeft de heer Sijbesma aan dat DSM geen target heeft op het aantal minder validen, maar dat daar wel speciale plaatsen voor zijn. Leeftijdsbewust arbeidsbeleid is van belang voor DSM en het heeft daartoe een programma opgestart: DSM Vitality. De heer Gootjes doet voorts nog de suggestie om in de externe verificatie van het People Planet-gedeelte niet voor een *limited assurance* verklaring te gaan maar voor een *reasonable assurance* verklaring. De heer Sijbesma geeft aan dit ter overweging mee te nemen. Een aandeelhouder vraagt naar de ontwikkeling in de periode 2005-2010 in India en Brazilië, en naar de waardegroei in de portfolio van ventures sinds 2005. Verder informeert hij hoe DSM de know-how van producten in China beschermt en naar de schade die verband houdt met *product recalls*. En wat is het rendement op de energiebesparing in 2005-2010 geweest? Tot slot doet hij de suggestie om over te gaan op atoomstroom zodat in de Long Term Incentives van het beloningsbeleid het terugbrengen van greenhouse gasses kan worden geschrapd.

De heer Gerardu wijst erop dat DSM in de afgelopen vijf jaar weliswaar nadruk heeft gelegd op China, maar dat ook in India en Brazilië voortgang is geboekt. In India zijn niet alleen nieuwe activiteiten ontwikkeld maar ook bestaande activiteiten uitgebreid, zij het nog niet op het niveau van China. Rusland, Brazilië en India zijn echter wel door DSM aangeduid als High Growth Economies. De aandeelhouder informeert naar het omzetsniveau in India. De heer Gerardu geeft aan dat dit rond de USD 250 miljoen lag.

De heer Tanda merkt op dat het voor geheel Latijns-Amerika op ongeveer USD 700 miljoen lag, maar dat het precieze getal voor Brazilië zou moeten worden opgezocht. De aandeelhouder geeft aan dat hier een enorm potentieel ligt, hetgeen de heer Tanda beaamt waarbij hij aangeeft dat DSM actief is in de voedingssector voor mens en dier. Ook wat materials betreft, boekt DSM voortgang in Brazilië, bijvoorbeeld met de toepassing van Dyneema in off-shore olieplatforms.

De heer Sijbesma antwoordt ten aanzien van de vraag over ventures, dat DSM bedrijven koopt en verkoopt. Het gaat DSM om de strategische waarde van deze ventures en niet in de eerste plaats om het financieel rendement. Het totale rendement op ventures is echter positief, zo bleek uit een analyse van een jaar geleden.

De heer Schwalb bevestigt dat het ventures portfolio inderdaad steeds verandert. In het jaarverslag geeft de post '*other financial assets*' enig inzicht in de ventures.

De heer Sijbesma verwacht dat het respecteren van patenten en toezicht op patentinbreuk in China in de komende 5-10 jaar steeds verder verbeterd zal worden, niet in de laatste plaats omdat China zelf zeer veel wereldwijde patenten aan het verwerven is op verschillende terreinen, waaronder de biotechnologie. Op dit moment is DSM echter nog voorzichtig met de implementatie van de nieuwste technologie in China. DSM had in 2010 niet te maken met product recalls, en in 2009 één keer, die overigens verzekerd was, aldus de heer Sijbesma. Wat de energiebesparingen betreft, wijst hij op de besparing die DSM nastreeft over de periode 2008 tot 2020 die in deze 12 jaar (reductie 25%) enkele

honderden miljoenen euro's aan besparing moet opleveren. De heer Sijbesma voegt hier aan toe dat wat betreft het energie-aanbod, DSM afhankelijk is van het aanbod per land; en dat wisselt nu eenmaal.

De heer D.A. van Schalkwijk vraagt of DSM wat betreft beloning, niet weer de oude kant op gaat. Verder wijst hij op het bedrijf Pharming, dat volgens hem interessant is voor DSM om over te nemen. De heer Sijbesma geeft aan nu niet op individuele ondernemingen in te gaan maar de overwegingen van de heer Schalkwijk mee te nemen. De voorzitter gaat nog in op de opmerking van de heer Van Schalkwijk over het beloningsbeleid; hij geeft aan dat dit wellicht volgend jaar tijdens de algemene vergadering aan bod zal komen. Maar dat is nog afwachten.

De heer P.L. Spanjer vraagt wat er met de (13.400.000) ingekochte aandelen is gebeurd die niet zijn gebruikt voor de uitoefening van optierechten (pagina 78 Nederlandstalig jaarverslag). Verder informeert hij naar het bestaan van draaiboeken met betrekking tot de Chemelot-site, omdat onder dat terrein volgens hem een breuk in de aardkorst zit. De heer Schwalb zegt dat de ingekochte aandelen waar de heer Spanjer op doelt, zijn ingekocht in 2007 en 2008 en nog niet zijn ingetrokken. Deze kunnen niet worden gebruikt voor optieplannen. Daarom worden er nu opnieuw aandelen ingekocht. De heer Sijbesma merkt nog op dat er met betrekking tot het Chemelot-terrein veel draaiboeken bestaan, er zijn zeer strikte calamiteitenplannen, waaraan ook de contractors op de site zijn gebonden.

De voorzitter sluit dit agendapunt af.

De secretaris legt, op verzoek van de voorzitter, de stemprocedure uit. De voorzitter zegt dat ingevolge artikel 42 lid 2 van de statuten elk aandeel recht geeft op het uitbrengen van één stem. Volgens de statuten gelden onthoudingen als niet-uitgebrachte stemmen.

3. Jaarrekening over 2010

De voorzitter deelt mede dat de jaarrekening 2010 is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 22 februari 2011. De jaarrekening is gecontroleerd door Ernst & Young Accountants LLP van wie de verklaring is opgenomen op pagina 209 van het jaarverslag.

De heer F. Boom informeert naar de reden waarom de verliezen waarover geen belasting is teruggenomen (*deferred tax assets*), zijn toegenomen (pagina 163 van het jaarverslag 2010). Zou dat niet moeten afnemen? De heer Schwalb geeft aan dat de cijfers met name betrekking hebben op enkele Amerikaanse staten (met een laag tarief) en enkele landen waarin DSM geen of zeer weinig activiteit meer ontplooit.

De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.770.457 stemmen vóór zijn uitgebracht, 31.475 stemmen tegen en dat 5.986 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Jaarrekening over 2010' is aangenomen en dat daarmee de jaarrekening 2010 is vastgesteld.

4a. Reserverings- en dividendbeleid

De voorzitter licht toe dat zowel het reserveringsbeleid als het dividendbeleid ongewijzigd blijven ten opzichte van vorig jaar. DSM streeft naar een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voorstellen dat het dividend wordt uitgekeerd in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM, naar keuze van de aandeelhouder.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter sluit dit agendapunt af.

4b. Vaststelling dividend over 2010

De voorzitter licht toe dat uit de onder agendapunt 3 vastgestelde jaarrekening 2010 blijkt dat over 2010 een nettowinst werd behaald van 507 miljoen euro. Onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen heeft de Raad van Bestuur bepaald dat daarvan 273 miljoen euro wordt gereserveerd. Uit de winst na

deze reservering wordt eerst dividend uitgekeerd op de cumulatief preferente aandelen A, groot 10 miljoen euro. Het resterende deel van de winst, zijnde 224 miljoen euro, staat ter beschikking van de algemene vergadering. Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, heeft de Raad van Bestuur voorgesteld om een dividend van EUR 1,35 per gewoon aandeel uit te keren. In augustus 2010 is een interimdividend uitgekeerd van EUR 0,40 per gewoon aandeel, zodat het slotdividend EUR 0,95 per gewoon aandeel bedraagt. Voorgesteld wordt om, naar keuze van de aandeelhouder, het slotdividend in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar te stellen. De keuzeperiode loopt van 5 mei 2011 tot en met 20 mei 2011. De als stockdividend uitgekeerde aandelen worden volgestort ten laste van de belastingvrije agioreserve en zijn daardoor in Nederland vrijgesteld van dividendbelasting. In geval van betaling van het dividend in contanten zal de overeenkomstige waarde in mindering worden gebracht op de winst en worden toegevoegd aan de reserves. De omwisselverhouding tussen stockdividend en dividend in contanten zal worden vastgesteld op 23 mei 2011 na sluiting van Euronext Amsterdam op basis van de volume gewogen gemiddelde prijs van alle DSM aandelen die op Euronext zijn verhandeld gedurende een periode van vijf handelsdagen van 16 mei 2011 tot en met 20 mei 2011. Het voorstel houdt mede in de machtiging van de Raad van Bestuur om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen een zodanig aantal aandelen uit te geven ten laste van de belastingvrije agioreserve als nodig is om het stockdividend beschikbaar te maken.

De heer Stevense stelt voor dat de gehele winst ter beschikking van de algemene vergadering wordt gesteld en dat toestemming wordt gevraagd als de Raad van Bestuur een gedeelte van de winst wil inhouden. De voorzitter geeft aan dat de Raad van Commissarissen beter zicht heeft op wat er zou moeten worden ingehouden van de winst dan de algemene vergadering. De heer Stevense verzoekt dat bij een volgende statutenwijziging de statuten zodanig worden gewijzigd dat de gehele winst ter beschikking van de algemene vergadering staat. Mocht er behoefte bestaan aan extra geld, dan kan altijd nog worden teruggegaan naar de aandeelhouders-vergadering voor een aandelenemissie. De voorzitter dankt de heer Stevense voor zijn opmerkingen.

De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.802.304 stemmen vóór zijn uitgebracht, 3.415 stemmen tegen en dat 2.199 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Vaststelling dividend over 2010' daarmee is aangenomen.

5a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur

De voorzitter merkt op dat aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde bestuur, voor zover dit blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins aan de algemene vergadering is bekend gemaakt.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 123.905.631 stemmen vóór zijn uitgebracht, 691.363 stemmen tegen en dat 209.438 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Decharge van de leden van de Raad van Bestuur' daarmee is aangenomen.

5b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen

De voorzitter merkt op dat aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht, voor zover dit blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins aan de algemene vergadering is bekend gemaakt.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 123.894.445 stemmen vóór zijn uitgebracht, 691.378 stemmen tegen en dat 209.090 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen' daarmee is aangenomen.

6a. Herbenoeming van de heer S.B. Tanda als lid van de Raad van Bestuur

De voorzitter deelt mede dat de heer Tanda met ingang van 1 mei 2007 werd benoemd als lid van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar. De Raad van Commissarissen is verheugd dat de heer Tanda voor een volgende periode als lid van de Raad van Bestuur beschikbaar is en stelt voor de heer Tanda te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 1 mei 2011 voor een periode van vier jaar. Voor zijn personalia en ter zake relevante gegevens verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.292.910 stemmen vóór zijn uitgebracht, 98.043 stemmen tegen en dat 416.954 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Herbenoeming van de heer S.B. Tanda als lid van de Raad van Bestuur' daarmee is aangenomen. De voorzitter feliciteert de heer Tanda met deze herbenoeming.

6b. Benoeming van de heer S. Doboczky als lid van de Raad van Bestuur

De voorzitter deelt mede dat de Raad van Commissarissen voorstelt de heer Stefan Doboczky (aanwezig in de zaal) te benoemen als vijfde lid van de Raad van Bestuur. Voor zijn personalia en ter zake relevante gegevens verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda. Voorgesteld wordt de heer Doboczky met ingang van 1 mei 2011 te benoemen als lid van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar.

De heer A.J.J. Broenink vraagt wat de taken van de heer Doboczky zullen zijn. De heer Sijbesma antwoordt dat het feit dat we in Nutrition hard moeten groeien en in Pharma strategische acties moeten ondernemen, zal de heer Doboczky een aantal taken van de heer Tanda overnemen, namelijk Pharma en de groei in Azië; dit gelet op de enorme expansies in Azië en dat er in Pharma strategische acties zullen worden ondernomen.

De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.288.297 stemmen vóór zijn uitgebracht, 98.967 stemmen tegen en dat 420.643 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Benoeming van de heer S. Doboczky als lid van de Raad van Bestuur' daarmee is aangenomen. De voorzitter feliciteert de heer Doboczky met deze benoeming.

7. Benoeming van mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr als lid van de Raad van Commissarissen

De voorzitter deelt mede dat de Raad van Commissarissen het wenselijk acht een opvolger te benoemen voor mevrouw L. Gunning-Schepers, die per 1 september 2010 is afgetreden als lid van de Raad van Commissarissen van DSM. De Raad van Commissarissen draagt mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr (aanwezig in de zaal) voor om te worden benoemd als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 28 april 2011 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2015. Voor haar personalia en ter zake relevante gegevens verwijst de voorzitter naar de toelichting op de agenda.

De heer Spanjer vraagt waarom mevrouw Van der Meer Mohr wordt benoemd per 28 april en de heren Tanda en Doboczky per 1 mei 2011? De voorzitter zegt dat het arbeidscontract van de heer Tanda loopt tot en met 30 april 2011 en dus de herbenoeming per 1 mei 2011 plaatsvindt. De heer Doboczky wordt nieuw benoemd met ingang van 1 mei 2011.

De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.317.591 stemmen vóór zijn uitgebracht, 72.292 stemmen tegen en dat 414.639 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Benoeming van mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr als lid van de Raad van

Commissarissen' daarmee is aangenomen. De voorzitter feliciteert mevrouw Van der Meer Mohr met haar benoeming.

8. Beloning van de Raad van Commissarissen

De voorzitter merkt op dat voorgesteld wordt om de beloning van de Raad van Commissarissen aan te passen zoals opgenomen in de toelichting op de agenda. Ook worden de beloningen voor het lidmaatschap van de commissies van de Raad van Commissarissen aangepast. Het laatste besluit tot aanpassing van deze beloningen werd genomen tijdens de jaarlijkse algemene vergadering in 2005. Gezien de toegenomen werkdruk die gepaard gaat met het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen en zijn commissies is een aanpassing wenselijk; uit een externe benchmark uitgevoerd door Towers Watson is naar voren gekomen dat de vergoedingen laag zijn vergeleken met referentiebedrijven.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.756.891 stemmen vóór zijn uitgebracht, 37.150 stemmen tegen en dat 10.482 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Beloning van de Raad van Commissarissen' daarmee is aangenomen.

9a. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen

De voorzitter licht toe dat krachtens artikelen 10 en 11 van de statuten van DSM de algemene vergadering op 31 maart 2010 de bevoegdheden van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen heeft verlengd voor de duur van 18 maanden, derhalve tot en met 1 oktober 2011. De toegestane duur van deze bevoegdheden bedraagt ingevolge de wet maximaal 5 jaar. Voorgesteld wordt om deze bevoegdheden van de Raad van Bestuur te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de dag van deze vergadering, derhalve tot en met 28 oktober 2012. Een dergelijk besluit van de Raad van Bestuur is dan nog wel onderworpen aan goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om de bevoegdheid tot uitgifte van aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, te beperken tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op de website van DSM.

De heer Spanjer vraagt waarom deze verlenging nu wordt gevraagd; de bevoegdheid loopt immers nog een half jaar, waarom dan niet op dat moment verlengen? De voorzitter merkt op dat het niet op die manier werkt en nu om verlenging wordt gevraagd.

De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 123.550.986 stemmen vóór zijn uitgebracht, 1.250.378 stemmen tegen en dat 3.154 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen' daarmee is aangenomen.

9b. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen

De voorzitter deelt mede dat thans aan de orde is, de bevoegdheid tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals geregeld in artikel 11 van de statuten van DSM. Voorgesteld wordt om deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de

dag van deze vergadering, derhalve tot en met 28 oktober 2012. Voorgesteld wordt om de bevoegdheid te beperken tot een bedrag aan gewone aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op de website van DSM.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 108.911.752 stemmen vóór zijn uitgebracht, 15.886.004 stemmen tegen en dat 6.776 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen' daarmee is aangenomen.

10. Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen

De voorzitter licht toe dat ingevolge artikel 13 van de statuten van DSM de vennootschap eigen aandelen kan verwerven krachtens besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Volgens artikel 98 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is hiervoor machtiging van de algemene vergadering van aandeelhouders vereist, welke machtiging voor een periode van 18 maanden geldt. Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de statuten DSM, door aankoop ter beurze of anderszins, voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf vandaag (derhalve tot en met 28 oktober 2012), tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal. Daarbij geldt de machtiging, voor wat betreft de verkrijging van gewone aandelen, voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op Euronext Amsterdam op de dag van inkoop, vermeerderd met 10%. En voor wat betreft de verkrijging van cumulatief preferente aandelen A, voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de in artikel 32 lid 3 statuten DSM bedoelde berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de onderneming mogelijk om ook onder zeer veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier te kunnen inkopen. De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot inkoop van eigen aandelen kan door de algemene vergadering van aandeelhouders worden ingetrokken.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.283.218 stemmen vóór zijn uitgebracht, 509.030 stemmen tegen en dat 12.213 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen' daarmee is aangenomen.

11. Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen

De voorzitter zegt dat uitgifte van aandelen, als gevolg van onder andere het uitoefenen van de jaarlijks aan het management en personeel toegekende optierechten kan leiden tot verwatering van het aandelenbezit. Voor zover de financiële positie dit toelaat en de mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van gewone aandelen zoveel mogelijk worden bestreden door inkoop en eventueel intrekking van eigen aandelen. De machtiging voor de inkoop van eigen aandelen was aan de orde bij agendapunt 10. Nu gaat het dus om een daaropvolgende kapitaalvermindering. De Raad van Bestuur stelt, met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 van de statuten van DSM en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voor dat de algemene vergadering besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen tot maximaal het aantal als door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld haar kapitaalstructuur verder te optimaliseren. Het bedrag van de



kapitaalvermindering zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatst kapitaal zoals dit blijkt uit de jaarrekening 2010. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal telkenmale blijken uit de deponering van dat besluit bij het handelsregister.

De heer Boom vraagt waarom de eigen aandelen waarover DSM reeds beschikt, die voortkwamen uit oude inkoopprogramma's, nog niet zijn ingetrokken. De heer Schwalb geeft aan dat medegeedeeld is dat deze aandelen niet worden ingetrokken, omdat ze mogelijk nog kunnen worden gebruikt bij acquisities. Een aandeelhouder vraagt wie de stemrechten op deze ingekochte aandelen uitoefent. De heer Schwalb antwoordt dat op deze aandelen geen stem kan worden uitgebracht.

De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.571.460 stemmen vóór zijn uitgebracht, 226.945 stemmen tegen en dat 5.041 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen' daarmee is aangenomen.

12. Wijziging van de statuten

De voorzitter merkt op dat de letterlijke tekst van het voorstel tot statutenwijziging, met afzonderlijke toelichting, bij de agenda van deze vergadering is gevoegd. De Raad van Bestuur doet het voorstel met goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Het voorstel tot statutenwijziging houdt mede in het verlenen van machtiging aan ieder lid van de Raad van Bestuur, de secretaris van de vennootschap, de directeur Juridische Zaken van de vennootschap, alsmede iedere (kandidaat)notaris en notarieel medewerker van Allen & Overy LLP te Amsterdam, om op het ontwerp van de akte van statutenwijziging de verklaring van geen bezwaar te vragen en om die akte te doen passeren.

De heer Sijbesma voegt daar nog aan toe dat de voorgestelde wijzigingen verband houden met de Wet Aandeelhoudersrechten die op 1 juli 2010 van kracht is geworden en de per 1 januari 2011 gewijzigde Wet Giraal Effectenverkeer. Daarnaast wordt de doelomschrijving van de vennootschap aangepast, om deze in lijn te brengen met de transformatie van DSM van chemiebedrijf naar een life sciences en materials sciences-onderneming. Ook wordt de statutenwijziging voorgesteld om het interimdividend in aandelen te kunnen uit te keren en deze uitkering te doen uit de belastingvrije agioreserve.

Mevrouw Van Lamoen vindt het prijzenswaardig dat DSM in de nieuwe doelomschrijving expliciet refereert aan waardecreatie met inachtneming van de *triple bottom line* grondbeginselen. Ook waardeert zij het dat DSM de agenderingsdrempel handhaaft op 1%, in tegenstelling tot sommige andere ondernemingen. Verder vraagt zij bevestiging dat, nu in artikel 42 lid 5 daar geen expliciete aandacht aan wordt besteed, DSM altijd in overeenstemming met de nieuwe wettelijke voorschriften op dit punt zal handelen. De voorzitter merkt op dat DSM meent wat ze zegt. Al met al ziet mevrouw Van Lamoen een verbetering ten opzichte van de huidige statuten.

De heer A. ten Klooster heeft geen overwegende bezwaren tegen de voorgestelde wijziging, behalve wat betreft het punt van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur om interimdividend uit te keren in aandelen; dat moeten de aandeelhouders toch zelf kunnen bepalen. De voorzitter antwoordt dat dit inderdaad de bedoeling is. De heer G.W.Ch. Visser, notaris, legt uit dat is beoogd dat de Raad van Bestuur, zoals dat bij het jaarlijkse dividend al het geval is, kan voorstellen de aandeelhouders de keuze te geven om dat interimdividend uitgekeerd te krijgen in contanten of in aandelen.

De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 124.640.484 stemmen vóór zijn uitgebracht, 155.741 stemmen tegen en dat 7.421 stemmen zijn onthouden. De voorzitter constateert dat het voorstel 'Wijziging van de statuten' (waaronder mede begrepen het verlenen van de gevraagde machtiging) daarmee is aangenomen.



13. Rondvraag

De heer Stevense vraagt wanneer in 2012 de jaarlijkse algemene vergadering zal worden gehouden. De voorzitter merkt op dat in 2012 de jaarlijkse algemene vergadering op 11 mei wordt gehouden. De heer Stevense merkt verder op dat in het rooster van aftreden van de Raad van Commissarissen een jaar ontbreekt, althans dat bij hem op dit punt enige onduidelijkheid bestaat door het aftreden van mevrouw Gunning-Schepers. De voorzitter neemt deze onduidelijkheid weg.

De heer Ten Klooster complimenteert DSM met de voortgaande goede resultaten. Hij vraagt bij welke beurskoers DSM overweegt haar aandelen te splitsen. De heer Sijbesma geeft aan dat dit in het verleden een aantal keren is gebeurd bij DSM. De bandbreedte waarin de aandelen van fondsen in de AEX zich bevinden is van een paar euro tot 60 of 70 euro per aandeel. Als een fonds buiten de bovenste bandbreedte komt, dus richting 100 euro, wordt vaak tot een aandelensplitsing overgegaan.

De heer J. Haaksema spreekt grote waardering uit voor de maatschappelijke betrokkenheid van de heer Sijbesma, zoals ook bleek uit het getoonde filmpje over zijn bezoek aan Ethiopië. Hij roept de voorzitter op om de heer Sijbesma te koesteren.

14. Sluiting

De heer Routs, lid van de Raad van Commissarissen, spreekt een dankwoord uit aan de voorzitter, voor wie het vandaag de laatste algemene vergadering is in hoedanigheid van commissaris van DSM. Hij prijst hem als een sterk figuur die van grote waarde is geweest bij de transformatie die DSM de afgelopen jaren heeft doorgemaakt. De voorzitter dankt hem.

De heer Sijbesma dankt de voorzitter eveneens, maar vanuit de Raad van Bestuur, voor zijn lidmaatschap van de Raad van Commissarissen gedurende de afgelopen 11 jaar, waarin DSM als onderneming - zoals al vaker aan de orde is gekomen vandaag - is getransformeerd. Het is voor een voorzitter van de Raad van Bestuur belangrijk dat hij kan vertrouwen en bouwen op de Raad van Commissarissen en op de voorzitter daarvan. Met de scheidend voorzitter was dat het geval. De voorzitter dankt de heer Sijbesma.

De voorzitter merkt nog op dat het verslag van deze vergadering, conform de Nederlandse Corporate Governance Code, binnen drie maanden na vandaag op de website zal worden geplaatst. Hij dankt de aanwezigen voor hun komst en bijdragen, en meer in het algemeen voor de goede samenwerking gedurende alle jaren dat hij deze vergadering heeft mogen voorzitten. De voorzitter sluit de vergadering om circa 17.45 uur.

Voorzitter: R.J. Routs

Secretaris: F.C. Weijtens