

TOELICHTING OP DE AGENDA VOOR DE JAARVERGADERING VAN KONINKLIJKE DSM N.V. TE HOUDEN OP 28 APRIL 2011

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 2

Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2010

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het verslag van de Raad van Bestuur in DSM's jaarverslag over 2010 (pagina's 28 tot en met 117 van het Jaarverslag 2010¹). Na de toelichting is er gelegenheid tot het stellen van vragen of maken van opmerkingen over het verslag van de Raad van Bestuur over 2010 alsmede het verslag van de Raad van Commissarissen, opgenomen op de pagina's 118 tot en met 129 van het Jaarverslag 2010.

Onder dit agendapunt kunnen ook vragen worden gesteld en opmerkingen worden gemaakt met betrekking tot DSM's benadering van de implementatie van de Nederlandse corporate governance code, en met betrekking tot de sustainability informatie, die is geïntegreerd in het Jaarverslag 2010.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 3

Jaarrekening 2010

Besluit

De Raad van Commissarissen heeft op 22 februari 2011 de door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2010 goedgekeurd. De jaarrekening is op 23 februari 2011 gepubliceerd en wordt nu ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering (zie artikel 31 lid 2 van de statuten).

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 4

a. Reserverings- en dividendbeleid

Het reserveringsbeleid is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar. Het reserveringsbeleid hangt nauw samen met het dividendbeleid. Door de Raad van Bestuur wordt jaarlijks, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd. Het deel van de winst dat hierna en na aftrek van het dividend op cumulatief preferente aandelen overblijft, staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Het dividend dat DSM aan zijn aandeelhouders uitkeert, is afhankelijk van businesscondities, de financiële prestaties van de vennootschap en andere relevante factoren. DSM streeft naar een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voorstellen dat het dividend wordt uitgekeerd in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM, naar keuze van de aandeelhouder.

¹ De paginanummers verwijzen naar de Engelse versie van het Jaarverslag 2010 (Annual Report)

b. Vaststelling dividend over 2010

Besluit

Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen legt de Raad van Bestuur de algemene vergadering ter vaststelling voor om over 2010 een bedrag van € 1,35 als dividend per gewoon aandeel uit te keren (zie artikel 32 lid 5 van de statuten). Rekening houdend met het in augustus 2010 uitgekeerde interim dividend van € 0,40 per gewoon aandeel, bedraagt het slotdividend daarmee € 0,95 per gewoon aandeel.

Voorgesteld wordt om, naar keuze van de aandeelhouder, het slotdividend in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar te stellen. De periode waarin deze keuze kan worden gemaakt loopt van 5 mei 2011 tot en met 20 mei 2011. Voor zover het slotdividend in aandelen wordt uitgekeerd, worden de als stockdividend uitgekeerde aandelen volgestort ten laste van de belastingvrije agioreserve en zijn deze dus in Nederland vrijgesteld van dividendbelasting. In gevallen waarin de aandeelhouders ervoor hebben gekozen hun dividend in de vorm van aandelen te ontvangen, zal de overeenkomstige waarde in contanten van € 0,95 per aandeel in mindering worden gebracht op de winst toekomend aan aandeelhouders en worden toegevoegd aan de reserves.

De omwisselverhouding tussen stockdividend en dividend in contanten zal worden vastgesteld op 23 mei 2011 na sluiting van de beurs van Euronext Amsterdam, ('Euronext'), op basis van de volumegewogen gemiddelde prijs (volume weighted average price, VWAP) van alle DSM aandelen die op Euronext zijn verhandeld gedurende een periode van vijf handelsdagen van 16 mei 2011 tot en met 20 mei 2011. De waarde van het stockdividend, op basis van deze VWAP, zal onder voorbehoud van afronding gelijk zijn aan het dividend in contanten. Er zal geen handel plaatsvinden in stockdividendrechten.

De ex-dividenddatum is 2 mei 2011, de record date is 4 mei 2011 en het dividend zal vanaf 25 mei 2011 betaalbaar worden gesteld.

Dit voorstel behelst tevens de machtiging van de Raad van Bestuur om, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, een zodanig aantal aandelen uit te geven ten laste van de belastingvrije agioreserve als nodig is om het stockdividend beschikbaar te maken zoals boven aangegeven.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 5

a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde bestuur (zie artikel 31 lid 3 van de statuten).

b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun toezicht op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur (zie artikel 31 lid 3 van de statuten).

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 6

a. Herbenoeming van de heer S.B. Tanda als lid van de Raad van Bestuur Besluit

Conform artikel 17, lid 2 van de statuten stelt de Raad van Commissarissen voor de heer S.B. Tanda te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur. In lijn met de aanbevelingen van de Nederlandse corporate governance code worden leden van de Raad van Bestuur benoemd voor een maximale periode van vier jaar. Omdat voor de heer Tanda de eerste termijn van vier jaar als lid van de Raad van Bestuur afloopt, stelt de Raad van Commissarissen voor de heer S.B. Tanda te herbenoemen op basis van zijn internationale ervaring, zijn leidinggevende kwaliteiten en zijn kennis van de life science en performance materials industrie, zoals deze in de achterliggende periode als lid van de Raad van Bestuur zijn gebleken. De Raad van Commissarissen is verheugd dat de heer S.B. Tanda beschikbaar is voor een volgende termijn als lid van de Raad van Bestuur.

Conform artikel 17, lid 1 van de statuten wordt voorgesteld om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer S.B. Tanda met ingang van 1 mei 2011 te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur voor een periode van 4 jaar.

De heer Stephan Tanda is geboren in 1965 en bezit de Oostenrijkse nationaliteit. Hij studeerde polymeertechnologie aan de Universiteit van Leoben in Oostenrijk en Bedrijfskunde aan de Wharton Business School van de Universiteit van Pennsylvania in de Verenigde Staten.

De heer S.B. Tanda trad bij DSM in dienst op 1 maart 2007 en werd benoemd als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 1 mei 2007. Hij is verantwoordelijk voor het cluster Nutrition en het cluster Pharma. Daarnaast heeft hij verantwoordelijkheden op concernniveau voor Noord- en Zuid-Amerika, China en de Marketing en Sales Functies.

De heer S.B. Tanda begon zijn carrière in 1991 bij DuPont, waar hij in Europa en de Verenigde Staten en aantal functies met toenemende verantwoordelijkheid bekleedde. Vanaf 1998 was hij Director Corporate Planning en later Vice President Strategic Planning & New Business Development Agriculture, Nutrition and Bio-Based Materials voor DuPont in de Verenigde Staten. In 2000 werd de heer Tanda directeur van Protein Technologies International, Inc. en daarna CEO van The Solae Company, een innovatieve joint venture van DuPont en Bunge op het gebied van voedingsingrediënten.

In 2004 werd de heer S.B. Tanda benoemd tot voorzitter en CEO van Freudenberg Nonwovens, een mondiaal industrieconcern, in Weinheim (Duitsland) en Durham (Verenigde Staten).

De heer S.B. Tanda bezit 9.965 aandelen DSM (daaronder begrepen 3.965 prestatie aandelen waarover tot 15 juli 2015 niet kan worden beschikt)

b. Benoeming van de heer S. Doboczky als lid van de Raad van Bestuur Besluit

Conform artikel 17, lid 2 van de statuten stelt de Raad van Commissarissen voor de heer S. Doboczky te benoemen als lid van de Raad van Bestuur, vanwege zijn internationale ervaring, zijn leidinggevende kwaliteiten en zijn kennis van de anti-infectives industrie en de farmaceutische industrie, zoals deze in de achterliggende periode als Business Group Director van DSM Anti-Infectives zijn gebleken.

Conform artikel 17, lid 1 van de statuten wordt voorgesteld om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer S. Doboczky met ingang van 1 mei 2011 te



benoemen als lid van de Raad van Bestuur van DSM voor een periode van 4 jaar, overeenkomstig de Nederlandse corporate governance code.

De heer Stefan Doboczky werd geboren in 1967 en bezit de Oostenrijkse nationaliteit. Hij behaalde een Masters-graad in de scheikunde, een doctoraat in Natural and Technical Science aan de universiteit van Wenen en een MBA-grad aan het IMD in Lausanne. Voordat hij in 1998 bij DSM in dienst trad, werkte de heer Doboczky zes jaar bij ARCO Chemicals in Oostenrijk en het Verenigd Koninkrijk.

Bij DSM begon de heer S. Doboczky zijn carrière als Business Manager bij de divisie DSM Fine Chemicals. In 2002 ging hij naar DSM Pharma Chemicals, waar hij van 2003 tot 2006 Business Director was met als standplaats Nederland. In 2006 werd hij Vice President en Business Unit Director China van DSM Anti-Infectives met als standplaats China. Sinds 2009 is hij Business Group Director van DSM Anti-Infectives. Hij heeft binnen DSM's Pharma-cluster een sterke staat van dienst opgebouwd en heeft met name ervaring opgedaan met het opzetten van nieuwe businessmodellen in snelgroeiende economieën.

De heer S. Doboczky bezit geen aandelen DSM.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 7

Benoeming van mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr als lid van de Raad van Commissarissen

Besluit

De Raad van Commissarissen acht het wenselijk een opvolger te benoemen voor mevrouw L. Gunning-Schepers, die per 1 september 2010 is afgetreden als lid van de Raad van Commissarissen van DSM.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24 lid 2 van de statuten mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr voor als commissaris van DSM voor vanwege haar uitgebreide ervaring op het gebied van human resource management en haar internationale bedrijfservaring. Mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse corporate governance code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr te benoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM met ingang van 28 april 2011 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2015.

Mevrouw Pauline van der Meer Mohr werd geboren in 1960 en bezit de Nederlandse nationaliteit. Zij behaalde een Masters-grad in Alternatieve Conflictoplossing (cum laude) aan de Universiteit van Amsterdam en een Masters-grad in Nederlands Recht aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Zij is momenteel bestuursvoorzitter van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Daarvoor was zij de oprichter en managing partner van Amstelbridge Human Capital Strategies, Senior Executive Vice President en Hoofd Human Resources bij ABN AMRO Bank N.V. en Groepshoofd Human Resources bij TNT N.V., en bekleedde zij verscheidene hogere functies bij Royal/Dutch Shell Group of Companies.

Mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr is lid van de Raad van Commissarissen van ASML.

Mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr bezit geen aandelen DSM.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 8

Beloning van de Raad van Commissarissen

Besluit

Voorgesteld wordt om de beloning van de Raad van Commissarissen aan te passen. Het laatste besluit tot aanpassing van de beloning van de Raad van Commissarissen werd genomen tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in 2005. Gezien de toegenomen werkdruk die gepaard gaat met het lidmaatschap van de Raad en zijn commissies is een aanpassing wenselijk.

Uit een externe benchmark uitgevoerd door Towers Watson is naar voren gekomen dat de vergoedingen voor de Raad van Commissarissen (zowel de algemene vergoeding als de vergoedingen voor het lidmaatschap van Commissies) laag zijn vergeleken met relevante referentiebedrijven.

Het voorstel is als volgt:

Lidmaatschap Raad van Commissarissen (RvC)	Feitelijke jaarlijkse beloning 2010	Voorgestelde jaarlijkse beloning
Voorzitter RvC	€ 50.000	€ 55.000
Overige RvC-leden	€ 35.000	€ 40.000
Voorzitter Auditcommissie RvC	€ 7.500	€ 10.000
Lid Auditcommissie RvC	€ 5.000	€ 7.000
Voorzitter Benoemingscommissie RvC*	€ 3.750	€ 5.000
Lid Benoemingscommissie RvC*	€ 2.500	€ 3.500
Voorzitter Remuneratiecommissie RvC*	€ 3.750	€ 5.000
Lid Remuneratiecommissie RvC*	€ 2.500	€ 3.500
Voorzitter RvC-Commissie Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	-	€ 5.000
Lid RvC-Commissie Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	-	€ 3.500

* De Benoemingscommissie en de Remuneratiecommissie hebben dezelfde leden

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 9

Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

Teneinde zonodig overnames geheel of gedeeltelijk te kunnen financieren door middel van de uitgifte van aandelen en ten behoeve van de uitvoering van optieregelingen voor DSM management/personeel is het gewenst dat de Raad van Bestuur een beperkte bevoegdheid heeft tot uitgifte van gewone aandelen en het toekennen van opties op gewone aandelen.

De algemene vergadering heeft bij besluit van 31 maart 2010 krachtens de artikelen 10 en 11 van de statuten de bevoegdheden van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen verlengd voor de duur van 18 maanden. Deze bevoegdheden eindigen derhalve op 1 oktober 2011, behoudens verlenging. Verlenging van deze bevoegdheden kan volgens de wet voor de duur

van ten hoogste vijf jaar geschieden, maar ook dit jaar wordt wederom voorgesteld de bevoegdheden te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering.

Een besluit van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen of tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

a. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen **Besluit**

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, zoals geregeld in artikel 10 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering (derhalve tot en met 28 oktober 2012), met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op de DSM website. De uitgifteprijs zal worden bepaald door de Raad van Bestuur en zal zoveel als mogelijk worden berekend op basis van de koers van de gewone aandelen op de beurs van Euronext Amsterdam.

b. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen **Besluit**

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals geregeld in artikel 11 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering (derhalve tot en met 28 oktober 2012), met dien verstande dat deze bevoegdheid is beperkt tot een bedrag aan gewone aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op de DSM website.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 10

Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen

Besluit

DSM acht het wenselijk om flexibiliteit te hebben met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen zoals o.a. ter afdekking van toegekende management/personneels opties of in het kader van een inkoopprogramma, of anderszins.

Ingevolge artikel 13 van de statuten kan de vennootschap eigen aandelen verwerven krachtens besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is volgens artikel 98 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek de machtiging van de Algemene Vergadering vereist. Volgens de wet geldt voor de duur van deze machtiging een maximum van 18 maanden.

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de statuten door aankoop ter beurse of anderszins voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze Algemene Vergadering (derhalve tot en met 28 oktober 2012), tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal, onder de voorwaarde dat de onderneming niet meer aandelen in voorraad zal houden dan maximaal 10% van het geplaatste kapitaal. De inkoop kan plaatsvinden - voor wat betreft de gewone aandelen - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op de beurs van Euronext Amsterdam op de dag van inkoop, vermeerderd met 10% en – voor wat betreft de cumulatief preferente aandelen A – voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de in artikel 32 lid 3 van de statuten bedoelde berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de vennootschap mogelijk om ook onder zeer veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier te kunnen inkopen.

De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen kan door de Algemene Vergadering worden ingetrokken.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 11

Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen

Besluit

Uitgifte van aandelen, als gevolg van bijvoorbeeld het uitoefenen van de jaarlijks aan het management en personeel toegekende optierechten, kan leiden tot een verwatering van het aandelenbezit. Voor zover de financiële positie van DSM dit toelaat en de mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van gewone aandelen zo veel mogelijk worden bestreden door inkoop en eventueel intrekking van eigen aandelen. De machtiging voor de inkoop van eigen aandelen is gevraagd onder punt 10 van deze agenda. De Raad van Bestuur stelt voor, met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 van de statuten en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, dat de Algemene Vergadering besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen tot maximaal het aantal als door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld haar kapitaalstructuur verder te optimaliseren.

Het op grond van dit besluit in te trekken aantal aandelen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2010. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal telkenmale blijken uit het

daartoe strekkende besluit van de Raad van Bestuur, dat wordt gedeponereerd bij het Handelsregister.

De kapitaalvermindering zal geschieden met inachtneming van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en de statuten.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 12

Wijziging van de statuten

Besluit

De wijziging van de statuten wordt voorgesteld door de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

De voorgestelde wijziging houdt verband met de Wet Aandeelhoudersrechten, die op 1 juli 2010 in werking is getreden, en de per 1 januari 2011 gewijzigde Wet Giraal Effectenverkeer.

De wijziging van de statuten heeft tevens betrekking op het statutaire doel, teneinde dit in lijn te brengen met de transformatie van DSM van voornamelijk een 'chemiebedrijf' tot een Life Sciences en Materials Sciences-onderneming.

Tevens wordt in de statutenwijziging voorgesteld om de Raad van Bestuur te machtigen interim-dividend a. in aandelen uit te keren en b. deze uitkering te doen vanuit de belastingvrije agioreserve.

De volledige tekst van het voorstel tot wijziging van de Statuten met een separate toelichting is als bijlage bij deze agenda gevoegd.