

Toelichting op de Agenda voor de Jaarvergadering van Koninklijke DSM N.V.
te houden op woensdag 7 mei 2014

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 2

Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2013

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het verslag van de Raad van Bestuur in DSM's jaarverslag over 2013 (pagina's 10 tot en met 73 van het Jaarverslag 2013¹). Na de toelichting is er gelegenheid tot het stellen van vragen of maken van opmerkingen over het verslag van de Raad van Bestuur over 2013 alsmede het verslag van de Raad van Commissarissen, opgenomen op de pagina's 122 tot en met 135 van het Jaarverslag 2013.

Onder dit agendapunt kunnen ook vragen worden gesteld en opmerkingen worden gemaakt met betrekking tot DSM's benadering van de implementatie van de Nederlandse corporate governance code en met betrekking tot de sustainability informatie, die is geïntegreerd in het Jaarverslag 2013.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 3

Uitvoering bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur in 2013

Bij dit agendapunt wordt, op grond van artikel 2:135 lid 5a van het Burgerlijk Wetboek, de uitvoering in 2013 van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur besproken. Dit geschiedt aan de hand van de voor het bezoldigingsbeleid relevante opgaven zoals bedoeld in artikel 2:383c tot en met artikel 2:383e van het Burgerlijk Wetboek, die zijn vermeld in het Remuneration Report en de toelichting op de jaarrekening zoals opgenomen in het Annual Report 2013, pagina's 134-135 en pagina's 212-214.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 4

Jaarrekening 2013

Besluit

De Raad van Commissarissen heeft op 25 februari 2014 de door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2013 goedgekeurd. De jaarrekening is op 26 februari 2014 gepubliceerd en wordt nu ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering (zie artikel 31, lid 2 van de statuten).

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 5

a. Reserverings- en dividendbeleid

Het reserveringsbeleid is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar. Het reserveringsbeleid hangt nauw samen met het dividendbeleid. Door de Raad van Bestuur wordt jaarlijks, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd. Het deel van de winst dat hierna en na aftrek van het dividend op cumulatief preferente aandelen overblijft, staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Het dividend dat DSM aan zijn aandeelhouders uitkeert, is afhankelijk van business condities, de financiële prestaties van de vennootschap en andere relevante factoren. DSM streeft naar een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van

¹ De paginanummers verwijzen naar de officiële Engelse versie van het Jaarverslag 2013 (Annual Report)



Commissarissen, voorstellen dat het dividend wordt uitgekeerd in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM, naar keuze van de aandeelhouder.

b. Vaststelling dividend over 2013

Besluit

Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen legt de Raad van Bestuur de algemene vergadering ter vaststelling voor om over 2013 een bedrag van €1,65 als dividend per gewoon aandeel uit te keren (zie artikel 32, lid 5 van de statuten). Rekening houdend met het in augustus 2013 uitgekeerde interim-dividend van €0,50 per gewoon aandeel, bedraagt het slotdividend daarmee €1,15 per gewoon aandeel.

Naar keuze van de aandeelhouder zal het slotdividend in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar worden gesteld. De periode waarin deze keuze kan worden gemaakt loopt van 14 mei 2014 tot en met 27 mei 2014. Voor zover het slotdividend in aandelen wordt uitgekeerd, komen deze aandelen uit de voorraad eigen aandelen die DSM aanhoudt; er worden geen nieuwe aandelen uitgegeven. Het dividend in aandelen wordt uitgekeerd ten laste van de belastingvrije agioreserve en is dus in Nederland vrijgesteld van dividendbelasting. In gevallen waarin de aandeelhouders ervoor hebben gekozen hun dividend in de vorm van aandelen te ontvangen, zal de overeenkomstige waarde in contanten van €1,15 per aandeel in mindering worden gebracht op de winst toekomend aan aandeelhouders en worden toegevoegd aan de reserves.

De omwisselverhouding tussen stockdividend en dividend in contanten zal worden vastgesteld op 28 mei 2014 na sluiting van de beurs van Euronext Amsterdam ('Euronext'), op basis van de volume gewogen gemiddelde prijs (volume weighted average price, VWAP) van alle DSM aandelen die op Euronext zijn verhandeld gedurende een periode van vijf handelsdagen van 21 mei 2014 tot en met 27 mei 2014. De waarde van het stockdividend, op basis van deze VWAP, zal onder voorbehoud van afronding gelijk zijn aan het dividend in contanten. Er zal geen handel plaatsvinden in stockdividendrechten.

De ex-dividenddatum is 9 mei 2014, de record date is 13 mei 2014 en het dividend zal vanaf 3 juni 2014 betaalbaar worden gesteld.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 6

a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3 van de statuten).

b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun toezicht op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3 van de statuten).

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 7

a. Herbenoeming van de heer R-D. Schwalb als lid van de Raad van Bestuur

Besluit

Conform artikel 17, lid 2 van de statuten stelt de Raad van Commissarissen voor de heer Schwalb te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur en CFO. Aangezien de tweede termijn van de heer Schwalb als lid van de Raad van Bestuur afloopt op 19 oktober 2014 stelt de Raad van Commissarissen voor de heer Schwalb te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur en CFO van Koninklijke DSM NV voor de periode van 19 oktober 2014 tot en met 30 november 2014, teneinde een goede overdracht van de CFO rol te faciliteren. De Raad van Commissarissen stelt het op prijs dat de heer Schwalb indien nodig na 1 december 2014 bereid is verdere ondersteuning te verlenen bij de afsluiting van het boekjaar 2014.



Conform artikel 17, lid 1 van de statuten wordt voorgesteld om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Schwalb met ingang van 19 oktober 2014 te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur en CFO voor de periode tot en met 30 november 2014.

De heer Rolf-Dieter Schwalb werd geboren in 1952 en bezit de Duitse nationaliteit. Hij studeerde wiskunde en bedrijfskunde aan de Universiteit van Giessen in Duitsland. De heer Schwalb werd benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en CFO met ingang van 19 oktober 2006.

De heer Schwalb bezit 14.500 aandelen DSM.

b. Benoeming van mevrouw G. Matchett als lid van de Raad van Bestuur Besluit

Conform artikel 17, lid 2 van de statuten stelt de Raad van Commissarissen voor mevrouw Matchett per 1 augustus 2014 te benoemen als lid van de Raad van Bestuur, in verband met het terugtreden van de heer Schwalb als lid van de Raad van Bestuur per 1 december 2014, om zich voor te bereiden op het overnemen van de rol van CFO per 1 december 2014. De Raad van Commissarissen acht mevrouw Matchett een zeer geschikte kandidaat omdat ze een all-round en ervaren internationale CFO is op Raad van Bestuur niveau met grote ervaring en kennis die zich uitstrekt over alle functionele gebieden van het financiële werkveld. Zij heeft uitgebreide ervaring zowel met aandeelhouders als met acquisities en desinvesteringen in verschillende delen van de wereld.

Conform artikel 17, lid 1 van de statuten wordt voorgesteld om in overeenstemming met de voordracht van de Raad van Commissarissen mevrouw Matchett met ingang van 1 augustus 2014 te benoemen als lid van de Raad van Bestuur van DSM voor een periode van 4 jaar, in overeenstemming met de Nederlandse corporate governance code.

Mevrouw Geraldine Matchett werd geboren in 1972 en bezit de Zwitserse, Britse en Franse nationaliteit. Zij studeerde wiskunde, natuurkunde en biologie in Frankrijk, haalde een bachelors graad in Fysische en Sociale Geografie aan Reading University in Engeland en een masters in Sustainable Development aan Cambridge University.

In 2004 trad mevrouw Matchett in dienst bij de SGS Group waar zij verschillende functies bekleedde inclusief Corporate Finance Manager en Senior Vice President Group Financial Controller. In maart 2010 werd mevrouw Matchett benoemd tot Global Chief Financial Officer. Voordat zij in dienst trad bij SGS, werkte zij voor Deloitte in Zwitserland en voor KPMG in Engeland, waar zij haar Registered Accountant kwalificatie behaalde tijdens haar werkzaamheden in London.

De beloning van mevrouw Matchett zal worden vastgesteld in overeenstemming met het op de leden van de Raad van Bestuur van toepassing zijnde beloningsbeleid. Ter (gedeeltelijke) compensatie van het verlies van aanspraken op aandelen als gevolg van het vertrek bij haar vorige bedrijf zal mevrouw Matchett bij aantreden eenmalig een cash bonus ten bedrage van € 300.000,-- ontvangen, alsmede een pakket aandelen in DSM (tegen de huidige koers neerkomend op ongeveer 7400 aandelen) met een vesting periode van drie jaar.

Mevrouw Matchett bezit geen aandelen DSM.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 8

a. Herbenoeming van de heer R. Routs als lid van de Raad van Commissarissen Besluit

De heer Routs is volgens rooster in 2014 aan de beurt om af te treden als commissaris. De heer Routs heeft zich herkiesbaar gesteld.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24 lid 2 van de statuten de heer Routs voor benoeming als commissaris van DSM voor vanwege zijn uitgebreide internationale ervaring, zijn kennis



van de (petro)chemische industrie en brede ervaring in het besturen van en toezicht houden op ondernemingen. De heer Routs is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse corporate governance code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Routs te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 7 mei 2014 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de AVA te houden in 2018.

De heer Routs is geboren in 1946 en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij studeerde scheikundige technologie aan de Technische Universiteit van Eindhoven en is aan diezelfde universiteit gepromoveerd in technische wetenschappen. Hij werkte tot zijn pensioen in 2008 bij Royal Dutch Shell in verschillende functies, zowel in Nederland als daarbuiten, laatstelijk als Executive Director Downstream en lid van de Raad van Bestuur van Royal Dutch Shell Plc, waarbij hij tevens verantwoordelijk was voor de coördinatie van activiteiten op het gebied van klimaatverandering waaronder alternatieve brandstoffen.

De heer Routs is voorzitter van de Raad van Commissarissen van Aegon N.V., lid van de raad van Commissarissen van Koninklijke KPN N.V. (tot april 2014), lid van de Board of Directors van Aecom Technology Corporation, ATCO Group Ltd. en A.P. Moeller-Maersk Group.

De heer Routs bezit geen aandelen DSM.

b. Herbenoeming van de heer T. de Swaan als lid van de Raad van Commissarissen Besluit

De heer de Swaan is volgens rooster in 2014 aan de beurt om af te treden als commissaris. De heer de Swaan heeft zich herkiesbaar gesteld.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24 lid 2 van de statuten de heer de Swaan voor herbenoeming als commissaris van DSM voor vanwege zijn bestuurlijke en internationale ervaring en expertise in het financiële en economische werkveld en zijn kwaliteiten als lid van de Raad van Commissarissen, zoals deze ook in de achterliggende periode bij DSM zijn gebleken. De heer de Swaan is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse corporate governance code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer de Swaan te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 7 mei 2014 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de AVA te houden in 2018.

De heer Tom de Swaan is geboren in 1946 en heeft de Nederlandse nationaliteit. Na afronding van zijn studie economie aan de Universiteit van Amsterdam in 1972 trad hij in dienst van De Nederlandsche Bank N.V. In 1986 werd hij benoemd tot lid van de directie van De Nederlandsche Bank, belast met de verantwoordelijkheid voor betalingssystemen, IT, human resources en planning & control. In 1992 kreeg hij binnen de directie het toezicht op het Nederlandse bankwezen in zijn portefeuille. In deze hoedanigheid was hij voorzitter van het Raadgevend Comité voor het Bankwezen en het Comité voor Banktoezicht van het Europese Monetair Instituut. In 1997 werd hij benoemd tot voorzitter van het Bazels Comité voor Banktoezicht.

In 1999 trad hij in dienst van ABN AMRO en werd hij benoemd tot lid van de Raad van Bestuur en Chief Financial Officer / Chief Risk Officer. De heer de Swaan is op 1 mei 2006 teruggetreden bij ABN AMRO.



De heer de Swaan is lid van de Raad van Commissarissen van Glaxo Smith Kline Plc en Zurich Financial Services, voorzitter van de Raad van Commissarissen van Van Lanschot Bankiers N.V., voorzitter van het Nederlands Kanker Instituut / Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis en voorzitter van de Raad van toezicht van de Rotterdam Business School.

De heer de Swaan bezit geen aandelen DSM.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 9

Benoeming externe accountant

Besluit

Op grond van nieuwe Nederlandse wetgeving die periodieke wisseling van accountants verplicht stelt, moet DSM een nieuwe accountant benoemen voor de controle van de jaarrekening 2016 en volgende jaren. Om een ordelijke overdracht van de werkzaamheden zeker te stellen en om een hoog gekwalificeerd team aan te kunnen trekken heeft het Audit Committee van de Raad van Commissarissen besloten toe te werken naar een overgang in 2015. De huidige controleopdracht voor Ernst & Young Accountants LLP loopt tot 2017 maar kan door DSM tussentijds worden opgezegd wanneer dit nodig is om te kunnen voldoen aan de verplichtingen met betrekking tot wisseling van de externe accountant. In de tweede helft van 2013 is de selectie procedure voor een nieuwe accountant aanbesteed. Op basis van de voorstellen die ontvangen zijn, de presentaties van potentiële teams, referenties die ingewonnen zijn en de voorgestelde transitieplannen zijn het Audit Committee van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur tot de conclusie gekomen dat KPMG Accountants NV de meeste geschikte kandidaat is om de controle vanaf 2015 uit te voeren.

Conform het advies van het Audit Committee en van de Raad van Bestuur stelt de Raad van Commissarissen voor om KPMG Accountants NV te benoemen als accountant van Koninklijke DSM NV en opdracht te geven voor de uitvoering van de controle voor de jaren 2015, 2016 en 2017.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 10

Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

Teneinde zonodig overnames geheel of gedeeltelijk te kunnen financieren door middel van de uitgifte van aandelen en ten behoeve van de uitvoering van optieregelingen voor DSM management en personeel is het gewenst dat de Raad van Bestuur een beperkte bevoegdheid heeft tot uitgifte van gewone aandelen en het toekennen van opties op gewone aandelen.

De algemene vergadering heeft bij besluit van 3 mei 2013 krachtens de artikelen 10 en 11 van de statuten de bevoegdheden van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen verlengd voor de duur van 18 maanden. Deze bevoegdheden eindigen derhalve op 3 november 2014, behoudens verlenging. Verlenging van deze bevoegdheden kan volgens de wet voor de duur van ten hoogste vijf jaar geschieden, maar ook dit jaar wordt wederom voorgesteld de bevoegdheden te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering.

Een besluit van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen of tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

- a. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen

Besluit

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, zoals geregeld in artikel 10 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze



jaarvergadering (derhalve tot en met 7 november 2015), met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op DSM's website. De uitgifteprijs zal worden bepaald door de Raad van Bestuur en zal zoveel als mogelijk worden berekend op basis van de koers van de gewone aandelen op de beurs van Euronext Amsterdam.

- b. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen Besluit

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals geregeld in artikel 11 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering (derhalve tot en met 7 november 2015), met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur is beperkt tot een bedrag aan gewone aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op DSM's website.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 11

- Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen Besluit

DSM acht het wenselijk om flexibiliteit te hebben met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen zoals o.a. ter afdekking van toegekende management-/personeelsopties of in het kader van een inkoopprogramma, of anderszins.

Ingevolge artikel 13 van de statuten kan de vennootschap eigen aandelen verwerven krachtens besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is volgens artikel 98 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek de machtiging van de Algemene Vergadering vereist. Volgens de wet geldt voor de duur van deze machtiging een maximum van 18 maanden.

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de statuten door aankoop ter beurze of anderszins voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze Algemene Vergadering (derhalve tot en met 7 november 2015), tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal, onder de voorwaarde dat de onderneming niet meer aandelen in voorraad zal houden dan maximaal 10% van het geplaatste kapitaal. De inkoop kan plaatsvinden - voor wat betreft de gewone aandelen - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op de beurs van Euronext Amsterdam op de dag van inkoop, vermeerderd met 10% en - voor wat betreft de cumulatief preferente aandelen A - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de in artikel 32 lid 3 van de statuten bedoelde berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de vennootschap mogelijk om ook onder zeer veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier te kunnen inkopen.

De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen kan door de Algemene Vergadering worden ingetrokken.



TOELICHTING OP AGENDAPUNT 12

Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen

Besluit

Uitgifte van aandelen, als gevolg van bijvoorbeeld het uitoefenen van de jaarlijks aan het management en personeel toegekende optierechten, kan leiden tot een verwatering van het aandelenbezit. Voor zover de financiële positie van DSM dit toelaat en de mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van gewone aandelen zo veel mogelijk worden bestreden door inkoop en eventueel intrekking van eigen aandelen. De machtiging voor de inkoop van eigen aandelen is gevraagd onder punt 11 van deze agenda. De Raad van Bestuur stelt voor, met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 van de statuten en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, dat de Algemene Vergadering besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen tot maximaal het aantal als door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld haar kapitaalstructuur verder te optimaliseren.

Het op grond van dit besluit in te trekken aantal aandelen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2013. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal telkenmale blijken uit het daartoe strekkende besluit van de Raad van Bestuur, dat wordt gedeponneerd bij het Handelsregister.

De kapitaalvermindering zal geschieden met inachtneming van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en de statuten.