

---

**VOORSTEL TOT STATUTENWIJZIGING**  
**Koninklijke DSM N.V.,**  
**gevestigd te Heerlen.**

---

d.d. 21 maart 2017 zoals dit ter besluitvorming wordt voorgelegd  
aan de op 3 mei 2017 te houden algemene vergadering van  
aandeelhouders van de vennootschap.

**ALLEN & OVERY**

In de linker kolom is de tekst van het te wijzigen artikel uit de nu geldende statuten opgenomen. In de rechterkolom is de voorgestelde wijziging opgenomen.

**Bestaande tekst:**

**Voorgestelde tekst:**

Artikel 32. Reservering. Dividend.

1. Jaarlijks wordt door de raad van bestuur onder goedkeuring van de raad van commissarissen vastgesteld welk deel van de winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - wordt gereserveerd.
2. Uit de winst na reservering volgens het voorgaande lid wordt op de cumulatief preferente aandelen B voorzover mogelijk een dividend uitgekeerd waarvan het percentage gelijk is aan het gemiddelde van het één maands Euribor (Euro Interbank Offered Rate) - gewogen naar het aantal dagen waarover de uitkering geschiedt - verhoogd met een door de raad van bestuur onder goedkeuring van de raad van commissarissen vast te stellen marktconforme opslag.  
Het dividend wordt berekend naar tijdsgelang indien de betrokken cumulatief preferente aandelen B in de loop van het boekjaar zijn uitgegeven.  
Het dividendpercentage wordt berekend over het gestorte deel van het nominaal bedrag.  
Indien het voor de cumulatief preferente aandelen B geldende dividendpercentage te eniger tijd niet of niet langer kan worden berekend op de wijze vermeld in de eerste zin van dit lid, stelt de raad van bestuur onder goedkeuring van de raad van commissarissen een daarop naar zijn oordeel zoveel mogelijk gelijkende andere berekeningswijze voor dat dividendpercentage vast.
3. Uit hetgeen na toepassing van lid 2 van de winst resteert wordt vervolgens voorzover mogelijk op de cumulatief preferente aandelen A een dividend uitgekeerd waarvan het percentage, te berekenen op basis van na te melden berekeningsgrondslag, gelijk is aan het rekenkundig gemiddelde van het
3. Uit hetgeen na toepassing van lid 2 van de winst resteert wordt vervolgens voorzover mogelijk op de cumulatief preferente aandelen A een dividend uitgekeerd waarvan het percentage, te berekenen op basis van na te melden berekeningsgrondslag, gelijk is aan **het in procenten uitgedrukte totale**

gemiddelde effectieve rendement op staatsleningen met een (resterende) looptijd van negen tot tien jaar zoals gepubliceerd in de Officiële Prijscourant over de laatste twintig beursdagen voorafgaand aan acht maart negentienhonderd zesennegentig verhoogd met een door de raad van bestuur vast te stellen opslag van maximaal vijftig basispunten.

Voor het eerst per een januari tweeduizend zes en telkenmale tien jaar nadien zal het dividendpercentage van de cumulatief preferente aandelen A worden aangepast aan het rekenkundig gemiddelde van het gemiddelde effectieve rendement op staatsleningen met een (resterende) looptijd van negen tot tien jaar, zoals gepubliceerd in de Officiële Prijscourant, over de laatste twintig beursdagen voorafgaand aan de dag van de aanpassing, verhoogd of verlaagd met een door de raad van bestuur vast te stellen opslag of korting van ten hoogste honderd basispunten.

De grondslag voor de berekening van het dividend op de cumulatief preferente aandelen A belooft vijf euro tweeduizend negenhonderd tweeënveertig tienduizendste eurocent (EUR 5,2942) per cumulatief preferent aandeel A.

4. Indien over enig boekjaar de uitkeringen op de cumulatief preferente aandelen B en A volgens de leden 2 en 3 niet of niet geheel kunnen plaats vinden omdat de winst na reservering dat niet toelaat, wordt het tekort ten laste van de winst van de volgende boekjaren uitgekeerd, onverminderd het bepaalde in artikel 33 lid 3.

In dat geval wordt, steeds zoveel mogelijk, eerst op de cumulatief preferente aandelen B en vervolgens op de cumulatief preferente aandelen A het achterstallig dividend uitgekeerd, aangevuld met het dividend over het laatst verstreken boekjaar.

5. Het daarna overblijvende staat ter beschikking van de algemene vergadering met dien verstande dat op de cumulatief

**dividend dat in het voorafgaande boekjaar op elk gewoon aandeel is uitgekeerd gedeeld door de gemiddelde beurskoers van een gewoon aandeel gedurende dat boekjaar. De gemiddelde beurskoers zoals bedoeld in de vorige volzin betreft de gemiddelde slotkoers van een gewoon aandeel op Euronext Amsterdam op handelsdagen van Euronext Amsterdam gedurende het desbetreffende boekjaar. Het percentage zoals bedoeld in de eerste volzin kan worden verhoogd of verlaagd met een door de raad van bestuur in overleg met de raad van commissarissen vast te stellen opslag of korting van ten hoogste éénhonderd (100) basispunten.**

De grondslag voor de berekening van het dividend op de cumulatief preferente aandelen A belooft vijf euro tweeduizend negenhonderd tweeënveertig tienduizendste eurocent (EUR 5,2942) per cumulatief preferent aandeel A.

preferente aandelen A en de cumulatief preferente aandelen B geen verdere uitkering zal kunnen plaats vinden.

6. Indien over enig jaar verlies is geleden, wordt over dat jaar geen dividend uitgekeerd, onverminderd het bepaalde in artikel 33 leden 3 en 4. Ook in volgende jaren kan eerst uitkering van dividend plaats hebben nadat het verlies door winst is goedge maakt. De raad van bestuur kan echter onder goedkeuring van de raad van commissarissen besluiten zulk een verlies te delgen ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.
7. De raad van bestuur kan besluiten tot uitkering van interim-dividend. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de raad van commissarissen.
8. Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn voorts de artikelen 104 en 105 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

#### Overgangsbepaling.

##### Artikel 47.

1. Ten gevolge van de onderhavige statutenwijziging wordt er in afwijking van het bepaalde in artikel 32 leden 3 en 5 en met inachtneming van artikel 33 lid 3, een eenmalige uitkering gedaan op de cumulatief preferente aandelen A, ter grootte van het verschil tussen drie komma zesentwintig procent (3,26%) en het over het boekjaar tweeduizend zestien verkregen percentage op basis van de statuten zoals deze golden voor de onderhavige statutenwijziging. Deze uitkering zal op de dag van passeren van de onderhavige akte van statutenwijziging plaatsvinden.
2. Dit artikel 47, inclusief het opschrift, vervalt per de dag na passeren van de onderhavige akte.

- 0 - 0 - 0 - 0 -