

---

## Uitnodiging

### Algemene Vergadering van Aandeelhouders



## Deelname op afstand sterk aanbevolen in verband met COVID-19

Heerlen, 27 maart 2020

Geachte aandeelhouder,

Namens Koninklijke DSM N.V. nodig ik u van harte uit voor de komende jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, welke gehouden zal worden op vrijdag, 8 May 2020. DSM hecht grote waarde aan een open communicatie met haar aandeelhouders als belangrijke stakeholder. Echter, in het kader van de COVID-19 maatregelen getroffen door de Nederlandse overheid en de maatregelen die wij zelf hebben getroffen om de gezondheid en veiligheid van al onze medewerkers en aandeelhouders te waarborgen, wil ik graag onder uw aandacht brengen welke stappen wij genomen hebben om uw welzijn te garanderen en er tegelijkertijd voor te zorgen dat uw stem wordt gehoord tijdens de aandeelhoudersvergadering van dit jaar.

Om ieders gezondheid en veiligheid te waarborgen raden we u sterk aan om op afstand deel te nemen aan de vergadering. DSM faciliteert deelname aan de vergadering op afstand op de volgende manieren:

- U kunt **stemmen via een geschreven of elektronische volmacht** rechtstreeks toegekend aan onze notaris of via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting).
- U kunt **uw vragen vooraf indienen**. U kunt maximaal 5 vragen stellen door ons te e-mailen op [corporate.governance@dsm.com](mailto:corporate.governance@dsm.com) tot 7 mei 2020. U dient hierbij uw naam te vermelden en registratienummer dat u via uw bank kunt krijgen. DSM kan ervoor kiezen vragen te bundelen en/of het beantwoorden van vragen uit te stellen in geval het beantwoorden van het aantal vragen het tijdsbestek van de jaarvergadering overschrijdt.
- U kunt **de vergadering live volgen via onze webcast** op [www.dsm.nl](http://www.dsm.nl). De opname blijft ook na de vergadering online beschikbaar.

De Raad van Commissarissen alsook DSM's management zullen zoveel mogelijk virtueel deelnemen aan de vergadering. Helaas kunnen we u deze keer niet onze gebruikelijke gastvrijheid, informeel contact met het DSM management en een samenzijn met andere aandeelhouders bieden.

We betreuren het nemen van deze strikte maatregelen, maar ons primaire doel is het waarborgen van uw gezondheid en dat van onze medewerkers, ieders familie, en de gemeenschap om ons heen. We houden de verdere ontwikkelingen op het gebied van COVID-19 nauwlettend in de gaten en informeren u als verdere aanpassingen moeten worden doorgevoerd in de opzet van de jaarvergadering of, als op basis van wetgeving, deelname aan de jaarvergadering in persoon in het geheel niet meer toegestaan is. De laatste informatie omtrent de jaarvergadering is beschikbaar op onze website [www.dsm.nl](http://www.dsm.nl). Verdere informatie kunt u vinden in de oproeping en bijbehorende formulieren.

Ik hoop dat we u virtueel mogen begroeten op onze Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2020.

Met vriendelijke groet,

Rob Routs  
Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke DSM N.V.