

Toelichting op de Agenda voor de Jaarvergadering van Koninklijke DSM N.V. te houden op vrijdag 8 mei 2020

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 2

Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2019

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het verslag van de Raad van Bestuur in DSM's Geïntegreerde Jaarverslag over 2019 (pagina's 12 tot en met 65 van het Geïntegreerde Jaarverslag 2019). Na de toelichting is er gelegenheid tot het stellen van vragen of maken van opmerkingen over het verslag van de Raad van Bestuur over 2019 alsmede het verslag van de Raad van Commissarissen (opgenomen op de pagina's 122 tot en met 141 van het Geïntegreerde Jaarverslag 2019).

Onder dit agendapunt kunnen ook vragen worden gesteld en opmerkingen worden gemaakt met betrekking tot de sustainability informatie die is opgenomen in het Geïntegreerde Jaarverslag 2019.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 3

Bezoldigingsverslag 2019

Adviserende stemming

Conform het bepaalde in artikel 2:135b Burgerlijk Wetboek wordt het bezoldigingsverslag 2019 ter adviserende stemming voorgelegd aan de Algemene Vergadering. Voorgesteld wordt het bezoldigingsverslag 2019 goed te keuren.

De vennootschap heeft het bezoldigingsverslag 2019, inclusief een overzicht van bezoldigingen aan individuele bestuurders en commissarissen, met inachtneming van de wettelijke vereisten opgesteld. Verwezen wordt naar het bezoldigingsverslag 2019 zoals opgenomen in het Geïntegreerde jaarverslag 2019 op pagina's 130 tot en met 141; met uitzondering van de paragrafen waarin het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur respectievelijk de Raad van Commissarissen wordt samengevat.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 4

Jaarrekening 2019

Besluit

De Raad van Commissarissen heeft op 26 februari 2020 de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2019 goedgekeurd. De Jaarrekening is op 27 februari 2020 gepubliceerd en wordt nu ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering (zie artikel 31, lid 2, van de Statuten).

Onder dit agendapunt zal de accountant een korte toelichting geven op de controle van het Geïntegreerde Jaarverslag 2019.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 5

a. Reserverings- en dividendbeleid

Het reserveringsbeleid is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar. Het reserveringsbeleid hangt nauw samen met het dividendbeleid. Door de Raad van Bestuur wordt jaarlijks, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd. Het deel van de winst dat hierna en na aftrek van het dividend op Cumulatief Preferente Aandelen A overblijft, staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Het dividend dat DSM aan zijn aandeelhouders uitkeert, is afhankelijk van business condities, de financiële prestaties van de vennootschap en andere relevante factoren. DSM streeft naar een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voorstellen dat het dividend wordt uitgekeerd in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM, naar keuze van de aandeelhouder.

Overeenkomstig artikel 32, lid 3, van de Statuten is het dividend percentage op Cumulatief Preferente Aandelen A over 2019 gelijk aan het dividend rendement op gewone aandelen over 2019. Aannemende dat de algemene vergadering het dividend voorstel onder punt 5b voor de gewone aandelen goedkeurt, komt dit dividend rendement uit op ongeveer 2,31%. DSM heeft het recht om bij de bepaling van het dividend percentage op de Cumulatief Preferente Aandelen A met maximaal 100 basispunten van dit dividend rendement op gewone aandelen af te wijken. DSM's Raad van Bestuur heeft, na consultatie van de Raad van Commissarissen, besloten om van deze discretionaire bevoegdheid gebruik te maken en het dividend percentage op de Cumulatief Preferente Aandelen A vast te stellen op 3,26%. De vaste waarde van €5,2942 van een Cumulatief Preferente Aandeel A in aanmerking nemend, zal het totale dividend per Cumulatief Preferente Aandeel A over 2019 €0,17259 per aandeel bedragen, gelijk aan het totale dividend over elk van de jaren 2016, 2017 en 2018. Hoewel het voorgestelde dividend op gewone aandelen met ongeveer 4% zal stijgen ten opzichte van 2018, achtten DSM's Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen het gepast het dividend op Cumulatief Preferente Aandeel A gelijk te houden aan dat over 2018.

b. Vaststelling dividend op gewone aandelen over 2019

Besluit

Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen legt de Raad van Bestuur de algemene vergadering ter vaststelling voor om over 2019 een bedrag van €2,40 als dividend per gewoon aandeel uit te keren (zie artikel 32, lid 5, van de Statuten). Een stijging van €0,10 (4%) ten opzichte van de €2,30 die over 2018 is uitgekeerd. Rekening houdend met het in augustus 2019 uitgekeerde interim-dividend van €0,77 per gewoon aandeel, bedraagt het slotdividend daarmee €1,63 per gewoon aandeel.

Naar keuze van de aandeelhouder zal het slotdividend in contanten of - onder de hieronder aangegeven voorwaarden - in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar worden gesteld. De periode waarin deze keuze kan worden gemaakt loopt van 14 mei 2020 tot en met 27 mei 2020 (15.00 uur CET). Voor zover het slotdividend in aandelen wordt uitgekeerd, komen deze aandelen in beginsel uit de voorraad eigen aandelen die DSM aanhoudt. Mocht de voorraad eigen aandelen niet voldoende zijn, zullen additionele aandelen worden ingekocht. Het dividend in aandelen wordt uitgekeerd ten laste van de belastingvrije agioreserve en is dus in Nederland vrijgesteld van dividendbelasting. In gevallen waarin de aandeelhouders ervoor hebben gekozen hun dividend in de vorm van aandelen te ontvangen, zal de overeenkomstige waarde in contanten van €1,63 per gewoon aandeel in mindering worden gebracht op de winst toekomend aan aandeelhouders en worden toegevoegd aan de reserves.

Teneinde fiscale lasten voor DSM te voorkomen zal maximaal 40% van het totale dividend in de vorm van aandelen worden uitgekeerd. Mochten aandeelhouders gezamenlijk aangeven meer dan 40% van het totale dividend in aandelen te willen ontvangen, dan zullen deze aandeelhouders naar rato dividend in aandelen ontvangen en het restant in contanten.

De omwisselverhouding tussen stockdividend en dividend in contanten zal worden vastgesteld op 28 mei 2020 op basis van de volume gewogen gemiddelde prijs (volume weighted average price, VWAP) van alle DSM aandelen die op de beurs van Euronext Amsterdam ('Euronext') zijn verhandeld gedurende een periode van vijf handelsdagen van 21 mei 2020 tot en met 27 mei 2020. De waarde van het stockdividend, op basis van deze VWAP, zal onder voorbehoud van afronding gelijk zijn aan het dividend in contanten. Er zal geen handel plaatsvinden in stockdividendrechten.

De ex-dividenddatum is 12 mei 2020, de record date is 13 mei 2020 en het dividend zal vanaf 3 juni 2020 betaalbaar worden gesteld.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 6

a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3, van de Statuten).

b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun toezicht op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3, van de Statuten).

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 7

a. Herbenoeming van Rob Routs als lid van de Raad van Commissarissen Besluit

De heer Routs is volgens rooster in 2020 aan de beurt om af te treden als commissaris. De heer Routs is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de Statuten de heer Routs voor herbenoeming als commissaris van DSM vanwege zijn uitgebreide internationale ervaring, zijn kennis van de (petro)chemische industrie, zijn brede ervaring in het besturen van en toezicht houden op ondernemingen en zijn kwaliteiten als voorzitter van de Raad van Commissarissen zoals hij de afgelopen 10 jaren heeft laten zien waarvan 9 jaren als voorzitter. Om een vlotte overdracht en continuïteit te faciliteren bij het nieuwe Co-CEO leiderschapsmodel, wordt voorgesteld de heer Routs her te benoemen voor een laatste termijn van twee jaar. Met de voordracht van de heer Routs, behoudt de Raad van Commissarissen een sterk profiel op het gebied van algemeen leiderschap, strategie, risico, productie, operatie en veiligheid. De heer Routs is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Routs te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 8 mei 2020 voor een periode van twee jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2022.

De heer Routs is geboren in 1946 en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij studeerde scheikundige technologie aan de Technische Universiteit van Eindhoven en is aan diezelfde universiteit gepromoveerd in technische wetenschappen. Hij werkte tot zijn pensioen in 2008 bij Royal Dutch Shell in verschillende functies, zowel in Nederland als daarbuiten, laatstelijk als Executive Director Downstream en lid van de Raad van Bestuur van Royal Dutch Shell Plc.

De heer Routs is lid van de Board of Directors van Aecom Technology Corporation, van ATCO Group Ltd. en van Maersk Drilling. Per april 2020 treedt hij terug uit de Board of Directors van Maersk Drilling.

De heer Routs bezit geen aandelen DSM.

b. Herbenoeming van Eileen Kennedy als lid van de Raad van Commissarissen Besluit

Mevrouw Kennedy is volgens rooster in 2020 aan de beurt om af te treden als commissaris. Mevrouw Kennedy is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de Statuten mevrouw Kennedy voor ter herbenoeming als commissaris van DSM vanwege haar brede en diepgaande kennis op het gebied

van voeding en haar kwaliteiten als commissaris zoals die zijn gebleken in haar afgelopen twee termijnen als commissaris. Met de voordracht van mevrouw Kennedy behoudt de Raad van Commissarissen een sterk profiel op het gebied van voeding, R&D en duurzaamheid. Mevrouw Kennedy is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.5 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen mevrouw Kennedy te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 8 mei 2020 voor een periode van twee jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2022.

Mevrouw Eileen Kennedy werd geboren in 1947 en bezit de Amerikaanse nationaliteit. Zij is een voedingsdeskundige en heeft de graad van Doctor of Science van Harvard University, School of Public Health, Nutrition Department (Boston, VS). Zij is professor in de voedingsleer aan de Friedman School of Nutrition and Policy van Tufts University in Boston (VS) en oud-decaan. Daarvoor was ze onder andere Global Executive Director van het International Life Sciences Institute (Washington D.C., VS) en staatssecretaris voor Onderzoek, Onderwijs en Economie op het Amerikaanse Ministerie van Landbouw.

Mevrouw Kennedy was lid van het High Level Panel van Experts op het gebied van voedselveiligheid en voeding van de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties en is voorzitter van het bestuur van de Sight & Life Foundation. Ze is ook fellow van de American Society of Nutrition, de hoogste waardering verleend door de organisatie.

Mevrouw Kennedy bezit geen aandelen DSM.

c. Herbenoeming van Pradeep Pant als lid van de Raad van Commissarissen

Besluit

De heer Pant is volgens rooster in 2020 aan de beurt om af te treden als commissaris. De heer Pant is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de statuten de heer Pant voor ter herbenoeming als commissaris van DSM vanwege zijn uitgebreide kennis en ervaring in FMCG (fast moving consumer goods) en van het op de markt brengen van producten en diensten in verschillende regio's, in het bijzonder in Zuidoost Azië, en zijn diepgaande kennis op het gebied van markt dynamiek en culturele diversiteit en zijn kwaliteiten als commissaris zoals die zijn gebleken in zijn eerste termijn als commissaris. De heer Pant is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.5 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Pant te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM met ingang van 8 mei 2020 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2024.

De heer Pradeep Pant is geboren in 1953 en bezit de Singaporese nationaliteit. Hij heeft een Master in Management Studies van de Universiteit van Mumbai (India) en een cum laude Bachelor of Arts in de Economie van de Universiteit van Delhi (India). Sinds 2015 leidt de heer Pant zijn eigen consulting bedrijf, the Pant Consulting Pte Ltd., daarvoor was hij Executive Vice President en President, Zuidoost Azië, Oost-Europa, Midden-Oosten en Afrika van Mondeels International. Bij Fonterra Brands Asia was hij de Regional Managing Director voor Azië, Afrika en het Midden-Oosten van zuivel multinational Fonterra. Daarvoor werkte hij 15 jaar voor The Gillette Corporation op het gebied van marketing, sales en general management in zich ontwikkelende markten wereldwijd. Eerder vervulde hij diverse functies bij Nestlé, J. Walter Thompson and Tatas – Volts/Lakme, allemaal in India.

De heer Pant is Honorair Raadslid van Food Industry Asia, niet-uitvoerend bestuurder van Max India, Max BUPA Health Insurance Co Ltd. MAX Life Insurance Co Ltd. en Antara Senior Living Ltd. (alle in India),. Voorts is de heer Pant president van Pant Consulting Pte. Ltd, in welke hoedanigheid hij ook (strategisch) adviseur is voor o.a. Aptar Group Inc (VS) en Cerrcap Ventures LLC (VS)

De heer Pant bezit geen aandelen DSM.

d. Benoeming van Thomas Leysen als lid van de Raad van Commissarissen **Besluit**

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de Statuten de heer Leysen voor als commissaris van DSM vanwege zijn uitgebreide internationale bedrijfservaring, en in het bijzonder zijn ervaring op het gebied van omvangrijke portfolio aanpassingen die leiden tot een duurzamere bedrijfsvoering, zijn kennis op het gebied van technology-based bedrijfsvoering en zijn ervaring in het managen van grote bedrijven. De heer Leysen is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.5 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Leysen te benoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM met ingang van 8 mei 2020 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2024.

De heer Leysen werd geboren in 1960 en bezit de Belgische nationaliteit. Hij behaalde een Mastersgraad in Rechten aan de Katholieke Universiteit van Leuven (België). Van 2000 tot 2008 was de heer Leysen CEO van Umicore. Onder zijn leiding transformeerde het bedrijf van een metaal producent naar een materialen technologie groep, met een focus op schone technologie en leading global positions in rechargeable battery materials, automotive catalysts en precious metals recycling. In 2018 werd hij voorzitter van de Board van Umicore.

De heer Leysen is ook voorzitter van Mediahuis (een media bedrijf met een leidende uitgever in België en in Nederland). Door zijn aandelen in Mediahuis Partners (de holding van Mediahuis) is de heer Leysen een belangrijke aandeelhouder in Mediahuis. Het is bekendgemaakt dat bij de sluiting van de jaarvergadering van KBC Group in 2020, de heer Leysen aftreedt als voorzitter van de KBC Group (een bank en verzekeringsgroep met activiteiten in België, Centraal Europa en Ierland).

De heer Leysen is voorzitter van de Belgische Corporate Governance Commissie en de King Baudouin Foundation. Van 2008 tot 2011 was hij voorzitter van de Federation of Enterprises in België (VBO-FEB). Tot 2018 was hij lid van de Global Advisory Board van Toyota.

In 2015, na zijn lange inzet voor de bevordering van duurzame ontwikkeling, was de heer Leysen de oprichtende voorzitter van The Shift, een coalitie van ondernemingen en niet-gouvernementele organisaties in België. Hij trad af in 2018.

De heer Leysen bezit 5.035 aandelen DSM.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 8

Herbenoeming externe accountant

Besluit

Tijdens de Algemene Vergadering van 2014 is KPMG Accountants N.V. benoemd als accountant van Koninklijke DSM N.V. voor een initiële periode van drie jaren (2015, 2016 en 2017). Tijdens de aandeelhoudersvergaderingen van 2017, 2018 en 2019 werd KPMG Accountants N.V. herbenoemd voor 2018, 2019 respectievelijk 2020, . Op grond van de aanbeveling van het Audit Comité en de Raad van

Bestuur, stelt de Raad van Commissarissen voor KPMG Accountants N.V. als accountant te herbenoemen voor het jaar 2021.

Het voorstel om KPMG te herbenoemen is gebaseerd op het oordeel over KPMG van het Audit comité zelf, door onder meer discussies te voeren met KPMG in afwezigheid van het management en door de uitkomst van een evaluatie onder DSM executives. Het Audit comité houdt eens per drie jaar een diepgaande evaluatie. In de twee jaar ertussen wordt een lichtere evaluatie uitgevoerd. Voor 2019 is een lichte evaluatie uitgevoerd. De auditor evaluaties in voorgaande jaren waren positief en de uitkomst van de evaluatie over 2019 was ook positief.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 9

Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

Teneinde zo nodig overnames geheel of gedeeltelijk te kunnen financieren door middel van de uitgifte van aandelen, optieregelingen voor DSM management en personeel uit te kunnen voeren en (interim) dividenden beschikbaar te kunnen stellen in de vorm van gewone aandelen, is het gewenst dat de Raad van Bestuur een beperkte bevoegdheid heeft tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen.

De algemene vergadering heeft bij besluit van 8 mei 2019 krachtens de artikelen 10 en 11 van de Statuten de bevoegdheden van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen verlengd voor de duur van 18 maanden. Deze bevoegdheden eindigen derhalve op 8 november 2020, behoudens verlenging of een nieuwe verlening van de bevoegdheden. De bevoegdheden kunnen volgens de wet voor de duur van ten hoogste vijf jaar worden verleend, maar ook dit jaar wordt wederom voorgesteld de bevoegdheden te verlenen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze Jaarvergadering.

Een besluit van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen of tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van een maximum van 10% aan gewone aandelen en tot uitsluiting van voorkeursrechten **Besluit**

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan:

- 1) tot uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals geregeld in artikel 10 van de Statuten, met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte; en
- 2) tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van bestaande aandeelhouders, zoals geregeld in artikel 11 van de Statuten, voor een periode van 18 maanden na de datum van deze Jaarvergadering (derhalve tot en met 8 november 2021).

De uitgifteprijs zal worden bepaald door de Raad van Bestuur en zal zoveel als mogelijk worden berekend op basis van de koers van de gewone aandelen op de beurs van Euronext Amsterdam.

DSM is op dit moment niet voornemens om gebruik te maken van de op grond van dit voorstel te verlenen bevoegdheid, anders dan voor het uitvoeren van optieregelingen voor DSM management en personeel en het uitgeven van opties of aandelen onder die regelingen, en het beschikbaar stellen van (interim) dividenden in de vorm van gewone aandelen.

Dit besluit vervangt de huidige aanwijzing van de Raad van Bestuur als het bevoegde orgaan tot uitgifte van aandelen en tot uitsluiting van voorkeursrechten zoals verleend door de Algemene Vergadering op 8 mei 2019.

b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van een additionele 10% aan gewone aandelen in verband met een claimemissie **Besluit**

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan:

1) tot uitgifte van gewone aandelen alleen in verband met een claimemissie, met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte; en

2) in verband daarmee tot beperking of uitsluiting van het wettelijke voorkeursrecht van bestaande aandeelhouders, voor zover de Raad van Bestuur een dergelijke beperking of uitsluiting of andere regeling noodzakelijk of doelmatig acht in verband met een claimemissie, doch waarbij bestaande aandeelhouders die daarvoor in aanmerking komen contractuele voorkeursrechten op nieuwe aandelen verkrijgen in verhouding tot de door hen gehouden aandelen, zulks in overeenstemming met de bestaande claimemissie praktijk,

voor een periode van 18 maanden na de datum van deze Jaarvergadering (derhalve tot en met 8 november 2021).

Dit voorstel geeft de Raad van Bestuur de mogelijkheid om flexibel te zijn en om snel te reageren op omstandigheden die om een uitgifte van gewone aandelen vragen. Het geeft DSM de flexibiliteit om haar kapitaalpositie te managen en om direct te reageren op ontwikkelingen in de financiële markt indien de situatie daarom vraagt.

In overeenstemming met de bestaande praktijk ten aanzien van claimemissies, worden wettelijke voorkeursrechten uitgesloten om zo juridische en praktische moeilijkheden zoals registratiedata, overblijvende facties van aandelen, aandelen in eigen bezit of andere beperkingen, verplichtingen, praktische of juridische problemen als gevolg van wet- en regelgeving van enige jurisdictie of regelgevend orgaan, het hoofd te bieden. Tegelijkertijd zullen bestaande aandeelhouders die daarvoor in aanmerking komen contractuele voorkeursrechten op nieuwe aandelen verkrijgen in verhouding tot de door hen gehouden aandelen. In overeenstemming met de bestaande praktijk ten aanzien van claimemissies, is DSM thans voornemens om contractuele voorkeursrechten te verlenen aan (ten minste) de volgende categorieën aandeelhouders:

a) gekwalificeerde investeerders en retail investeerders in Nederland;

b) gekwalificeerde investeerders in EU lidstaten en in de Verenigde Staten;

c) retail investeerders in EU lidstaten waar DSM een significante retail investeerdersbasis heeft, of gekwalificeerde of institutionele investeerders in een andere jurisdictie (waaronder het Verenigd Koninkrijk, Zwitserland, Noorwegen en Canada) mits het uitvoerbaar is om te voldoen aan de lokale aanbestedingsvereisten van een claimemissie.

Aandeelhouders, die niet mogen of niet kunnen inschrijven op een claimemissie, of er voor kiezen om zich niet in te schrijven, kunnen hun rechten in de markt verkopen of een netto financieel voordeel verkrijgen na de voltooiing van de claimemissie na afloop van de uitoefenperiode.

DSM is op dit moment niet voornemens om gebruik te maken van de op grond van dit voorstel te verlenen bevoegdheid.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 10

Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen

Besluit

DSM acht het wenselijk om flexibiliteit te hebben met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen zoals o.a. ter afdekking van toegekende management-/personeelsopties, in het kader van een inkoopprogramma, of anderszins.

Ingevolge artikel 13 van de Statuten kan de vennootschap eigen aandelen verwerven krachtens besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is volgens artikel 2:98 van het Burgerlijk Wetboek de machtiging van de algemene vergadering vereist. Volgens de wet geldt voor de duur van deze machtiging een maximum van 18 maanden.

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de Statuten door aankoop ter beurse of anderszins voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze algemene vergadering (derhalve tot en met 8 november 2021), tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2019, onder de voorwaarde dat de onderneming niet meer aandelen in voorraad zal houden dan maximaal 10% van het geplaatste kapitaal. De inkoop kan plaatsvinden - voor wat betreft de gewone aandelen - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op de beurs van Euronext Amsterdam op de dag van inkoop, vermeerderd met 10% en - voor wat betreft de Cumulatief Preferente Aandelen A - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de in artikel 32, lid 3, van de Statuten bedoelde berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de vennootschap mogelijk om ook onder zeer veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier aandelen te kunnen inkopen.

De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen kan door de algemene vergadering worden ingetrokken.

De voorgestelde machtiging zal de op 8 mei 2019 verleende machtiging vervangen.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 11

Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen

Besluit

Uitgifte van aandelen, als gevolg van bijvoorbeeld het uitoefenen van de jaarlijks aan het management en personeel toegekende optierechten, kan leiden tot een verwatering van het aandelenbezit. Voor zover de financiële positie van DSM dit toelaat en de mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van aandelen zo veel mogelijk worden bestreden door inkoop en eventueel intrekking van eigen aandelen. De machtiging voor de inkoop van eigen aandelen is gevraagd onder punt 10 van deze agenda. De Raad van Bestuur stelt voor, met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 van de Statuten en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, dat de algemene vergadering besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen tot maximaal het aantal dat door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld haar kapitaalstructuur verder te optimaliseren.

Het op grond van dit besluit in te trekken aantal aandelen zal, in één of meer tranches, worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2019. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal telkenmale blijken uit het daartoe strekkende besluit van de Raad van Bestuur, dat wordt gedeponereerd bij het Handelsregister.

De kapitaalvermindering zal geschieden met inachtneming van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en de Statuten.