

### **Toelichting op de Agenda voor de Jaarvergadering van Koninklijke DSM N.V. te houden op donderdag 6 mei 2021**

#### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 2

##### **Wijziging van de statuten**

**Besluit**

Het voorstel tot wijziging van de statuten is ingediend door de Raad van Bestuur en is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen.

De volledige tekst van het voorstel tot wijziging van de statuten met een separate toelichting is bij de agenda gevoegd.

#### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 3

##### **Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2020**

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het verslag van de Raad van Bestuur in DSM's Geïntegreerde Jaarverslag over 2020 (pagina's 12 tot en met 90 van het Geïntegreerde Jaarverslag 2020). Na de toelichting is er gelegenheid tot het stellen van vragen of maken van opmerkingen over het verslag van de Raad van Bestuur over 2020 alsmede het verslag van de Raad van Commissarissen (opgenomen op de pagina's 145 tot en met 153 van het Geïntegreerde Jaarverslag 2020).

Onder dit agendapunt kunnen ook vragen worden gesteld en opmerkingen worden gemaakt met betrekking tot de sustainability informatie die is opgenomen in het Geïntegreerde Jaarverslag 2020.

#### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 4

##### **Bezoldigingsverslag 2020**

**Adviserende stemming**

Conform het bepaalde in artikel 2:135b Burgerlijk Wetboek wordt het bezoldigingsverslag 2019 ter adviserende stemming voorgelegd aan de Algemene Vergadering.

De vennootschap heeft het bezoldigingsverslag 2020, inclusief een overzicht van bezoldigingen aan individuele bestuurders en commissarissen, met inachtneming van de wettelijke vereisten opgesteld. Verwezen wordt naar het bezoldigingsverslag 2020 zoals opgenomen in het Geïntegreerde jaarverslag 2020 op pagina's 154 tot en met 168; met uitzondering van de paragrafen waarin het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur respectievelijk de Raad van Commissarissen wordt samengevat.

#### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 5

##### **Jaarrekening 2020**

**Besluit**

De Raad van Commissarissen heeft op 1 maart 2021 de door de Raad van Bestuur opgemaakte Jaarrekening 2020 goedgekeurd. De Jaarrekening is op 2 maart 2021 gepubliceerd en wordt nu ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering (zie artikel 31, lid 2, van de Statuten).

Onder dit agendapunt zal de accountant een korte toelichting geven op de controle van het Geïntegreerde Jaarverslag 2020.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 6

#### a. Reserverings- en dividendbeleid

Het reserveringsbeleid is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar. Het reserveringsbeleid hangt nauw samen met het dividendbeleid. Door de Raad van Bestuur wordt jaarlijks, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd. Het deel van de winst dat hierna en na aftrek van het dividend op Cumulatief Preferente Aandelen A overblijft, staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Het dividend dat DSM aan zijn aandeelhouders uitkeert, is afhankelijk van business condities, de financiële prestaties van de vennootschap en andere relevante factoren. DSM streeft naar een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voorstellen dat het dividend wordt uitgekeerd in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM, naar keuze van de aandeelhouder.

Overeenkomstig artikel 32, lid 3, van de Statuten is het dividend percentage op Cumulatief Preferente Aandelen A over 2020 gelijk aan het dividend rendement op gewone aandelen over 2020. Aannemende dat de algemene vergadering het dividend voorstel onder punt 6b voor de gewone aandelen goedkeurt, komt dit dividend rendement uit op ongeveer 1,94%. DSM heeft het recht om bij de bepaling van het dividend percentage op de Cumulatief Preferente Aandelen A met maximaal 100 basispunten van dit dividend rendement op gewone aandelen af te wijken. DSM's Raad van Bestuur heeft, na consultatie van de Raad van Commissarissen, besloten om van deze discretionaire bevoegdheid gebruik te maken en het dividend percentage op de Cumulatief Preferente Aandelen A vast te stellen op 2,94%. De vaste waarde van €5,2942 van een Cumulatief Preferente Aandeel A in aanmerking nemend, zal het totale dividend per Cumulatief Preferente Aandeel A over 2020 €0,1556 per aandeel bedragen.

#### b. Vaststelling dividend op gewone aandelen over 2020

#### Besluit

Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen legt de Raad van Bestuur de algemene vergadering ter vaststelling voor om over 2020 een bedrag van €2,40 als dividend per gewoon aandeel uit te keren (zie artikel 32, lid 5, van de Statuten). Een stabiel dividend ten opzichte van de €2,40 die over 2019 is uitgekeerd. Rekening houdend met het in augustus 2020 uitgekeerde interim-dividend van €0,80 per gewoon aandeel, bedraagt het slotdividend daarmee €1,60 per gewoon aandeel.

Naar keuze van de aandeelhouder zal het slotdividend in contanten of - onder de hieronder aangegeven voorwaarden - in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar worden gesteld. De periode waarin deze keuze kan worden gemaakt loopt van 12 mei 2021 tot en met 25 mei 2021 (15.00 uur CET). Voor zover het slotdividend in aandelen wordt uitgekeerd, komen deze aandelen in beginsel uit de voorraad eigen aandelen die DSM aanhoudt. Mocht de voorraad eigen aandelen niet voldoende zijn, zullen additionele aandelen worden ingekocht. Het dividend in aandelen wordt uitgekeerd ten laste van de belastingvrije agioreserve en is dus in Nederland vrijgesteld van dividendbelasting. In gevallen waarin de aandeelhouders ervoor hebben gekozen hun dividend in de vorm van aandelen te ontvangen, zal de overeenkomstige waarde in contanten van €1,60 per gewoon aandeel in mindering worden gebracht op de winst toekomend aan aandeelhouders en worden toegevoegd aan de reserves.

Teneinde fiscale lasten voor DSM te voorkomen zal maximaal 40% van het totale dividend in de vorm van aandelen worden uitgekeerd. Mochten aandeelhouders gezamenlijk aangeven meer dan 40% van het totale dividend in aandelen te willen ontvangen, dan zullen deze aandeelhouders naar rato dividend in aandelen ontvangen en het restant in contanten.

De omwisselverhouding tussen stockdividend en dividend in contanten zal worden vastgesteld op 26 mei 2021 op basis van de volume gewogen gemiddelde prijs (volume weighted average price, VWAP) van alle DSM aandelen die op de beurs van Euronext Amsterdam ('Euronext') zijn verhandeld gedurende een periode van vijf handelsdagen van 19 mei 2021 tot en met 25 mei 2021. De waarde van het stockdividend, op basis van deze VWAP, zal onder voorbehoud van afronding gelijk zijn aan het dividend in contanten. Er zal geen handel plaatsvinden in stockdividendrechten.

De ex-dividenddatum is 10 mei 2021, de record date is 11 mei 2021 en het dividend zal vanaf 1 juni 2021 betaalbaar worden gesteld.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 7

**a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur Besluit**

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur voor het in 2020 gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3, van de Statuten).

**b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen Besluit**

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de huidige en voormalige leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun toezicht op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur in 2020 (zie artikel 31, lid 3, van de Statuten).

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 8

**Herbenoeming van Dimitri de Vreeze als lid van de Raad van Bestuur Besluit**

Conform artikel 17, lid 2, van de statuten stelt de Raad van Commissarissen voor de heer De Vreeze te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur. DSM heeft veel profijt gehad van zijn leidinggevende en leiderschapskwaliteiten, alsook van zijn bijdrage aan DSM's Raad van Bestuur en Executive Committee in de afgelopen vier jaar zoals gebleken tijdens zijn tweede termijn als lid van de Raad van Bestuur waarvan het laatste jaar als Co-CEO.

Conform artikel 17, lid 1, van de statuten wordt voorgesteld om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer De Vreeze met ingang van 6 mei 2021 te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2025, in overeenstemming met de Nederlandse Corporate Governance Code.

De heer Dimitri de Vreeze (1967, man, Nederlands) studeerde bedrijfseconomie aan de Universiteit Groningen en behaalde het postdoctoraal examen Register Accountant aan de Universiteit van Maastricht.

De heer De Vreeze trad in 1990 in dienst bij DSM Fine Chemicals. Na verschillende financiële functies te hebben bekleed, maakte hij de overstap naar sales management en nam steeds hogere functies op zich. Hij bouwde verder aan zijn carrière binnen de business group DSM Resins & Functional Materials waarvan hij in 2010 de Business Group Director werd. Hij bouwde een sterk team en leverde uitstekende resultaten met de business group. De heer de Vreeze werd benoemd tot lid van de Raad van Bestuur in 2013.

In zijn tweede termijn als lid van de Raad van Bestuur heeft de heer De Vreeze verder gestuurd op de transformatie van DSM's Materialen business, met een focus op de snel groeiende specialty segmenten. Daarnaast nam hij de verantwoordelijkheid op zich voor DSM Operations & Responsible Care en het ownership voor Safety. Op 15 februari 2020 werd de heer De Vreeze benoemd tot Co-Chief Executive Officer & Chief Operating Officer, een gedeelde Chief Executive Officer verantwoordelijkheid met Geraldine Matchett. De focus van de heer De Vreeze ligt op operational delivery, SHE, customer centricity, het aanjagen van groei en efficiency, alsook op innovatie en R&D programma's. Gezamenlijk zijn de Co-CEO's verantwoordelijk voor de performance van het bedrijf en het sturen van de purpose led, performance driven strategie en de M&A agenda. In zijn eerste jaar als Co-CEO heeft de heer De Vreeze, tezamen met zijn Co-CEO, zich gericht getoond op business performance, de financiële discipline, innovatie, duurzaamheid en mensen. De zeer goede performance van DSM in 2020 is daar een bewijs van.

De heer De Vreeze is tevens voorzitter van de Raad van Commissarissen van DSM Nederland, lid van het bestuur en het Executive Committee en voorzitter van het Sustainability Advisory Forum van CEFIC (European Chemical Industry Council), bestuurslid van het "Fonds voor de topsporter" (NOC\*NSF), lid van de Raad van Commissarissen van Sanquin, en voorzitter van de Stichting Young Captain.

Dhr. De Vreeze bezit 60.916 aandelen DSM.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 9

#### **a. Herbenoeming van Frits van Paasschen als lid van de Raad van Commissarissen** **Besluit**

De heer van Paasschen is volgens rooster in 2021 aan de beurt om af te treden als commissaris. De heer van Paasschen is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de statuten de heer Van Paasschen voor ter herbenoeming als commissaris van DSM op basis van zijn uitgebreide ervaring als international business leader zowel in consumentenmarkten als in de service industrie in verschillende delen van de wereld, zijn diepgaand begrip van de trends waar bedrijven momenteel wereldwijd mee geconfronteerd worden, zijn inzicht in digitale technologie die de wereldeconomie verandert en traditionele bedrijfsmodellen opschudt, en zijn kwaliteiten als commissaris zoals die zijn gebleken in zijn eerste termijn als commissaris. Met de voordracht van de heer Van Paasschen behoudt de Raad van Commissarissen een sterk profiel op het gebied van Marketing en Sales, opkomende economieën en digital.

De heer Van Paasschen is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.5 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Van Paasschen te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 6 mei 2021 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2025.

De heer Van Paasschen is geboren in 1961 en heeft zowel de Nederlandse als de Amerikaanse nationaliteit. Hij heeft een MBA behaald aan Harvard Business School (VS) en een BA Economie en Biologie aan Amherst College (VS). Na de eerste jaren van zijn carrière in management consulting te hebben gewerkt bij Boston Consulting Group en McKinsey & Co. ging de heer Van Paasschen bij Disney Consumer Products en later bij Nike werken. Binnen Nike was hij President voor Amerika & Afrika en later voor EMEA. De heer Van Paasschen werd vervolgens CEO van Coors Brewing Company. Zijn laatste positie als executive was CEO van Starwood Hotels and Resorts. In januari 2017

publiceerde de heer Van Paasschen “The Disruptor’s Feast”, met als ondertitel: How to avoid being devoured in today’s rapidly changing global economy.

De heer Van Paasschen is non-executive board member van Williams Sonoma (VS), voorzitter van de Raad van Commissarissen van Convene (VS), member of de Board van CitizenM Hotels (NL) en board member van J.Crew group (VS). Daarnaast is hij adviseur van private equity bedrijf TPG, het Red Sea Project, de Indian School of Hospitality (India), de CEO practice at Russell Reynolds, en CEO en oprichter van Disruptor’s Feast Advisory.

De heer Van Paasschen bezit geen aandelen DSM.

### **b. Herbenoeming van John Ramsay als lid van de Raad van Commissarissen** **Besluit**

De heer Ramsay is volgens rooster in 2021 aan de beurt om af te treden als commissaris. De heer Ramsay is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de statuten de heer Ramsay voor ter herbenoeming als commissaris van DSM op basis van zijn uitgebreide kennis en ervaring in finance & accounting die hij internationaal heeft opgebouwd en alle functionele gebieden binnen finance omvat, en zijn uitgebreide ervaring met het managen van een wereldwijde finance organisatie, met externe stakeholders en met fusies, overnames en desinvesteringen, en zijn kwaliteiten als commissaris zoals die zijn gebleken in zijn eerste termijn als commissaris. Met zijn herbenoeming behoudt de Raad van Commissarissen een sterk profiel in finance, accounting, auditing, risk en compliance, alsook op het gebied van opkomende economieën. De heer Ramsay is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.5 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Ramsay te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM met ingang van 6 mei 2021 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2025.

De heer Ramsay werd geboren in 1957 en heeft de Britse nationaliteit. Als register accountant begon de heer Ramsay zijn carrière bij KPMG voordat hij in 1984 de overstap maakte naar het bedrijfsleven bij ICI. Binnen ICI, dat later AstraZeneca zou worden, vervulde hij verschillende, steeds hogere, accounting en finance functies. De heer Ramsay had een leidende rol bij het ontwerpen en uitvoeren van de fusie tussen de agribusiness van AstraZeneca en Novartis, inclusief de integratie en de verkoop van verscheidene bedrijfsonderdelen na de fusie. Hij speelde ook een leidende rol bij de vorming en beursnotering van Syngenta en werd daar in 2001 de Group Controller. In die rol bouwde hij de finance functie uit het niets op en richtte de organisatie- en rapportagesystemen in na de beursgang. Zijn laatste executive rol was Chief Financial Officer (CFO) en interim CEO van Syngenta AG. Hij trad in 2016 terug.

De heer Ramsay is non-executive Director van RHI Magnesita N.V., G4S plc en Croda international.

De heer Ramsay bezit 1,057 aandelen DSM.

### **c. Benoeming van Carla Mahieu als lid van de Raad van Commissarissen** **Besluit**

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de statuten mevrouw Mahieu voor als commissaris van DSM op basis van haar diepgaande kennis en ervaring met mensen- en

organisatiemanagement in een internationale zakelijke omgeving en in de context van de strategie van de betreffende onderneming. Met de voordracht van mevrouw Mahieu beoogt de Raad van Commissarissen het sterk profiel op bovengenoemde terreinen te handhaven. Daarnaast zal mevrouw Mahieu de kennis en competentie van de Raad van Commissarissen op het gebied van veiligheid, digitalisering, governance, compliance en public affairs uitbreiden. Mevrouw Mahieu is een onafhankelijk lid van de Raad van Commissarissen in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.5 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld mevrouw Mahieu te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen van DSM in overeenstemming met de voordracht van de Raad van Commissarissen met ingang van 6 mei 2021 voor een periode van vier jaar, eindigend bij sluiting van de jaarvergadering in 2025.

Mevrouw Mahieu is geboren in 1959 en heeft de Nederlandse nationaliteit. Ze heeft een Masters Degree in Economics van de Universiteit van Amsterdam. Ze is momenteel Executive Vice President en Global Head of Human Resources van Aegon N.V., en werd in 2016 benoemd tot lid van de wereldwijde Management Board van Aegon. Daarvoor was ze Senior Vice President Corporate Human Resource Management van Philips. Ze werkte ook voor Spencer Stuart als director, consultant en principal. Mevrouw Mahieu begon haar carrière in 1984 bij Shell, waar ze 15 jaar werkte en verschillende managementfuncties bekleedde binnen Human Resources, Communications en Corporate Strategy.

Mevrouw Mahieu is lid van de Raad van Commissarissen van VodafoneZiggo Group B.V. Nederland. Ze wordt voorgedragen als lid van de Raad van Commissarissen van Arcadis tijdens de komende AVA. Zij was lid van de Raad van Commissarissen van Koninklijke BAM Groep en van de Raad van Bestuur van de Duisenberg School of Finance, Nederland.

Mevrouw Mahieu bezit geen aandelen DSM.

### **d. Benoeming van Corien M. Wortmann-Kool als lid van de Raad van Commissarissen Besluit**

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de Statuten mevrouw Wortmann-Kool voor als commissaris van DSM op basis van haar brede achtergrond in zowel openbaar bestuur, politiek als bedrijfsleven. Ze heeft een schat aan ervaring met en kennis van financiën en economie op directieniveau, evenals van de nationale en internationale maatschappelijke en politieke context waarin bedrijven opereren. Met haar ervaring in de financiële sector zal ze het profiel van de Raad van Commissarissen versterken op de gebieden van financiën, accounting, auditing en risico. Ze zal helpen het sterke profiel van de Raad van Commissarissen te behouden op het gebied van duurzaamheid, governance, compliance en public affairs. Mevrouw Wortmann-Kool is een onafhankelijk lid van de Raad van Commissarissen in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.5 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld mevrouw Wortmann-Kool te benoemen tot lid van de Raad van Commissarissen van DSM in overeenstemming met de voordracht van de Raad van Commissarissen met ingang van 6 mei 2021 voor een periode van vier jaar, eindigend bij het sluiten van de jaarvergadering in 2025.

Mevrouw Wortmann-Kool is geboren in 1959 en heeft de Nederlandse nationaliteit. Ze heeft een masterdiploma in politieke wetenschappen en economie van de Vrije Universiteit Amsterdam, Nederland. Sinds 2015 is zij voorzitter van het bestuur van Pensioenfonds ABP (Nederland). Van 2004 tot 2014 was ze lid van het Europees Parlement voor de Europese Volkspartij (EVP) en gedurende 5 jaar vicepresident Economie, Financiën en Milieu van de EVP. Ze was ook 8 jaar



vicevoorzitter van de Europese Volkspartij. Voordat ze bij het Europees Parlement kwam, was ze plaatsvervangend directeur Transport en Infrastructuur bij het ministerie van Verkeer en Waterstaat.

Mevrouw Wortmann-Kool is vicevoorzitter van de Raad van Commissarissen van Aegon N.V. en voorzitter van de Raad van Commissarissen van Save the Children NL. Daarnaast is zij lid van de Raad van Advies van de Stichting Impact Economy, lid van de Adviesraad Capital Markets van de Autoriteit Financiële Markten en jurylid van de Prijs Zakenvrouw van het Jaar bij Veuve Clicquot. In 2019 was ze covoorzitter van de European High Level Expert Group Next CMU.

Mevrouw Wortmann-Kool bezit geen aandelen DSM.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 10

#### **Herbenoeming externe accountant**

#### **Besluit**

Tijdens de Algemene Vergadering van 2014 is KPMG Accountants N.V. benoemd als accountant van Koninklijke DSM N.V. voor een initiële periode van drie jaren (2015, 2016 en 2017). Tijdens de aandeelhoudersvergaderingen sinds 2017 werd KPMG Accountants N.V. herbenoemd, voor de laatste keer in 2020 voor het jaar 2021. Op grond van de aanbeveling van het Audit Comité en de Raad van Bestuur, stelt de Raad van Commissarissen voor KPMG Accountants N.V. als accountant te herbenoemen voor het jaar 2022.

Het voorstel om KPMG te herbenoemen is gebaseerd op het oordeel over KPMG van het Audit comité zelf, door onder meer discussies te voeren met KPMG in afwezigheid van het management en door de uitkomst van een evaluatie onder DSM executives. Het Audit comité houdt eens per drie jaar een diepgaande evaluatie. In de twee jaar ertussen wordt een lichtere evaluatie uitgevoerd. Voor 2020 is een diepgaande evaluatie uitgevoerd. De auditor evaluaties in voorgaande jaren waren positief en de uitkomst van de evaluatie over 2020 was ook positief.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 11

#### **Bevoegdheden van de Raad van Bestuur**

Teneinde zo nodig overnames geheel of gedeeltelijk te kunnen financieren door middel van de uitgifte van aandelen, optieregelingen voor DSM management en personeel uit te kunnen voeren en (interim) dividenden beschikbaar te kunnen stellen in de vorm van gewone aandelen, is het gewenst dat de Raad van Bestuur een beperkte bevoegdheid heeft tot uitgifte van gewone aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen.

De algemene vergadering heeft bij besluit van 8 mei 2020 krachtens de artikelen 10 en 11 van de Statuten de bevoegdheden van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen verlengd voor de duur van 18 maanden. Deze bevoegdheden eindigen derhalve op 8 november 2021, behoudens verlenging of een nieuwe verlening van de bevoegdheden. De bevoegdheden kunnen volgens de wet voor de duur van ten hoogste vijf jaar worden verleend, maar ook dit jaar wordt wederom voorgesteld de bevoegdheden te verlenen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze Jaarvergadering.

Een besluit van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen of tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

**a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van een maximum van 10% aan gewone aandelen en tot uitsluiting van voorkeursrechten** **Besluit**

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan:

- 1) tot uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals geregeld in artikel 10 van de Statuten, met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte; en
- 2) tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht van bestaande aandeelhouders, zoals geregeld in artikel 11 van de Statuten, voor een periode van 18 maanden na de datum van deze Jaarvergadering (derhalve tot en met 6 november 2022).

De uitgifteprijs zal worden bepaald door de Raad van Bestuur en zal zoveel als mogelijk worden berekend op basis van de koers van de gewone aandelen op de beurs van Euronext Amsterdam.

DSM is op dit moment niet voornemens om gebruik te maken van de op grond van dit voorstel te verlenen bevoegdheid, anders dan voor het uitvoeren van optieregelingen voor DSM management en personeel en het uitgeven van opties of aandelen onder die regelingen, en het beschikbaar stellen van (interim) dividenden in de vorm van gewone aandelen.

Dit besluit vervangt de huidige aanwijzing van de Raad van Bestuur als het bevoegde orgaan tot uitgifte van aandelen en tot uitsluiting van voorkeursrechten zoals verleend door de Algemene Vergadering op 8 mei 2020.

**b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van een additionele 10% aan gewone aandelen in verband met een claimemissie** **Besluit**

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als het bevoegde orgaan:

- 1) tot uitgifte van gewone aandelen alleen in verband met een claimemissie, met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte; en
- 2) in verband daarmee tot beperking of uitsluiting van het wettelijke voorkeursrecht van bestaande aandeelhouders, voor zover de Raad van Bestuur een dergelijke beperking of uitsluiting of andere regeling noodzakelijk of doelmatig acht in verband met een claimemissie, doch waarbij bestaande aandeelhouders die daarvoor in aanmerking komen contractuele voorkeursrechten op nieuwe aandelen verkrijgen in verhouding tot de door hen gehouden aandelen, zulks in overeenstemming met de bestaande claimemissie praktijk, voor een periode van 18 maanden na de datum van deze Jaarvergadering (derhalve tot en met 6 november 2022).

Dit voorstel geeft de Raad van Bestuur de mogelijkheid om flexibel te zijn en om snel te reageren op omstandigheden die om een uitgifte van gewone aandelen vragen. Het geeft DSM de flexibiliteit om haar kapitaalpositie te managen en om direct te reageren op ontwikkelingen in de financiële markt indien de situatie daarom vraagt.

In overeenstemming met de bestaande praktijk ten aanzien van claimemissies, worden wettelijke voorkeursrechten uitgesloten om zo juridische en praktische moeilijkheden zoals registratiedata, overblijvende facties van aandelen, aandelen in eigen bezit of andere beperkingen, verplichtingen, praktische of juridische problemen als gevolg van wet- en regelgeving van enige jurisdictie of regelgevend orgaan, het hoofd te bieden. Tegelijkertijd zullen bestaande aandeelhouders die daarvoor in aanmerking komen contractuele voorkeursrechten op nieuwe aandelen verkrijgen in verhouding tot de door hen gehouden aandelen. In overeenstemming met de bestaande praktijk ten aanzien van



claimemissies, is DSM thans voornemens om contractuele voorkeursrechten te verlenen aan (ten minste) de volgende categorieën aandeelhouders:

- a) gekwalificeerde investeerders en retail investeerders in Nederland;
- b) gekwalificeerde investeerders in EU lidstaten en in de Verenigde Staten;
- c) retail investeerders in EU lidstaten waar DSM een significante retail investeerdersbasis heeft, of gekwalificeerde of institutionele investeerders in een andere jurisdictie (waaronder het Verenigd Koninkrijk, Zwitserland, Noorwegen en Canada) mits het uitvoerbaar is om te voldoen aan de lokale aanbiedingsvereisten van een claimemissie.

Aandeelhouders, die niet mogen of niet kunnen inschrijven op een claimemissie, of er voor kiezen om zich niet in te schrijven, kunnen hun rechten in de markt verkopen of een netto financieel voordeel verkrijgen na de voltooiing van de claimemissie na afloop van de uitoefenperiode.

DSM is op dit moment niet voornemens om gebruik te maken van de op grond van dit voorstel te verlenen bevoegdheid.

De voorgestelde machtiging vervangt de huidige machtiging van de Raad van Bestuur zoals verleend door de Algemene Vergadering op 8 mei 2020.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 12

#### **Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen** **Besluit**

DSM acht het wenselijk om flexibiliteit te hebben met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen zoals o.a. ter afdekking van toegekende management-/personeelsopties, in het kader van een inkoopprogramma, of anderszins.

Ingevolge artikel 13 van de Statuten kan de vennootschap eigen aandelen verwerven krachtens besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is volgens artikel 2:98 van het Burgerlijk Wetboek de machtiging van de algemene vergadering vereist. Volgens de wet geldt voor de duur van deze machtiging een maximum van 18 maanden.

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de Statuten door aankoop ter beurse of anderszins voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze algemene vergadering (derhalve tot en met 6 november 2022), tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2020, onder de voorwaarde dat de onderneming niet meer aandelen in voorraad zal houden dan maximaal 10% van het geplaatste kapitaal. De inkoop kan plaatsvinden - voor wat betreft de gewone aandelen - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op de beurs van Euronext Amsterdam op de dag van inkoop, vermeerderd met 10% en - voor wat betreft de Cumulatief Preferente Aandelen A - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de in artikel 32, lid 3, van de Statuten bedoelde berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de vennootschap mogelijk om ook onder zeer veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier aandelen te kunnen inkoop.

De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen kan door de algemene vergadering worden ingetrokken.

De voorgestelde machtiging zal de op 8 mei 2020 verleende machtiging vervangen.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 13

#### **Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen**

#### **Besluit**

Uitgifte van aandelen, als gevolg van bijvoorbeeld het uitoefenen van de jaarlijks aan het management en personeel toegekende optierechten, kan leiden tot een verwatering van het aandelenbezit. Voor zover de financiële positie van DSM dit toelaat en de mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van aandelen zo veel mogelijk worden bestreden door inkoop en eventueel intrekking van eigen aandelen. De machtiging voor de inkoop van eigen aandelen is gevraagd onder punt 12 van deze agenda. De Raad van Bestuur stelt voor, met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 van de Statuten en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, dat de algemene vergadering besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen tot maximaal het aantal dat door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld haar kapitaalstructuur verder te optimaliseren.

Het op grond van dit besluit in te trekken aantal aandelen zal, in één of meer tranches, worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2020. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal telkenmale blijken uit het daartoe strekkende besluit van de Raad van Bestuur, dat wordt gedeponereerd bij het Handelsregister.

De kapitaalvermindering zal geschieden met inachtneming van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en de Statuten.

### TOELICHTING OP AGENDAPUNT 15

#### **Stemresultaten**

Onder dit agendapunt worden de stemuitslagen van agendapunten 4 tot en met 13 bekend gemaakt. De uitslag van de stemming op agenda punt 2 wordt onmiddellijk na het stemmen bekend gemaakt om vast te stellen of de vergadering heeft ingestemd met het houden van de vergadering in het Engels.