

Toelichting op de Agenda voor de Jaarvergadering van Koninklijke DSM N.V.
te houden op donderdag 30 april 2015

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 2

Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2014

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het verslag van de Raad van Bestuur in DSM's Jaarverslag over 2014 (pagina's 18 tot en met 61 van het Jaarverslag 2014). Na de toelichting is er gelegenheid tot het stellen van vragen of maken van opmerkingen over het verslag van de Raad van Bestuur over 2014 alsmede het verslag van de Raad van Commissarissen, opgenomen op de pagina's 102 tot en met 111 van het Jaarverslag 2014.

Onder dit agendapunt kunnen ook vragen worden gesteld en opmerkingen worden gemaakt met betrekking tot DSM's benadering van de implementatie van de Nederlandse corporate governance code en met betrekking tot de sustainability informatie, die is geïntegreerd in het Jaarverslag 2014.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 3

Uitvoering bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur in 2014

Bij dit agendapunt wordt, op grond van artikel 2:135 lid 5a van het Burgerlijk Wetboek, de uitvoering in 2014 van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur besproken. De voorzitter van de remuneratie commissie van de Raad van Commissarissen zal een korte toelichting geven op de uitvoering van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur in 2014. Dit geschiedt aan de hand van de voor het bezoldigingsbeleid relevante opgaven zoals bedoeld in artikel 2:383c tot en met artikel 2:383e van het Burgerlijk Wetboek, die zijn vermeld in de toelichting op de jaarrekening zoals opgenomen in het Jaarverslag 2014, pagina's 192-198.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 4

Jaarrekening 2014

Besluit

De Raad van Commissarissen heeft op 2 maart 2015 de door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2014 goedgekeurd. De jaarrekening is op 3 maart 2015 gepubliceerd en wordt nu ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering (zie artikel 31, lid 2 van de statuten).

Onder dit agendapunt zal de accountant een korte toelichting geven op de controle van het geïntegreerde jaarverslag 2014 van Koninklijke DSM NV.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 5

a. Reserverings- en dividendbeleid

Het reserveringsbeleid is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar. Het reserveringsbeleid hangt nauw samen met het dividendbeleid. Door de Raad van Bestuur wordt jaarlijks, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd. Het deel van de winst dat hierna en na aftrek van het dividend op cumulatief preferente aandelen overblijft, staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Het dividend dat DSM aan zijn aandeelhouders uitkeert, is afhankelijk van business condities, de financiële prestaties van de vennootschap en andere relevante factoren. DSM streeft naar een stabiel



en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voorstellen dat het dividend wordt uitgekeerd in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM, naar keuze van de aandeelhouder.

b. Vaststelling dividend over 2014

Besluit

Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen legt de Raad van Bestuur de algemene vergadering ter vaststelling voor om over 2014 een bedrag van €1,65 als dividend per gewoon aandeel uit te keren (zie artikel 32, lid 5 van de statuten). Rekening houdend met het in augustus 2014 uitgekeerde interim-dividend van €0,55 per gewoon aandeel, bedraagt het slotdividend daarmee €1,10 per gewoon aandeel.

Naar keuze van de aandeelhouder zal het slotdividend in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar worden gesteld. De periode waarin deze keuze kan worden gemaakt loopt van 7 mei 2015 tot en met 20 mei 2015 (15.00 uur CET). Voor zover het slotdividend in aandelen wordt uitgekeerd, komen deze aandelen uit de voorraad eigen aandelen die DSM aanhoudt; er worden geen nieuwe aandelen uitgegeven. Het dividend in aandelen wordt uitgekeerd ten laste van de belastingvrije agioreserve en is dus in Nederland vrijgesteld van dividendbelasting. In gevallen waarin de aandeelhouders ervoor hebben gekozen hun dividend in de vorm van aandelen te ontvangen, zal de overeenkomstige waarde in contanten van €1,10 per aandeel in mindering worden gebracht op de winst toekomend aan aandeelhouders en worden toegevoegd aan de reserves.

De omwisselverhouding tussen stockdividend en dividend in contanten zal worden vastgesteld op 21 mei 2015 na sluiting van de beurs van Euronext Amsterdam ('Euronext'), op basis van de volume gewogen gemiddelde prijs (volume weighted average price, VWAP) van alle DSM aandelen die op Euronext zijn verhandeld gedurende een periode van vijf handelsdagen van 14 mei 2015 tot en met 20 mei 2015. De waarde van het stockdividend, op basis van deze VWAP, zal onder voorbehoud van afronding gelijk zijn aan het dividend in contanten. Er zal geen handel plaatsvinden in stockdividendrechten.

De ex-dividenddatum is 5 mei 2015, de record date is 6 mei 2015 en het dividend zal vanaf 26 mei 2015 betaalbaar worden gesteld.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 6

a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3 van de statuten).

b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun toezicht op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3 van de statuten).

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 7

In 2015 verlopen de termijnen van de heren Tanda en Doboczky. De Raad van Commissarissen stelt op prijs de herbenoeming van de heer Tanda voor een nieuwe termijn van vier jaar te mogen voorstellen.

In het kader van de veranderingen aangebracht in de Pharma portefeuille in de afgelopen periode zijn DSM en de heer Doboczky overeengekomen dat hij niet zal worden voorgedragen voor herbenoeming. De heer Doboczky zal DSM per 1 juni verlaten en heeft een nieuwe baan buiten DSM aanvaard. DSM is zeer dankbaar voor de bijdrage die de heer Doboczky heeft geleverd gedurende vele jaren en wenst hem alle succes in zijn nieuwe baan.



Herbenoeming van de heer S.B. Tanda als lid van de Raad van Bestuur

Besluit

Conform artikel 17, lid 2 van de statuten stelt de Raad van Commissarissen voor de heer Tanda te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur. De Raad van Commissarissen stelt voor de heer Tanda te herbenoemen op basis van zijn internationale ervaring, zijn leidinggevende kwaliteiten en zijn kennis van de Life Sciences en Materials Sciences sectoren, zoals deze in de achterliggende periode als lid van de Raad van Bestuur zijn gebleken.

Conform artikel 17, lid 1 van de statuten wordt voorgesteld om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Tanda met ingang van 30 april 2015 te herbenoemen als lid van de Raad van Bestuur voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de AVA te houden in 2019.

De heer Stephan B. Tanda is geboren in 1965 en bezit de Oostenrijkse nationaliteit. Hij studeerde polymeertechnologie aan de Universiteit van Leoben in Oostenrijk en Bedrijfskunde aan de Wharton Business School van de Universiteit van Pennsylvania in de Verenigde Staten.

De heer Tanda trad bij DSM in dienst op 1 maart 2007 en werd benoemd als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 1 mei 2007. Hij is verantwoordelijk voor het cluster. Daarnaast heeft hij verantwoordelijkheden op concernniveau voor Noord- en Zuid-Amerika en de Marketing en Sales Functies.

De heer Tanda begon zijn carrière in 1991 bij DuPont, waar hij in Europa en de Verenigde Staten en aantal functies met toenemende verantwoordelijkheid bekleedde. Vanaf 1998 was hij Director Corporate Planning en later Vice President Strategic Planning & New Business Development Agriculture, Nutrition and Bio-Based Materials voor DuPont in de Verenigde Staten. In 2000 werd de heer Tanda directeur van Protein Technologies International, Inc. en daarna CEO van The Solae Company, een innovatieve joint venture van DuPont en Bunge op het gebied van voedingsingrediënten.

In 2004 werd de heer S.B. Tanda benoemd tot voorzitter en CEO van Freudenberg Nonwovens, een wereldwijd industrieconcern, in Weinheim (Duitsland) en Durham (Verenigde Staten).

De heer Tanda is bestuurslid van EuropaBio (European Biotechnology Industry Association), bestuurslid van scienceindustries (Swiss association for the chemical, pharmaceutical and biotech industries) en BIO (US Biotechnology Industry Organization).

De heer Tanda bezit 39.928 aandelen DSM (inclusief 26.938 prestatie aandelen).

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 8

Herbenoeming van mevrouw P.F.M. van der Meer Mohr als lid van de Raad van Commissarissen

Besluit

Mevrouw Van der Meer Mohr is volgens rooster in 2015 aan de beurt om af te treden als commissaris. Mevrouw Van der Meer Mohr is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24 lid 2 van de statuten mevrouw Van der Meer Mohr voor benoeming als commissaris van DSM voor vanwege haar uitgebreide ervaring op het gebied van human resource management en haar internationale bedrijfservaring. Mevrouw van der Meer Mohr is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse corporate governance code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.



Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen mevrouw Van der Meer Mohr te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 30 april 2015 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de AVA te houden in 2019.

Mevrouw Pauline F.M. van der Meer Mohr werd geboren in 1960 en bezit de Nederlandse nationaliteit. Zij behaalde een Masters-grad in Alternatieve Conflictoplossing (cum laude) aan de Universiteit van Amsterdam en een Masters-grad in Nederlands Recht aan de Erasmus Universiteit Rotterdam. Zij is momenteel bestuursvoorzitter van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Daarvoor was zij de oprichter en managing partner van Amstelbridge Human Capital Strategies, Senior Executive Vice President en Hoofd Human Resources bij ABN AMRO Bank N.V. en Groepshoofd Human Resources bij TNT N.V., en bekleedde zij verscheidene hogere functies bij Royal/Dutch Shell Group of Companies.

Mevrouw van der Meer Mohr is lid van de Raad van Commissarissen van ASML, bestuursvoorzitter van Fulbright Center, directeur van de Hollandsche Maatschappij van Wetenschappen, lid van de Economic Development Board van Rotterdam, bestuurslid van het Concertgebouw Fonds en voorzitter van de Raad van Toezicht van het Nederlands Danstheater.

Mevrouw van der Meer Mohr bezit geen aandelen DSM.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 9

Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

Teneinde zo nodig overnames geheel of gedeeltelijk te kunnen financieren door middel van de uitgifte van aandelen en ten behoeve van de uitvoering van optieregelingen voor DSM management en personeel is het gewenst dat de Raad van Bestuur een beperkte bevoegdheid heeft tot uitgifte van gewone aandelen en het toekennen van opties op gewone aandelen.

De algemene vergadering heeft bij besluit van 7 mei 2014 krachtens de artikelen 10 en 11 van de statuten de bevoegdheden van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen verlengd voor de duur van 18 maanden. Deze bevoegdheden eindigen derhalve op 7 november 2015, behoudens verlenging. Verlenging van deze bevoegdheden kan volgens de wet voor de duur van ten hoogste vijf jaar geschieden, maar ook dit jaar wordt wederom voorgesteld de bevoegdheden te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering.

Een besluit van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen of tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

- | | | |
|----|--|---------|
| a. | Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen | Besluit |
|----|--|---------|

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, zoals geregeld in artikel 10 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering (derhalve tot en met 30 oktober 2016), met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op DSM's website. De uitgifteprijs zal worden bepaald door de Raad van Bestuur en zal zoveel als mogelijk worden berekend op basis van de koers van de gewone aandelen op de beurs van Euronext Amsterdam.

- b. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen Besluit

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals geregeld in artikel 11 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering (derhalve tot en met 30 oktober 2016), met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur is beperkt tot een bedrag aan gewone aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op DSM's website.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 10

- Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen Besluit

DSM acht het wenselijk om flexibiliteit te hebben met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen zoals o.a. ter afdekking van toegekende management-/personeelsopties of in het kader van een inkoopprogramma, of anderszins.

Ingevolge artikel 13 van de statuten kan de vennootschap eigen aandelen verwerven krachtens besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is volgens artikel 98 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek de machtiging van de Algemene Vergadering vereist. Volgens de wet geldt voor de duur van deze machtiging een maximum van 18 maanden.

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de statuten door aankoop ter beurse of anderszins voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze Algemene Vergadering (derhalve tot en met 30 oktober 2016), tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal, onder de voorwaarde dat de onderneming niet meer aandelen in voorraad zal houden dan maximaal 10% van het geplaatste kapitaal. De inkoop kan plaatsvinden - voor wat betreft de gewone aandelen - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op de beurs van Euronext Amsterdam op de dag van inkoop, vermeerderd met 10% en - voor wat betreft de cumulatief preferente aandelen A - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de in artikel 32 lid 3 van de statuten bedoelde berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de vennootschap mogelijk om ook onder zeer veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier aandelen te kunnen inkopen.

De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen kan door de Algemene Vergadering worden ingetrokken.

De voorgestelde machtiging zal de op 7 mei 2014 verleende machtiging vervangen.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 11

- Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen Besluit

Uitgifte van aandelen, als gevolg van bijvoorbeeld het uitoefenen van de jaarlijks aan het management en personeel toegekende optierechten, kan leiden tot een verwatering van het aandelenbezit. Voor zover de financiële positie van DSM dit toelaat en de mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van aandelen zo veel mogelijk worden bestreden door inkoop en eventueel intrekking van eigen aandelen. De machtiging voor de inkoop van eigen aandelen is gevraagd



onder punt 10 van deze agenda. De Raad van Bestuur stelt voor, met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 van de statuten en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, dat de Algemene Vergadering besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen tot maximaal het aantal als door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld haar kapitaalstructuur verder te optimaliseren.

Het op grond van dit besluit in te trekken aantal aandelen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2014. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal telkenmale blijken uit het daartoe strekkende besluit van de Raad van Bestuur, dat wordt gedeponereerd bij het Handelsregister.

De kapitaalvermindering zal geschieden met inachtneming van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en de statuten.