



Notulen van het verhandelde in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Koninklijke DSM N.V., gevestigd te Heerlen, gehouden op vrijdag 29 april 2016 om 14.00 uur in het hoofdkantoor van de vennootschap, Het Overloon 1 te Heerlen.

Voorzitter: R.J. Routs, voorzitter van de Raad van Commissarissen.
Secretaris: L.I. van den Broek, secretaris van de vennootschap.

1. Opening

De voorzitter heet alle aanwezigen van harte welkom en opent de vergadering om 14.00 uur. De voorzitter verklaart dat de voltallige Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur aanwezig zijn. De voorzitter deelt mee dat de externe accountant, de heer E.H.W. Weusten van KPMG Accountants N.V. aanwezig is om eventuele vragen over de verklaring betreffende de getrouwheid van de jaarrekening 2015 te beantwoorden. Hij deelt voorts mee dat de mogelijkheid bestond om voorafgaand aan de vergadering stemvolmachten c.q. steminstructies te verstrekken aan een onafhankelijke derde, notaris mr. J.J.C.A. Leemrijse, die tevens aanwezig is om erop toe te zien dat de vergadering verloopt met inachtneming van de wettelijke en statutaire voorschriften. De voorzitter wijst de secretaris van de vennootschap aan om de notulen van de vergadering op te stellen.

De voorzitter constateert dat aan alle formele eisen die de wet en de statuten stellen voor het houden van een algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap is voldaan en dat de vergadering rechtsgeldig besluiten kan nemen. De voorzitter deelt mede dat agendapunt 12, de beoogde wijziging van de statuten is ingetrokken en niet zal worden behandeld.

De voorzitter geeft later in de vergadering aan dat op de vergadering 837 aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. In totaal vertegenwoordigen de aandeelhouders 120.848.034 aandelen (55,41% van het uitstaande en geplaatste kapitaal). De notaris heeft volmachten ontvangen voor 86,4 miljoen aandelen (71,49% van het ter vergadering aanwezige en vertegenwoordigde kapitaal).

Tot slot bespreekt de voorzitter enkele huishoudelijke punten en geeft het woord aan de heer Sijbesma voor een toelichting op het jaarverslag van de raad van bestuur.

2. Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2015

Aan de vergadering wordt een korte filmpje getoond met een overzicht van de verschillende producten die DSM aanbiedt.

De heer Sijbesma, CEO en voorzitter van de Raad van Bestuur, heet iedereen welkom.

De heer Sijbesma houdt vervolgens een presentatie over onder meer de financiële resultaten van 2016 aan de hand van de slides getiteld 'Driving Profitable Growth - Annual Results 2015'.



De heer Sijbesma bespreekt eerst de portfolio samenstelling van DSM en de verandering daarin in de afgelopen jaren. De heer Sijbesma geeft vervolgens een overzicht van DSM's business op het gebied van nutrition en materialen; hij laat zien dat DSM actief is over de hele wereld en in welke sectoren DSM producten verkoopt.

De heer Sijbesma geeft een overzicht van drie belangrijke joint ventures waarin DSM deelneemt: DSM Sinochem Pharmaceuticals (50%), Patheon Pharma (49%) en ChemicalInvest (35%). De heer Sijbesma geeft aan dat DSM het voornemen heeft om haar belangen in deze joint ventures de komende jaren te verkopen.

De heer Sijbesma laat de samenstelling van de nutrition portfolio zien en merkt op dat de verdere spreiding van de portfolio DSM minder kwetsbaar maakt. Vervolgens bespreekt hij de materials portfolio, laat zien in welke segmenten DSM opereert en geeft aan dat DSM zich richt op producten met een grotere marktgroei en hoogwaardige materialen. Daarna geeft de heer Sijbesma een uitleg over de activiteiten van het innovation center dat wordt geleid door de Chief Innovation Officer, de heer Van Leen.

De heer Sijbesma bespreekt vervolgens de resultaten van 2015. De heer Sijbesma geeft aan dat de netto omzet is gestegen, mede door de wisselkoerseffecten. Hij geeft aan dat de organische groei in de nutrition activiteiten goed was en dat de materialen business goed gepresteerd heeft. Twee belangrijke effecten op de resultaten waren de versterking van de Zwitserse franc en de doorgezette daling van de vitamine E prijzen. De EBITDA is met 4% gestegen in vergelijking met 2014. Hij merkt vervolgens op dat DSM het rendement op eigen vermogen wenst te verhogen, geeft aan dat de cash flow goed is en bespreekt daarna het dividend beleid.

De heer Sijbesma bespreekt dan de nieuwe strategie van DSM voor de periode 2016-2018 en geeft aan wat de belangrijkste groeidrijvers zijn: opkomende economieën, innovatie, duurzaamheid en integratie van acquisities en partnerships. Vervolgens geeft hij aan wat de jaarlijkse targets voor DSM zijn voor de periode 2016-2018: een high single-digit EBITDA groei en een high-double digit basispuntengetal aan rendement op het geïnvesteerd vermogen.

De heer Sijbesma geeft aan dat DSM winstgevender probeert te worden door: hogere groei in bepaalde markten, kostenreductie, productiviteitverhoging en een voorzichtig investeringsbeleid. Vervolgens bespreekt de heer Sijbesma twee belangrijke kostenreductieprogramma's: (i) een wereldwijd kosten efficiencyprogramma van alle ondersteunende diensten en (ii) bestaande operaties in DSM's voedingsmiddelenactiviteiten tegen het licht houden en kijken hoe DSM efficiënter kan opereren. De heer Sijbesma merkt op dat de twee programma's 250-300 miljoen euro besparingen moeten opleveren. De heer Sijbesma bespreekt dan de groei targets en drivers voor nutrition en materials.

De heer Sijbesma gaat vervolgens in op de rol van DSM als een duurzaam bedrijf en bespreekt onder meer de positieve impact van producten op het milieu en op mensen (Brighter Living Solutions), de reductie van CO2 uitstoot en medewerkerstevredenheid. Vervolgens gaat hij in op de aandacht die DSM besteedt aan ondervoeding en de rol van DSM op het gebied van de klimaatverandering.



Tot slot bespreekt de heer Sijbesma de resultaten van eerste kwartaal van 2016. De omzet is verhoogd met 2%, en de winst groeide met 19% in het eerste kwartaal. Het rendement op geïnvesteerd vermogen is vooral sterk gegroeid omdat de EBIT gestegen is. De heer Sijbesma merkt op dat DSM goed op weg is, maar dat er haperingen in de mondiale economie zijn en voorzichtigheid geboden is.

Er wordt afgesloten met een korte film over Niaga, één van de innovaties van DSM.

De voorzitter bedankt de heer Sijbesma voor zijn presentatie.

De heer Dekker van de VEB maakt een compliment over het jaarverslag en bedankt de Raad van Bestuur voor de rondleiding in het technologiecentrum. Hij vraagt vervolgens of er een reden is om het kostenbesparingsprogramma niet eerder te starten, wat de aanpak is om de dure Zwitserse vitamine E-productie weer concurrerend te maken en waarom in de materiality matrix de effecten van climate change en renewable energy hoger worden ingeschat dan van de bio-based economy.

De heer Sijbesma antwoordt dat DSM vanaf 2010 tot halverwege 2015 belangrijke onderdelen gekocht en verkocht heeft. Die portfoliowijziging heeft om veel aandacht gevraagd en dat het lastig is om tegelijkertijd een groot efficiencyprogramma te starten. Ten aanzien van de tweede vraag merkt de heer Sijbesma op dat DSM concurrerend is op de vitamine E markt. Het gaat weliswaar minder dan in het verleden, maar nog steeds heel goed. Verhuizen uit Zwitserland zou zeer kostbaar zijn, bovendien zou de heer Sijbesma geen overhaaste beslissingen willen nemen op basis van een wijziging van wisselkoersen. De heer Tanda voegt daar aan toe dat de arbeidskosten in Zwitserland slechts een klein deel van de kosten zijn. Ten aanzien van de vraag over de materiality matrix merkt de heer Sijbesma op dat hij verwacht dat de effecten van de bio-based economy op de business van DSM op de korte termijn (tot en met 2018) lager zullen zijn dan de effecten van climate change. Op de langere termijn kan dit anders zijn.

De heer Van Esch (Robeco en mede namens Achmea Investment Management, de Goudse en Menzis) complimenteert DSM met de strategieplannen en de aandacht voor duurzaamheid. Hij roept DSM op om kritisch te blijven kijken naar de samenstelling van de portefeuille en activiteiten te blijven stroomlijnen. Daarnaast geeft hij aan dat de waarde van het onderdeel nutrition nog verder tot zijn recht kan komen als de focus sterker komt te liggen op de high-end-value-added producten ten opzichte van de bulkproducten. Dan vraagt de heer Van Esch of DSM uitleg kan geven over de plannen met DSM Sinochem Pharmaceuticals en Patheon. Daarnaast vraagt de heer Van Esch hoe de business case van DSM voor het innovation cluster er op dit moment uitziet en of de lage olieprijs invloed hebben op de winstverwachting voor de bio-fuel venture met POET.

De heer Van Esch merkt verder op dat het initiële voorstel voor de statutenwijziging en de voorwaarde rondom de preferente aandelen A niet overkwam als een oplossing voor de langere termijn. De heer Van Esch ziet het als een gemiste kans om het stemrecht voor deze instrumenten niet te herzien en het naar best practices in lijn te brengen met de initiële kapitaalbreng. Hij merkt op dat hij waardeert dat DSM het agendapunt heeft teruggetrokken. Tot slot maakt de heer Van Esch een compliment over het jaarverslag. Voor



het volgende jaarverslag zou hij graag een verdere onderverdeling zien van het onderdeel nutrition, dat inmiddels meer dan twee derde van de EBITDA voor zijn rekening neemt.

De voorzitter bedankt de heer Van Esch en geeft het woord aan de heer Sijbesma. De heer Sijbesma geeft aan dat DSM van plan is om op enig moment de belangen in DSM Sinochem Pharmaceuticals en Patheon te verkopen. Ten aanzien van de vraag over het innovation cluster merkt de heer Sijbesma op dat DSM op schema ligt. De heer Sijbesma licht toe dat Bio-medical vorig jaar last heeft gehad van consolidatie in de bio-medische markt vooral in Amerika en dat de groei daardoor minder was. In het eerste kwartaal ziet DSM dat Bio-medical weer groeit en dat ook de zonnecelactiviteiten van DSM Advanced Surfaces groeien. De bio-fuel activiteiten hebben last van de lage olieprijs. Niettemin is de heer Sijbesma het, terugverwijzend naar de vraag van de heer Dekker, met de VEB eens dat het op lange termijn bijna ondenkbaar is dat er niet meer gedaan gaat worden op het terrein van bio.

Ten aanzien van de opmerking over de preferente aandelen merkt de heer Sijbesma op dat DSM goed begrijpt welke situatie er is ontstaan voor de cumulatieve preferente aandeelhouders en dat DSM deze situatie graag wil adresseren. DSM dacht in eerste instantie dat dat breed begrip en steun zou hebben, maar uiteindelijk kwamen er steeds meer nieuwe inzichten. Uiteindelijk heeft DSM besloten dat het beter was om het van de agenda te halen om er goed over na te denken wat de juiste route voorwaarts is en er in een latere fase op terug te komen. De heer Sijbesma wil op dit moment niet verder ingaan op de opmerking over het stemrecht en geeft aan daar verder naar te kijken.

De voorzitter nodigt aandeelhouders uit verdere vragen te stellen over de preferente aandelen voor zover deze er zijn.

De heer Van Riet vraagt wat het verschil is tussen de stemrechten op de preferente aandelen en op de gewone aandelen.

De heer Huizing (Investor Relations DSM) antwoordt dat DSM twee klassen aandelen heeft: de gewone aandelen en de preferente aandelen A. De preferente aandelen A zijn in 1996 gecreëerd, toen de Nederlandse Staat het laatste gedeelte van zijn laatste deelneming in DSM wilde vervreemden. Een deel van de aandelen kon niet worden geplaatst als gewone aandelen en is daarom geplaatst als preferente aandelen. Deze aandelen zijn niet verhandelbaar op de beurs. Deze preferente aandelen krijgen een dividendvergoeding die gebaseerd is op de rente op Nederlandse staatsobligaties en dus niet een vergoeding die gebaseerd is op de gerealiseerde winst. Het zijn dus twee compleet verschillende klassen aandelen, waarbij de cumulatief preferente aandelen in feite een rentevergoeding krijgen. Het probleem vandaag de dag is dat die rente extreem laag is.

De heer Van Riet is het met de heer Huizing eens, maar geeft aan dat de preferente aandelen destijds bijzonder laag zijn uitgegeven.

De heer Sijbesma geeft aan dat op het moment dat Nederlandse overheid haar laatste tranche van aandelen wilde verkopen, men heeft gezocht naar de beste optie: gewone aandelen plaatsen met een reëel risico op een koersdaling of een andere oplossing. De Nederlandse overheid heeft toen een andere oplossing bedacht. Dat vonden de aandeelhouders destijds een heel goed idee; zij hebben toen met 90% voor de oplossing gestemd.



Op die dag steeg de beurskoers met 8%. De consequenties rond het stemrecht zijn een gevolg van het besluit dat de aandeelhouders toen hebben genomen.

De heer Van Riet merkt op dat de winst op preferente aandelen gebaseerd is op de rente. De rente is hoog geweest, toen hadden de preferente aandeelhouders een voordeel. Nu de rente laag is hebben zij een nadeel.

De heer Sijbesma geeft aan dat hij niet de belangen van de preferente aandeelhouders verdedigt, maar dat DSM begrip heeft voor de positie van de houders van preferente aandelen omdat de preferente aandelen niet liquide zijn en de houders geen voordeel hebben bij een koersstijging.

De heer Altena (Vereniging van de Beleggers in Duurzame Ontwikkelingen) complimenteert DSM met de verankering van duurzaamheid in de strategie van DSM en met het bijzonder heldere geïntegreerde jaarverslag. De heer Altena merkt op dat de industrie sterk afhankelijk is van fossiele brandstoffen en in het algemeen van niet-hernieuwbare grondstoffen. Op pagina 54 van het jaarverslag maakt DSM bijvoorbeeld melding van onderzoek naar het gebruik van alternatieve materialen, onder meer bio-based. De heer Altena vraagt of DSM bereid is om doelen te koppelen aan het gebruik van alternatieve, hernieuwbare brandstoffen en grondstoffen en hierover te rapporteren in de komende jaren. De heer Altena verwijst vervolgens naar pagina's 22, 35 en 69 van het jaarverslag over de waardering van natuurlijk en sociaal kapitaal. De heer Altena vraagt of DSM van plan is om voor alle relevante producten een dergelijke waardering te hanteren.

De heer Sijbesma antwoordt dat DSM bezig is om meer te rapporteren over wat DSM doet op het gebied van duurzaamheid en hernieuwbare materialen. DSM heeft als doelstelling om voor 2025 voor 50% hernieuwbare energie in te zetten en zal de voortgang rapporteren. DSM rapporteert al welke producten bio-based zijn en geeft dat per product aan. DSM rapporteert ook welke producten Eco+ (sinds 1 januari 2016 Brighter Living Solutions genoemd) zijn en wat DSM doet op het gebied van de circulaire economie. De heer Sijbesma geeft aan dat DSM bekijkt of concurrenten op een vergelijkbare manier kunnen rapporteren zodat beleggers bedrijven kunnen vergelijken. DSM rapporteert ook over sociaal kapitaal en zal dat de komende jaren steeds meer doen. DSM zal uitleg geven over de impact van de producten op de maatschappij.

Mevrouw Van Haastrecht vraagt of DSM als leverancier van een grondstof voor het product Roundup van Syngenta zich medeverantwoordelijk voelt over de belasting van het milieu, of er veranderingen worden verwacht in het afzetgebied voor de nutrition activiteiten en of er een voorziening is getroffen voor het vertrek van personeel onder meer in Limburg.

De heer Sijbesma geeft aan dat DSM op dit moment geen producten levert voor Roundup en dat DSM met Syngenta haar biotechnologische kennis in zal zetten voor gewasbescherming op biologische wijze. Ten aanzien van de vraag over de afzetmarkten geeft de heer Tanda aan dat Brazilië een van de meest competitieve agrarische landen is en dat Brazilië en de Verenigde Staten op dit moment de grote afzetmarkten zijn. De heer Sijbesma geeft aan dat DSM een solide sociaal plan in Nederland heeft dat ook geldt voor medewerkers in Limburg wier banen eventueel verloren gaan bij de uitvoering van het



kosten efficiencyprogramma voor de staffuncties. DSM heeft een groot werk-naar-werk begeleidingsprogramma. Ter illustratie: toen DSM destijds haar vestiging in Venlo sloot hebben bijna alle mensen mede door DSM elders een nieuwe baan gekregen. De heer Sijbesma bespreekt voorts ook de ontwikkeling van Chemelot, en dat daarmee de werkgelegenheid in Limburg voor een groot deel op peil gehouden is ondanks het feit dat DSM haar activiteiten in basis- en bulkchemie heeft afgestoten. Hij geeft ten slotte aan dat DSM voorzieningen treft ten aanzien van de kosten die gepaard gaan bij banenverlies.

De heer Spanjer vraagt hoe DSM de methaan uitstoot bij runderveebedrijven gaat aanpakken. Hij merkt op dat de waardering van DSM door het personeel met 1% gezakt is en vraagt of het DSM lukt de waardering weer met 1% te verhogen. Vervolgens vraagt de heer Spanjer wat DSM gaat doen aan de afname van de nettowinst, cash uit operationele activiteiten en winst per aandeel, hoe de winst die gezamenlijk door de joint ventures gemaakt is, onderling te verdelen is en wat de reden is voor de verschillen in de waardering van de joint ventures ten opzichte van vorig jaar.

Mevrouw Matchett (CFO) geeft aan dat de netto winst en winst per aandeel vorig jaar inderdaad is gedaald en legt uit dat oorzaken daarvan onder andere zijn de prijsafname van de vitamine E en de eenmalige aanpassing in de boeken ten aanzien van Polymer Intermediates en Caprolactam. Ten aanzien van de cash uit operationele activiteiten wijst mevrouw Matchett erop dat deze juist is gestegen van 663 miljoen euro naar 800 miljoen euro.

De heer Sijbesma gaat in op de uitstoot van broeikasgassen, met name methaan. Door bepaalde producten aan het veevoer toe te voegen kan de uitstoot van broeikasgassen sterk worden verlaagd. Het product dat DSM hiervoor ontwikkeld heeft, heet 'clean cow'. Ten aanzien van de vraag over het medewerkerstevredenheidsonderzoek merkt de heer Sijbesma op dat de daling marginaal is als je naar de precieze cijfers kijkt en dat het onderzoek is gedaan in een tijd waarin DSM eerdergenoemde reorganisatie aankondigde. De heer Sijbesma is het ermee eens dat het cijfer verhoogd moet worden en geeft aan dat DSM de komende jaren naar een tevredenheidspercentage van 75% toe wil.

Ten aanzien van de joint ventures merkt de heer Sijbesma op dat als gekeken wordt naar de bruto winst (EBITDA), 245 miljoen euro aan DSM toevallen, maar dat voor deze joint ventures alleen het netto resultaat in de DSM cijfers worden opgenomen.. DSM Sinochem Pharmaceuticals wordt nu anders gewaardeerd omdat de fabriek in China eerst niet presteerde, maar nu wel en dat heeft geleid tot een waardestijging. In het geval van Patheon zijn de prestaties gekoppeld aan het feit dat er destijds een heel goede deal is gedaan: Patheon en de pharma-activiteiten van DSM zijn samengebracht en deze activiteiten sluiten naadloos bij elkaar aan.

De heer Van Riet merkt op dat DSM op langere termijn antibiotica wil afstoten, want op den duur wordt die soort van penicilline niet meer gebruikt en vraagt of DSM bezig is om een andere soort penicilline te ontwikkelen. De heer van Riet vraagt ook of DSM zich richt op biobrandstoffen en of DSM zich naast zonne-energie ook bezig houdt met elektrische auto's.



De heer Sijbesma antwoordt dat DSM uiteindelijk uit de antibiotica wil stappen omdat het geen business is waarin DSM gaat groeien. DSM groeit in materials en in nutrition en niet in farmaceutica en antibiotica. De heer Sijbesma meent dat het einde van penicilline nog ver weg is. Hij merkt verder op dat DSM in biobrandstoffen gelooft maar ook in alternatieve technologieën om de samenleving te verduurzamen.

De heer Van Riet vraagt of DSM grondstoffen levert aan AKZO of dat DSM ook een eigen verfmerk heeft.

De heer De Vreeze antwoordt dat DSM leverancier is voor alle verffabrikanten maar ook een eigen verf heeft ontwikkeld op basis van een biogebaseerde hars. Deze verf is te koop onder de naam Perfection.

De heer Dekker vraagt waarom de omzetgroei in China stagneert en India een blinde vlek is, waarom DSM tijdelijk niet meer de gouden waardering had in de Dow Jones Index, of DSM een schatting kan maken van de hoogte van de jaarlijkse investeringen in people and planet programma's (marketing en publiciteit), en waar deze kosten geboekt worden. Verder vraagt hij wat de reden is dat de totale kosten van DSM meer zijn gestegen dan de omzet en of er reden is om de verhouding greenhouse gasses en energiegebruik in de targets van de long term incentives aan te passen.

De heer Sijbesma geeft aan dat in China Caprolactam gedeconsolideerd is en niet in de omzetverdeling is verwerkt. Dat geldt ook voor Pharma. De antibiotica-activiteiten in India waren en zijn nog steeds vrij groot, maar ook die heeft DSM gedeconsolideerd. In beide landen groeit DSM goed. De heer Sijbesma merkt op dat DSM slechts heel even zilver gewaardeerd was op de Dow Jones Index. Ten aanzien van de investeringen in people and planet merkt de heer Sijbesma op dat DSM dit geen marketing en publiciteit noemt en de kosten ook niet als zodanig boekt. Wat DSM doet is goed voor de winstgevendheid maar ook goed voor de samenleving. De heer Op-Heij (Group Controller) voegt daaraan toe dat DSM bij elke investering onderzoekt of de sustainability vergroot kan worden en of het rendement verbeterd kan worden. De heer Sijbesma geeft vervolgens aan dat de Raad van Commissarissen besloten heeft een deel van de beloning van bestuurders variabel te maken en dat er voor gekozen is om een deel niet alleen aan financiële targets te koppelen, maar ook aan people and planet. De voorzitter geeft aan dat de Raad van Commissarissen het bezoldigingssysteem niet ieder jaar wil veranderen, maar een stabiel systeem wil hanteren en dat de heer Dekker een goede reden geeft om bij een volgende wijziging op een andere manier naar de targets te kijken. Tot slot legt mevrouw Matchett uit dat de niet evenredige stijging tussen kosten en omzet verband houdt met wisselkoers-effecten en de afname van de winst op het gebied van vitamine E.

3. Uitvoering bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur in 2015

De heer Kist, voorzitter van de Remuneratiecommissie van de Raad van Commissarissen, geeft een toelichting op de uitvoering van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur in 2015. De heer Kist geeft aan dat DSM drie principes hanteert, people, planet, profit, en dat DSM aan de hand daarvan beloont. DSM wil eerlijk en goed belonen, kijkt



hoe vergelijkbare bedrijven het doen en kiest vervolgens de mediaan. DSM hanteert ook de regel dat leden van de Raad van Bestuur aandelen DSM moeten aanhouden. De heer Kist legt uit dat de beloning bestaat uit een vast salaris, een korte termijn variabele beloning en een lange termijn variabele beloning en welke targets gehaald zijn. De heer Kist merkt op dat sinds enkele jaren ten minste 25% van de kort termijn variabele beloning omgezet moet worden in aandelen DSM. Alle leden van de Raad van Bestuur hebben ervoor gekozen het maximum van 50% van hun korte termijn variabele beloning om te zetten in aandelen DSM. Indien de leden van de Raad van Bestuur de drie-jaardoelstelling allemaal halen, krijgen ze hierop een gelijk aantal aandelen erbij; op die manier is de korte termijn honorering aan de lange termijn gekoppeld. Dan gaat de heer Kist in op de lange termijn variabele beloning en welke doelstellingen zijn gehaald. Tot slot legt de heer Kist uit dat de CO2 uitstoot doelstellingen zijn aangescherpt.

De heer Van Esch vraagt of DSM kan aangeven hoe de doelstellingen voor de niet-financiële prestatie-indicatoren gebenchmarkt worden en hoe de Remuneratiecommissie ervoor zorgt dat de targets voldoende uitdagend zijn.

De heer Sijbesma antwoordt dat benchmarken erg lastig is omdat elk bedrijf anders is en een ander portfolio heeft. DSM zoekt zelf steeds een verdere uitdaging. De heer Kist geeft aan dat de niet-financiële prestatie-indicatoren onder andere gecontroleerd worden door de externe accountant en dat de Remuneratiecommissie met hulp van deskundigen beoordeelt of de indicatoren uitdagend zijn.

4. Jaarrekening 2015

De voorzitter deelt mede dat de jaarrekening ter vaststelling wordt voorgelegd aan de Algemene Vergadering. De jaarrekening 2015 is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen op 29 februari 2016. De jaarrekening is gecontroleerd door de accountant van wie de verklaring ter zake is opgenomen op pagina 199 tot en met 202.

De heer Weusten geeft een toelichting op de controle en de verklaring die erbij hoort. Hij geeft aan dat 2015 het eerste jaar was dat KPMG de controle bij DSM verzorgd heeft en dat daarom extra aandacht en tijd aan de controle is besteed. KPMG heeft de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen van DSM gecontroleerd en werkzaamheden verricht in het kader van de duurzaamheidsverslaggeving. De heer Weusten licht toe dat het eindproduct van de controle de controleverklaring is en dat hij een goedkeurende verklaring heeft afgegeven, hetgeen inhoudt dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft en dat het jaarverslag verenigbaar is met de jaarrekening.

De heer Weusten legt uit dat bij de controle aanpak een aantal elementen van belang zijn. In de eerste plaats de risicoanalyse. Tijdens de controle maakt KPMG een risicoanalyse, gericht op die gebieden waar het risico op fouten in de jaarrekening het grootst is. Veelal zijn dit de grote posten, waarbij inschattingen nodig zijn. Daarnaast is materialiteit van belang bij de bepaling van de omvang en diepgang van de werkzaamheden en de evaluatie van eventueel gevonden fouten. Bij DSM is de materialiteit van de jaarrekening 25 miljoen euro, hetgeen 5,2% van het resultaat voor exceptionals is, en 0,3% van de omzet.



KPMG rapporteert gevonden afwijkingen groter dan EUR 1 miljoen aan de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen. Vanuit het oogpunt van efficiency maakt KPMG een keuze welke werkzaamheden centraal gedaan worden en welke werkzaamheden lokaal gedaan worden. Met name goodwill, acquisities en desinvesteringen, belastingen, juridische procedures en exceptional items zijn zoveel mogelijk centraal gecontroleerd. In een aantal geselecteerde landen hebben lokale accountants werkzaamheden uitgevoerd ten behoeve van de controle van de groep. Voor de geconsolideerde entiteiten zijn dit KPMG-accountants en voor de belangrijke niet-geconsolideerde entiteiten zijn dit andere big four accountants. De joint venture POET is door KPMG gecontroleerd. Daarnaast zijn in de meeste landen verplichte statutaire controles uitgevoerd. Deze statutaire controles gebeuren deels door KPMG en deels door andere firma's. De buitenlandse accountants rapporteren voor groepsdoeleinden en werken onder strikte instructies van KPMG. De onafhankelijkheid, competenties en rapportages worden zeer frequent beoordeeld. Belangrijke buitenlandse DSM organisaties en accountants worden periodiek door het centrale team bezocht. In 2015 waren diverse landen die genoemd zijn in onze verklaring aan de beurt. Het betrof organisaties in de Verenigde Staten, Brazilië, Zwitserland, China en India. Bij complexe onderwerpen zijn interne specialisten betrokken. Tot slot geeft de heer Weusten aan dat de bevindingen van de controle met de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen besproken zijn. KPMG heeft alle vergaderingen van het Audit Committee van de Raad van Commissarissen bijgewoond en één keer de vergadering van de Raad van Commissarissen. De bevindingen zijn schriftelijk gerapporteerd gedurende het jaar en op jaareinde. KPMG heeft gesprekken gevoerd met de vorige accountant EY en kennis genomen van hun rapportages en dossiers. Tijdens de controle 2014, die nog werd uitgevoerd door EY, heeft KPMG de belangrijke besprekingen tussen DSM en EY bijgewoond. Daarnaast heeft KPMG relatief veel buitenlandse bedrijfsonderdelen bezocht om een goed beeld te krijgen van de activiteiten van DSM. KPMG heeft verder alle rapporterende KPMG-accountants in Nederland in september 2015 bijeen gebracht voor een tweedaagse introductie in de controlewerkzaamheden bij DSM. Kernpunten van de controle zijn geweest de goodwill, desinvesteringen, latente belastingvorderingen en exceptional items.

De voorzitter bedankt de heer Weusten voor zijn toelichting en biedt gelegenheid om vragen te stellen.

De heer Dekker vraagt of KPMG een fundamenteel andere aanpak heeft gehad dan EY. Verder vraagt de heer Dekker of DSM invloed heeft gehad op de keuze van de accountant bij de joint ventures, hoeveel uren de partners aan dit onderzoek hebben besteed en wat de aanbevelingen in de management letter dit jaar waren.

De heer Weusten merkt op dat de aanpak van KPMG in lijn is met wat EY heeft gedaan, met dien verstande dat KPMG in het eerste jaar alle risico's zelf heeft doorgelicht en minder is uitgegaan van een cycle approach dan normaliter het geval zou zijn. Het eerste jaar zijn er 40.000 uren aan de controle besteed. De heer Weusten verwacht voor volgende jaren een besteding van 24.000 uur. Bij het centrale team zijn vier partners betrokken. De heer Weusten heeft zelf 400 uur besteed. Zijn twee collega-partners die zich richten op



audit werk hebben ongeveer 700 uur besteed en zijn collega-partner die verantwoordelijk voor de IT audits is ongeveer 250 uur bezig geweest.

De heer Sijbesma geeft aan dat de accountants van de joint ventures gekozen worden door de boards van de verschillende joint ventures.

Mevrouw Matchett bedankt KPMG voor de werkzaamheden. Zij geeft aan dat een van de punten in de management letter was dat het belangrijk is om te anticiperen op transacties waarbij activiteiten buiten de groep geplaatst worden omdat dit veel tijd en aandacht vraagt. Verder waren er de gebruikelijk aandachtspunten die veel te maken hebben met verwachte toekomstige ontwikkelingen.

De voorzitter constateert dat er geen verdere vragen zijn. De secretaris legt de stemprocedure uit. Dan gaat de voorzitter over tot stemming over agendapunt 4.

De secretaris constateert dat 99,64% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,36% tegen. De voorzitter constateert dat de jaarrekening 2015 is vastgesteld.

5.a. Reserverings- en dividendbeleid

De voorzitter geeft aan dat het reserveringsbeleid ongewijzigd is ten opzichte van vorig jaar. Het reserveringsbeleid hangt nauw samen met het dividendbeleid. Het dividend dat DSM aan haar aandeelhouders uitkeert, is afhankelijk van de omstandigheden waarin de onderneming zich bevindt, de financiële prestaties en andere relevante factoren. DSM streeft naar een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan met goedkeuring van de Raad van Commissarissen voorstellen dat het dividend zowel in contanten als in de vorm van gewone aandelen DSM wordt uitgekeerd naar keuze van de aandeelhouders.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over naar agendapunt 5b.

5.b. Vaststelling dividend over 2015

De voorzitter geeft aan dat uit de vastgestelde jaarrekening blijkt dat over 2015 een nettowinst werd behaald van 88 miljoen euro. Op grond van de statuten stelt de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vast welk deel van de winst wordt gereserveerd. Voor het jaar 2015 is bepaald dat er geen reservering plaatsvindt. Uit de winst wordt eerst dividend uitgekeerd op de cumulatief preferente aandelen A. Deze uitkering bedraagt 10 miljoen euro. Het daarna overblijvende deel van de winst, te weten 78 miljoen euro, staat er beschikking van de Algemene Vergadering. De Raad van Bestuur heeft besloten, aan dit bedrag een uitkering van 210 miljoen euro uit de reserves toe te voegen, zodat in totaal 288 miljoen euro ter beschikking staat van de Algemene Vergadering. Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen stelt de Raad van Bestuur de Algemene Vergadering voor om over 2015 een bedrag van 1,65 euro per gewoon aandeel als dividend uit te keren. Rekening houdend met het in augustus 2015 uitgekeerde interim-dividend van 55 eurocent per gewoon aandeel, zou het slotdividend dan 1,10 euro per



gewoon aandeel bedragen. Naar keuze van de aandeelhouder zal het slotdividend in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar worden gesteld. De periode waarin deze keuze gemaakt kan worden, is van 5 mei tot en met 18 mei 2016 om 15.00 uur. Dit jaar zal maximaal 40% van het totale dividend in de vorm van aandelen worden uitgekeerd, dit om fiscale lasten voor DSM te voorkomen. Mochten aandeelhouders gezamenlijk aangeven meer dan 40% van het totale dividend in aandelen te willen ontvangen, dan zullen deze aandeelhouders naar rato dividend in aandelen ontvangen en het restant in contanten. Het dividend zal vanaf 24 mei 2016 betaalbaar worden gesteld.

Mevrouw Van Haastrecht vraagt of de mogelijkheid om maximaal 40% van het dividend om te zetten in aandelen nieuw is. Mevrouw Matchett licht toe dat de 40% een percentage is dat voor de aandeelhouders gezamenlijk geldt. In voorafgaande jaren was het percentage aandeelhouders dat aangaf het dividend in de vorm van gewone aandelen te willen ontvangen, hoger. Later in de vergadering bevestigt de heer Sijbesma dat de maximering van de omzetting van dividend in aandelen inderdaad nieuw is en, zoals door de voorzitter aangegeven, tot doel heeft fiscale lasten voor DSM te voorkomen.

De vraag wordt gesteld of aandeelhouders in het buitenland van de mogelijkheid gebruik maken om dividend om te zetten in aandelen. Aangegeven wordt dat in het algemeen bijna de helft van de aandeelhouders dividend in de vorm van aandelen wenst te ontvangen, ongeacht waar de aandeelhouders zich bevinden.

De voorzitter gaat dan over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,1% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,9% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.

6.a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur

De voorzitter merkt op dat aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde bestuur, voor zover dit blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins aan de algemene vergadering is bekend gemaakt.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,26% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,74% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.

6.b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen

De voorzitter merkt op dat aan de algemene vergadering wordt voorgesteld om decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het uitgeoefende toezicht, voor zover dit blijkt uit de jaarrekening of uit informatie die anderszins aan de algemene vergadering is bekend gemaakt.

Geen van de aandeelhouders wenst het woord te voeren. De voorzitter gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,26% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,74% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.



7.a. Herbenoeming van mevrouw Eileen Kennedy als lid van de Raad van Commissarissen

De voorzitter deelt mede dat de Raad van Commissarissen voorstelt om mevrouw Kennedy te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen draagt mevrouw Kennedy voor vanwege haar brede en diepgaande kennis op het gebied van voeding en haar kwaliteiten als commissaris, zoals deze zijn gebleken in de afgelopen termijn. Mevrouw Kennedy is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en het Reglement van de Raad van Commissarissen. De herbenoeming geschiedt voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de Algemene Vergadering in 2020.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,63% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,37% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen en feliciteert mevrouw Kennedy met haar herbenoeming.

7.b. Herbenoeming van mevrouw Victoria Haynes als lid van de Raad van Commissarissen

De voorzitter deelt mede dat de Raad van Commissarissen voorstelt om mevrouw Haynes te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen draagt mevrouw Haynes voor vanwege haar brede en diepgaande toegepaste technologische kennis op het gebied van Materials Sciences, Life Sciences en biotechnologie. Haar internationale ervaring in het bedrijfsleven en haar kwaliteiten als commissaris, zoals die gebleken zijn in de afgelopen termijn als commissaris. Mevrouw Haynes is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en het Reglement van de Raad van Commissarissen. De herbenoeming geschiedt voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de Algemene Vergadering in 2020.

Naar aanleiding van een vraag deelt de voorzitter mee dat er jaarlijks een beoordeling wordt gemaakt van alle commissarissen en van de Raad van Commissarissen als geheel. De voorzitter leidt deze jaarlijkse evaluatie zelf en één keer in de drie jaar wordt hiervoor een externe partij ingeschakeld.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,29% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,71% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen en feliciteert mevrouw Haynes met haar herbenoeming.

7.c. Benoeming van de heer Pradeep Pant als lid van de Raad van Commissarissen

De voorzitter deelt mede dat de Raad van Commissarissen voorstelt om de heer Pant te benoemen als lid van de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen



draagt de heer Pant voor vanwege zijn uitgebreide kennis en ervaring met het op de markt brengen van producten en diensten in verschillende regio's, in het bijzonder in Zuid-Oost Azië. Daarmee zal hij een bijdrage leveren aan belangrijke ontwikkelingsterreinen voor DSM, evenals aan de internationalisering van het bedrijf en de raden van bestuur en commissarissen. De heer Pant is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Governance Code en het Reglement van de Raad van Commissarissen.

De heer Pant introduceert zichzelf en legt uit dat hij in twee raden van commissarissen in India deelneemt en lid is van de raad van advies van Singapore Management University. De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,98% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,02% tegen. De voorzitter constateert dat b het voorstel is aangenomen en feliciteert de heer Pant met zijn benoeming.

8. Beloning van de Raad van Commissarissen

De voorzitter deelt mee dat tot een aanpassing van de beloning van de Raad van Commissarissen voor het laatst is besloten in de algemene vergadering van 2012 en dat toen is afgesproken om deze de eerste drie tot vier jaar ongemoeid te laten. DSM toetst periodiek of de beloning nog marktconform is. Begin dit jaar is een benchmark uitgevoerd, waaruit blijkt dat de huidige beloning van de Raad van Commissarissen in vergelijking met andere bedrijven relatief laag is. De voorzitter geeft aan dat de Raad van Commissarissen derhalve meent dat het wenselijk is de beloning te verhogen; de details staan in de toelichting op de agenda beschreven. Door het bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen aldus te wijzigen blijft DSM in staat gekwalificeerde internationale commissarissen te behouden en aan te trekken.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,66% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,34% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.

9.a. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen

De voorzitter deelt mede dat de Algemene Vergadering op 30 april 2015 de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen heeft verlengd voor een duur van 18 maanden. Deze bevoegdheden eindigen dus op 30 oktober 2016, behoudens verlenging. Voorgesteld wordt om de bevoegdheden van de Raad van Bestuur te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na vandaag, dus tot en met 29 oktober 2017. Mocht de Raad van Bestuur besluiten tot uitgifte van aandelen, dan is een dergelijk besluit ook onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.



De voorzitter legt uit dat onderdeel a. van dit agendapunt betreft de bevoegdheid tot uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen. Voorgesteld wordt deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur te beperken tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte en tot additioneel 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname, passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op de DSM website.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 91,53% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 8,47% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.

9.b. Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen

De voorzitter legt uit dat onderdeel b van dit agendapunt de verlenging betreft van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen. De vorig jaar verleende bevoegdheid eindigt, behoudens verlenging, op 30 oktober aanstaande. Net als bij het vorige onderdeel wordt voorgesteld deze bevoegdheid te verlengen met 18 maanden tot en met 29 oktober 2017. Hiervoor geldt ook dat een dergelijk besluit onderworpen is aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Evenals bij de uitgifte van de aandelen wordt voorgesteld dat deze bevoegdheid beperkt wordt tot 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal indien de uitgifte wordt gedaan in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 78,65% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 21,35% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.

10. Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen

De voorzitter deelt mede dat de vennootschap eigen aandelen kan verwerven krachtens een besluit van de Raad van Bestuur dat onderworpen is aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Hiervoor is de machtiging van de Algemene Vergadering vereist. Een dergelijke machtiging kan hoogstens voor 18 maanden worden gegeven. De Algemene Vergadering wordt voorgesteld, machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de statuten door aankoop ter beurse of anderszins voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf vandaag, dus tot en met 29 oktober 2017 tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal, met dien verstande dat de vennootschap niet meer aandelen onder zich zal houden dan het maximum van 10% van het geplaatste kapitaal. Daarbij geldt de machtiging



wat betreft de verkrijging van gewone aandelen voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op de beurs van Euronext op de dag van inkoop, vermeerderd met 10% en voor wat betreft de verkrijging van cumulatief preferente aandelen A voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde op een in de statuten opgenomen berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de onderneming mogelijk om ook in veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier aandelen te kunnen kopen.

De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot het inkopen van eigen aandelen kan door de Algemene Vergadering worden ingetrokken. Met het verlenen van de gevraagde machtiging vervalt de vorig jaar door de Algemene Vergadering verleende machtiging.

De heer Van Riet vraagt hoe de waarde van een cumulatief preferent aandeel wordt vastgesteld als deze aandelen niet op de beurs verhandeld worden?

De heer Los (General Counsel) antwoordt dat de waarde op grond van de statuten EUR 5,29 is.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 99,97% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht en 0,03% tegen. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.

11. Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen

De voorzitter legt uit dat dit agendapunt gaat over de vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van aandelen. Uitgifte van aandelen als gevolg van onder andere het uitoefenen van de jaarlijkse aan het management en personeel toegekende optierechten kan leiden tot een verwatering van aandelenbezit. Voor zover de financiële positie dit toelaat en er mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van gewone aandelen zoveel mogelijk worden beperkt door inkopen en intrekking van eigen aandelen.

De machtiging voor inkoop van eigen aandelen was aan de orde bij punt 10 van deze agenda. Bij dit agendapunt gaat het dus om een daaropvolgende kapitaalvermindering. De Raad van Bestuur stelt voor dat de Algemene Vergadering besluit dat vermindering van het geplaatste kapitaal door het intrekken van eigen aandelen tot maximaal het aantal aandelen dat door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld de kapitaalstructuur verder te optimaliseren. Het bedrag van de kapitaalsvermindering zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal, zoals dit blijkt uit de jaarrekening 2015. Het betreffende besluit zal telkenmale blijken uit de deponering van dat besluit bij het handelsregister.

De voorzitter constateert dat niemand hierover het woord wenst te voeren en gaat over tot stemming. De secretaris constateert dat 100% van de stemmen voor het voorstel is uitgebracht. De voorzitter constateert dat het voorstel is aangenomen.



13. Rondvraag

Mevrouw van Van Haastrecht vraagt waarmee DSM zich zal presenteren om de sporters op de Olympische Spelen te ondersteunen in hun prestaties.

De heer Sijbesma antwoordt dat DSM gedurende zes tot acht jaar het Nederlands Olympisch Team ondersteund heeft met innovaties en producten. Twee of drie jaar geleden is DSM daarmee gestopt.

De heer Van Riet vraagt of de Raad van Bestuur commentaar wil geven op het samengaan van DuPont en Dow.

De heer Sijbesma geeft aan geen commentaar te geven op specifieke bedrijven en dat veranderingen in de portfolio, consolidatie- en deconsolidatieslagen heel gebruikelijk zijn in de industrie.

De heer van der Linden vraagt wat DSM doet aan plastic vervuiling in de oceaan.

De heer Sijbesma antwoordt dat DSM bekend is met het Ocean Clean-up initiatief van Boyan Slat en meepraat om te kijken of DSM kan bijdragen.

De heer De Vreeze merkt op dat een van de groei drivers voor DSM duurzaamheid is, en specifiek de circulaire economie. Dit betekent dat DSM niet alleen voor plastic maar voor alle grondstoffen die DSM gebruikt een dusdanig design probeert te vinden dat het eindproduct weer hergebruikt kan worden.

De heer Rooijen vraagt of DSM betrokken is bij de totstandkoming van TTIP en wat het oordeel van DSM daarover is.

De heer Sijbesma antwoordt dat DSM niet rechtstreeks betrokken is bij de TTIP-onderhandelingen, maar dat DSM in het algemeen een voorstander van vrijhandel is.

De voorzitter constateert dat er geen vragen meer zijn.

14. Sluiting

De voorzitter bedankt tot slot de heer Kist voor zijn bijdrage de laatste twaalf jaar en sluit de vergadering om 17:00 uur.