



Toelichting op de Agenda voor de Jaarvergadering van Koninklijke DSM N.V. te houden op vrijdag 29 april 2016

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 2

Jaarverslag van de Raad van Bestuur over 2015

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het verslag van de Raad van Bestuur in DSM's Geïntegreerde Jaarverslag over 2015 (pagina's 12 tot en met 63 van het Geïntegreerde Jaarverslag 2015). Na de toelichting is er gelegenheid tot het stellen van vragen of maken van opmerkingen over het verslag van de Raad van Bestuur over 2015 alsmede het verslag van de Raad van Commissarissen (opgenomen op de pagina's 102 tot en met 112 van het Geïntegreerde Jaarverslag 2015).

Onder dit agendapunt kunnen ook vragen worden gesteld en opmerkingen worden gemaakt met betrekking tot DSM's benadering van de implementatie van de Nederlandse Corporate Governance Code en met betrekking tot de sustainability informatie die is opgenomen in het Geïntegreerde Jaarverslag 2015.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 3

Uitvoering bezoldigingsbeleid Raad van Bestuur in 2015

Bij dit agendapunt wordt, op grond van artikel 2:135, lid 5a, van het Burgerlijk Wetboek, de uitvoering in 2015 van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur besproken, zoals vermeld in de toelichting op de jaarrekening opgenomen in het Geïntegreerde Jaarverslag 2015, pagina's 192 tot en met 197. De voorzitter van de remuneratiecommissie van de Raad van Commissarissen zal een korte toelichting geven op de uitvoering van het bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur in 2015.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 4

Jaarrekening 2015

Besluit

De Raad van Commissarissen heeft op 29 februari 2016 de door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2015 goedgekeurd. De jaarrekening is op 1 maart 2016 gepubliceerd en wordt nu ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering (zie artikel 31, lid 2, van de statuten).

Onder dit agendapunt zal de accountant een korte toelichting geven op de controle van het Geïntegreerde Jaarverslag 2015 van Koninklijke DSM NV.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 5

a. Reserverings- en dividendbeleid

Het reserveringsbeleid is ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar. Het reserveringsbeleid hangt nauw samen met het dividendbeleid. Door de Raad van Bestuur wordt jaarlijks, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, vastgesteld welk deel van de winst wordt gereserveerd. Het deel van de winst dat hierna en na aftrek van het dividend op cumulatief preferente aandelen overblijft, staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Het dividend dat DSM aan zijn aandeelhouders uitkeert, is afhankelijk van business condities, de financiële prestaties van de vennootschap en andere relevante factoren. DSM streeft naar een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend. De Raad van Bestuur kan, onder goedkeuring van de Raad van



Commissarissen, voorstellen dat het dividend wordt uitgekeerd in contanten of in de vorm van gewone aandelen DSM, naar keuze van de aandeelhouder.

b. Vaststelling dividend over 2015

Besluit

Met goedkeuring van de Raad van Commissarissen legt de Raad van Bestuur de algemene vergadering ter vaststelling voor om over 2015 een bedrag van €1,65 als dividend per gewoon aandeel uit te keren (zie artikel 32, lid 5, van de statuten). Rekening houdend met het in augustus 2015 uitgekeerde interim-dividend van €0,55 per gewoon aandeel, bedraagt het slotdividend daarmee €1,10 per gewoon aandeel.

Naar keuze van de aandeelhouder zal het slotdividend in contanten of - onder de hieronder aangegeven voorwaarden - in de vorm van gewone aandelen DSM beschikbaar worden gesteld. De periode waarin deze keuze kan worden gemaakt loopt van 5 mei 2016 tot en met 18 mei 2016 (15.00 uur CET). Voor zover het slotdividend in aandelen wordt uitgekeerd, komen deze aandelen in beginsel uit de voorraad eigen aandelen die DSM aanhoudt. Mocht de voorraad eigen aandelen niet voldoende zijn, zullen aandelen worden ingekocht. Het dividend in aandelen wordt uitgekeerd ten laste van de belastingvrije agioreserve en is dus in Nederland vrijgesteld van dividendbelasting. In gevallen waarin de aandeelhouders ervoor hebben gekozen hun dividend in de vorm van aandelen te ontvangen, zal de overeenkomstige waarde in contanten van €1,10 per aandeel in mindering worden gebracht op de winst toekomend aan aandeelhouders en worden toegevoegd aan de reserves.

Teneinde fiscale lasten voor DSM te voorkomen zal maximaal 40% van het totale dividend in de vorm van aandelen worden uitgekeerd. Mochten aandeelhouders gezamenlijk aangeven meer dan 40% van het totale dividend in aandelen te willen ontvangen, dan zullen deze aandeelhouders naar rato dividend in aandelen ontvangen en het restant in contanten.

De omwisselverhouding tussen stockdividend en dividend in contanten zal worden vastgesteld op 19 mei 2016 na sluiting van de beurs van Euronext Amsterdam ('Euronext'), op basis van de volume gewogen gemiddelde prijs (volume weighted average price, VWAP) van alle DSM aandelen die op Euronext zijn verhandeld gedurende een periode van vijf handelsdagen van 12 mei 2016 tot en met 18 mei 2016. De waarde van het stockdividend, op basis van deze VWAP, zal onder voorbehoud van afronding gelijk zijn aan het dividend in contanten. Er zal geen handel plaatsvinden in stockdividendrechten.

De ex-dividenddatum is 3 mei 2016, de record date is 4 mei 2016 en het dividend zal vanaf 24 mei 2016 betaalbaar worden gesteld.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 6

a. Decharge van de leden van de Raad van Bestuur

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor het gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3, van de statuten).

b. Decharge van de leden van de Raad van Commissarissen

Besluit

Voorgesteld wordt decharge te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun toezicht op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur (zie artikel 31, lid 3, van de statuten).



TOELICHTING OP AGENDAPUNT 7

a. Herbenoeming van Eileen Kennedy als lid van de Raad van Commissarissen

Besluit

Mevrouw Kennedy is volgens rooster in 2016 aan de beurt om af te treden als commissaris. Mevrouw Kennedy is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de statuten mevrouw Kennedy voor ter herbenoeming als commissaris van DSM vanwege haar brede en diepgaande kennis op het gebied van voeding en haar kwaliteiten als commissaris zoals die zijn gebleken in haar afgelopen termijn als commissaris. Mevrouw Kennedy is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen mevrouw Kennedy te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 29 april 2016 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de AVA te houden in 2020.

Mevrouw Eileen Kennedy werd geboren in 1947 en bezit de Amerikaanse nationaliteit. Zij is een voedingsdeskundige en heeft de graad van Doctor of Science van Harvard University, School of Public Health, Nutrition Department (Boston, USA). Zij is professor in de voedingsleer aan de Friedman School of Nutrition and Policy van Tufts University in Boston (USA) en oud-decaan. Daarvoor was ze onder andere Global Executive Director van het International Life Sciences Institute (Washington D.C., VS) en staatssecretaris voor Onderzoek, Onderwijs en Economie op het Amerikaanse ministerie van Landbouw. Ze was lid van de Voedingsadviesgroep van de Verenigde Naties en was medevoorzitster van de Nationale Voedingstop van de VS in 2000.

Mevrouw Kennedy is lid van het Steering Committee van het High Level Panel van Experts op het gebied van voedselveiligheid en voeding van de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties.

Mevrouw Kennedy bezit geen aandelen DSM.

b. Herbenoeming van Victoria Haynes als lid van de Raad van Commissarissen

Besluit

Mevrouw Haynes is volgens rooster in 2016 aan de beurt om af te treden als commissaris. Mevrouw Haynes is beschikbaar voor herbenoeming.

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de statuten mevrouw Haynes voor ter herbenoeming als commissaris van DSM vanwege haar brede en diepgaande toegepaste technologische kennis op het gebied van materials sciences, life sciences en biotechnologie, haar internationale ervaring in het bedrijfsleven en haar kwaliteiten als commissaris zoals die zijn gebleken in haar afgelopen termijn als commissaris. Mevrouw Haynes is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen mevrouw Haynes te herbenoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM per 29 april 2016 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de afsluiting van de AVA te houden in 2020.

Mevrouw Haynes werd geboren in 1947 en bezit de Amerikaanse nationaliteit. Zij heeft een PhD in fysisch organische chemie van Boston University (VS). Mevrouw Haynes was president en CEO van het Research Triangle Institute (RTI), een geïntegreerde multidisciplinaire onderneming op het gebied van gezondheid, milieu en onderwijs die onderzoek verricht en diensten verleent voor



overheid, bedrijfsleven en universiteiten. Voordat ze bij RTI kwam, was ze CTO en vicepresident van de Advanced Technology Group van BFGoodrich Company.

Mevrouw Haynes is niet-uitvoerend lid van de Board of Directors van PPG, Nucor en Axiall, en lid van de Amerikaanse Nationale Ingenieursacademie.

Mevrouw Haynes bezit 300 aandelen DSM.

c. Benoeming van Pradeep Pant als lid van de Raad van Commissarissen

Besluit

De Raad van Commissarissen draagt conform artikel 24, lid 2, van de statuten de heer Pant voor ter benoeming als commissaris van DSM. Met zijn uitgebreide kennis en ervaring van het op de markt brengen van producten en diensten in verschillende regio's, in het bijzonder in Zuidoost Azië, zal hij een bijdrage leveren aan belangrijke ontwikkelingsterreinen voor DSM evenals aan de verdere internationalisering van het bedrijf en de raden van bestuur en commissarissen. De heer Pant is een onafhankelijk commissaris in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code en artikel 1.4 van het Reglement Raad van Commissarissen.

Voorgesteld wordt om overeenkomstig de voordracht van de Raad van Commissarissen de heer Pant te benoemen als lid van de Raad van Commissarissen van DSM met ingang van 29 april 2016 voor een periode van vier jaar, eindigend bij de sluiting van de jaarvergadering in 2020.

De heer Pradeep Pant is geboren in 1953 en bezit de Singaporese nationaliteit. Hij heeft een Master in Management Studies van de Universiteit van Mumbai (India) en een cum laude Bachelor of Arts in de Economie van de Universiteit van Delhi (India). De heer Pant heeft meer dan 37 jaar ervaring in het leiden van merken en bedrijven in de zgn. Fast Mover Consumer Goods sector, zowel in zich ontwikkelende als reeds ontwikkelde markten. Hij was Executive Vice President en President, Zuidoost Azië, Oost-Europa, Midden-Oosten en Afrika van Mondelēz International, waar hij de integratie leidde van grote overnames evenals de succesvolle transitie van Kraft Foods naar Mondelēz in 2012. Daaraan voorafgaand was de heer Pant Managing Director voor Azië, Afrika en het Midden-Oosten van zuivel multinational Fonterra. Daarvoor werkte hij 19 jaar voor the Gillette Corporation op het gebied van marketing, sales en general management in zich ontwikkelende markten wereldwijd.

De heer Pant is Honorair Raadslid van Food Industry Asia en lid van de Adviesraad van Lee Kong Chian School of Business, onderdeel van Singapore Management University. Hij is onafhankelijk Director (niet-uitvoerend) in de statutaire besturen van Max BUPA Health Insurance Co Ltd. (India), Antara Senior Living Ltd. (India) en Antara Purukul Senior Living Ltd. (India); geen van deze bedrijven is beursgenoteerd. Voorts is de heer Pant eigenaar en president van Pant Consulting Pte. Ltd.

De heer Pant bezit geen aandelen DSM.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 8

Beloning van de Raad van Commissarissen

Besluit

Periodiek wordt getoetst of de beloning van de Raad van Commissarissen nog marktconform is. Tot een aanpassing van de beloning van de Raad van Commissarissen is laatstelijk besloten tijdens de algemene vergadering van 2012. Uit een begin 2016 uitgevoerde benchmark blijkt dat de huidige beloning van de Raad van Commissarissen (de algemene beloning voor het lidmaatschap alsook het lidmaatschap van een aantal commissies en de vergoeding voor intercontinentaal reizen) in vergelijking met andere bedrijven relatief laag is. Een verhoging van de beloning voor de Raad van Commissarissen, zoals in onderstaande tabel weergegeven, wordt dan ook wenselijk geacht teneinde DSM in staat te blijven stellen hoogkwalificeerde internationale commissarissen te behouden en aan te trekken.

Lidmaatschap Raad van Commissarissen (RvC)	Huidige vergoeding (2015) per jaar	Voorgestelde vergoeding per jaar
Voorzitter RvC	€ 70.000	€ 85.000
Overige leden RvC	€ 50.000	€ 60.000
Voorzitter RvC Auditcommissie	€ 12.500	€ 15.000
Lid RvC Auditcommissie	€ 10.000	€ 10.000
Voorzitter RvC Benoemings-, Remuneratie- en Sustainabilitycommissie	€ 7.500	€ 10.000
Lid RvC Benoemings-, Remuneratie- en Sustainabilitycommissie	€ 5.000	€ 7.000
Internationale reisvergoeding*	€ 3.000	€ 4.000

* De vergoeding voor intercontinentaal reizen wordt toegekend per bijgewoonde vergadering buiten het continent waar de betreffende commissaris woonachtig is.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 9

Bevoegdheden van de Raad van Bestuur

Teneinde zo nodig overnames geheel of gedeeltelijk te kunnen financieren door middel van de uitgifte van aandelen, optieregelingen voor DSM management en personeel uit te kunnen voeren en (interim) dividenden beschikbaar te kunnen stellen in de vorm van gewone aandelen is het gewenst dat de Raad van Bestuur een beperkte bevoegdheid heeft tot uitgifte van gewone aandelen en het toekennen van opties op gewone aandelen.

De algemene vergadering heeft bij besluit van 30 april 2015 krachtens de artikelen 10 en 11 van de statuten de bevoegdheden van de Raad van Bestuur tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen verlengd voor de duur van 18 maanden. Deze bevoegdheden eindigen derhalve op 30 oktober 2016, behoudens verlenging. Verlenging van deze bevoegdheden kan volgens de wet voor de duur van ten hoogste vijf jaar geschieden, maar ook dit jaar wordt wederom voorgesteld de bevoegdheden te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering.

Een besluit van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen of tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

a. **Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen**

Besluit

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, zoals geregeld in artikel 10 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering (derhalve tot en met 29 oktober 2017), met dien verstande dat deze bevoegdheid van de Raad van Bestuur beperkt is tot een nominaal bedrag aan aandelen dat gelijk is aan 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, en een additionele 10% van het geplaatste kapitaal op het moment van uitgifte, indien de uitgifte geschiedt in het kader van een fusie of overname passend binnen de strategie van DSM zoals gepubliceerd op DSM's website. De uitgifteprijs zal worden bepaald door de Raad van Bestuur en zal zoveel als mogelijk worden berekend op basis van de koers van de gewone aandelen op de beurs van Euronext Amsterdam.

- b. **Verlenging van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen** **Besluit**

Voorgesteld wordt de bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen, daaronder begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals geregeld in artikel 11 van de statuten, te verlengen tot een tijdstip gelegen 18 maanden na de datum van deze jaarvergadering (derhalve tot en met 29 oktober 2017). Deze bevoegdheid is beperkt tot het aantal gewone aandelen dat de Raad van Bestuur mag uitgeven op basis van de onder agendapunt 9a verleende bevoegdheid.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 10

- Machtiging van de Raad van Bestuur inzake verkrijging door de vennootschap van eigen aandelen** **Besluit**

DSM acht het wenselijk om flexibiliteit te hebben met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen zoals o.a. ter afdekking van toegekende management-/personeelsopties, in het kader van een inkoopprogramma, of anderszins.

Ingevolge artikel 13 van de statuten kan de vennootschap eigen aandelen verwerven krachtens besluit van de Raad van Bestuur, dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is volgens artikel 98 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek de machtiging van de algemene vergadering vereist. Volgens de wet geldt voor de duur van deze machtiging een maximum van 18 maanden.

Aan de algemene vergadering wordt voorgesteld machtiging te verlenen aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen als bedoeld in artikel 13 van de statuten door aankoop ter beurse of anderszins voor een tijdvak van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze algemene vergadering (derhalve tot en met 29 oktober 2017), tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal, onder de voorwaarde dat de onderneming niet meer aandelen in voorraad zal houden dan maximaal 10% van het geplaatste kapitaal. De inkoop kan plaatsvinden - voor wat betreft de gewone aandelen - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de openingskoers op de beurs van Euronext Amsterdam op de dag van inkoop, vermeerderd met 10% en - voor wat betreft de cumulatief preferente aandelen A - voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de in artikel 32 lid 3 van de statuten bedoelde berekeningsgrondslag, vermeerderd met 10%. De prijsbandbreedte maakt het de vennootschap mogelijk om ook onder zeer veranderlijke marktomstandigheden op een adequate manier aandelen te kunnen inkopen.

De machtiging van de Raad van Bestuur met betrekking tot de inkoop van eigen aandelen kan door de algemene vergadering worden ingetrokken.

De voorgestelde machtiging zal de op 30 april 2015 verleende machtiging vervangen.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 11

- Vermindering van het geplaatst kapitaal door intrekking van aandelen** **Besluit**

Uitgifte van aandelen, als gevolg van bijvoorbeeld het uitoefenen van de jaarlijks aan het management en personeel toegekende optierechten, kan leiden tot een verwatering van het aandelenbezit. Voor zover de financiële positie van DSM dit toelaat en de mogelijkheden op de aandelenmarkt aanwezig zijn, zal dit nadeel voor de houders van aandelen zo veel mogelijk worden bestreden door inkoop en eventueel intrekking van eigen aandelen. De machtiging voor de inkoop van eigen aandelen is gevraagd onder punt 10 van deze agenda. De Raad van Bestuur stelt voor, met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 van de statuten en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, dat de algemene vergadering besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van eigen aandelen tot



maximaal het aantal dat door de vennootschap is of zal worden ingekocht. Hierdoor wordt de vennootschap in staat gesteld haar kapitaalstructuur verder te optimaliseren.

Het op grond van dit besluit in te trekken aantal aandelen zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur en is beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste kapitaal zoals dit blijkt uit de Jaarrekening 2015. Het bedrag van de kapitaalvermindering zal telkenmale blijken uit het daartoe strekkende besluit van de Raad van Bestuur, dat wordt gedeponereerd bij het Handelsregister.

De kapitaalvermindering zal geschieden met inachtneming van de daarvoor geldende wet- en regelgeving en de statuten.

TOELICHTING OP AGENDAPUNT 12 (VERVALLEN)

Wijziging van de statuten

Besluit

De onderhavige statutenwijziging beoogt een aantal aanpassingen in de statuten van DSM door te voeren die zijn ingegeven door onderstaande wijzigingen in de wetgeving:

- de op 1 januari 2013 in werking getreden Wet van 6 juni 2011 tot wijziging van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek in verband met de aanpassing van regels over bestuur en toezicht in naamloze en besloten vennootschappen (Wet bestuur en toezicht); en
- artikel III sub 2 van de Uitvoeringswet richtlijn jaarrekening.

Daarnaast worden de voorwaarden van de Cumulatief Preferente Aandelen A gewijzigd. De tekst van de voorgestelde statutenwijziging is als bijlage aan de agenda toegevoegd. Een toelichting op de voorgestelde wijzigingen is onderstaand opgenomen.

Wet bestuur en toezicht

Ingevolge de Wet bestuur en toezicht is onder meer de wettelijke regeling omtrent tegenstrijdig belang van bestuurders gewijzigd. Ook is bij deze wet een soortgelijke tegenstrijdig belang-regeling voor commissarissen ingevoerd. Kern van beide regelingen is dat een bestuurder of commissaris die een direct of indirect persoonlijk belang heeft bij een onderwerp dat ter besluitvorming voorligt, niet deelneemt aan de beraadslaging en besluitvorming ter zake, indien zijn persoonlijk belang tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.

In dit verband zijn artikel 19, leden 5 en 6 (nieuw), en artikel 28, lid 11 (nieuw), toegevoegd. Met het oog op het voorgaande is voor de Raad van Commissarissen een ontstentenis of beletbepaling opgenomen in artikel 28, leden 12 en 13 (nieuw), welke vergelijkbaar is met de bepaling voor de Raad van Bestuur in artikel 22.

Verder wordt voorgesteld om artikel 20, lid 4, te wijzigen, welk artikel de wettelijke vertegenwoordiging weergeeft die intussen is komen te vervallen. Hoewel de leden van de Raad van Bestuur met een (potentieel) tegenstrijdig belang bevoegd zijn de vennootschap te vertegenwoordigen, stelt de nieuwe bepaling de Raad van Commissarissen in staat andere personen aan te wijzen om de vennootschap te vertegenwoordigen als de Raad van Commissarissen van mening is dat dat meer geschikt is.

Implementatie Uitvoeringswet richtlijn jaarrekening

Op grond van artikel III sub 2 van de Uitvoeringswet richtlijn jaarrekening is de juridische term 'jaarverslag' veranderd in 'bestuursverslag'. De artikelen 1, 30 en 31 zijn in overeenstemming gebracht met de juridische terminologie.

Cumulatief Preferente Aandelen A

De Cumulatief Preferente Aandelen A (Cumprefs A) werden in 1996 gecreëerd door de omzetting van gewone aandelen gehouden door de Nederlandse Staat teneinde de laatste in staat te stellen een



laatste deel van zijn deelneming in de vennootschap af te stoten zonder de markt te verstoren. Tegelijkertijd leidde dit ertoe dat door het verlagen van het aantal gewone aandelen in de vennootschap de winst per gewoon aandeel toenam.

Op grond van artikel 32, lid 3, van de statuten is het dividendpercentage dat ziet op de Cumprefs A gebaseerd op het effectieve rendement op Nederlandse staatsleningen met een looptijd van negen tot tien jaar, verhoogd met een opslag of verlaagd met een korting (afslag) van niet meer dan 100 basispunten, te bepalen door de Raad van Bestuur. Elke 10 jaar dient het dividendpercentage te worden aangepast op basis van voornoemde berekening.

Op basis van deze formule is het dividendpercentage voor de Cumprefs A in de afgelopen 10 jaar ongeveer 4,3% geweest, overeenkomend met een dividend van ongeveer €10 miljoen per jaar op een totale dividenduitkering van ca. €300 miljoen dit jaar. Gelet op de zeer lage rente van dit moment zou het nieuwe dividendpercentage uitkomen op ca. 1,7% voor de komende 10 jaar hetgeen ruim onder huidige marktwaarden is voor cumulatief preferente aandelen.

DSM heeft tot beleid al haar aandeelhouders een fair dividend te bieden door een stabiel en bij voorkeur stijgend dividend uit te keren. DSM wil voorkomen dat de houders van de Cumprefs A geconfronteerd worden met een onredelijk laag dividend en zou graag eenmalig afwijken van bovengenoemde berekening van het dividendpercentage. Voorgesteld wordt daarom het dividendpercentage voor de Cumprefs A van de afgelopen 10 jaar nog 5 jaar te handhaven en de volgende aanpassingsdatum vast te stellen op 1 januari 2021. In de praktijk betekent dit dat er in de komende 5 jaar geen verandering is in de dividenduitkering voor de houders van Cumprefs A.

Teneinde meer adequaat in te kunnen spelen op toekomstige marktomstandigheden wordt tevens voorgesteld de aanpassingsperiode na 1 januari 2021 te verlagen van 10 naar 5 jaar.

Machtiging

Het voorstel tot statutenwijziging houdt mede in het verlenen van machtiging aan ieder lid van de Raad van Bestuur, alsmede aan iedere (kandidaat-)notaris, paralegal en notarieel medewerker van Allen & Overy LLP, advocaten, notarissen en belastingadviseurs te Amsterdam, om de akte van statutenwijziging te doen passeren.